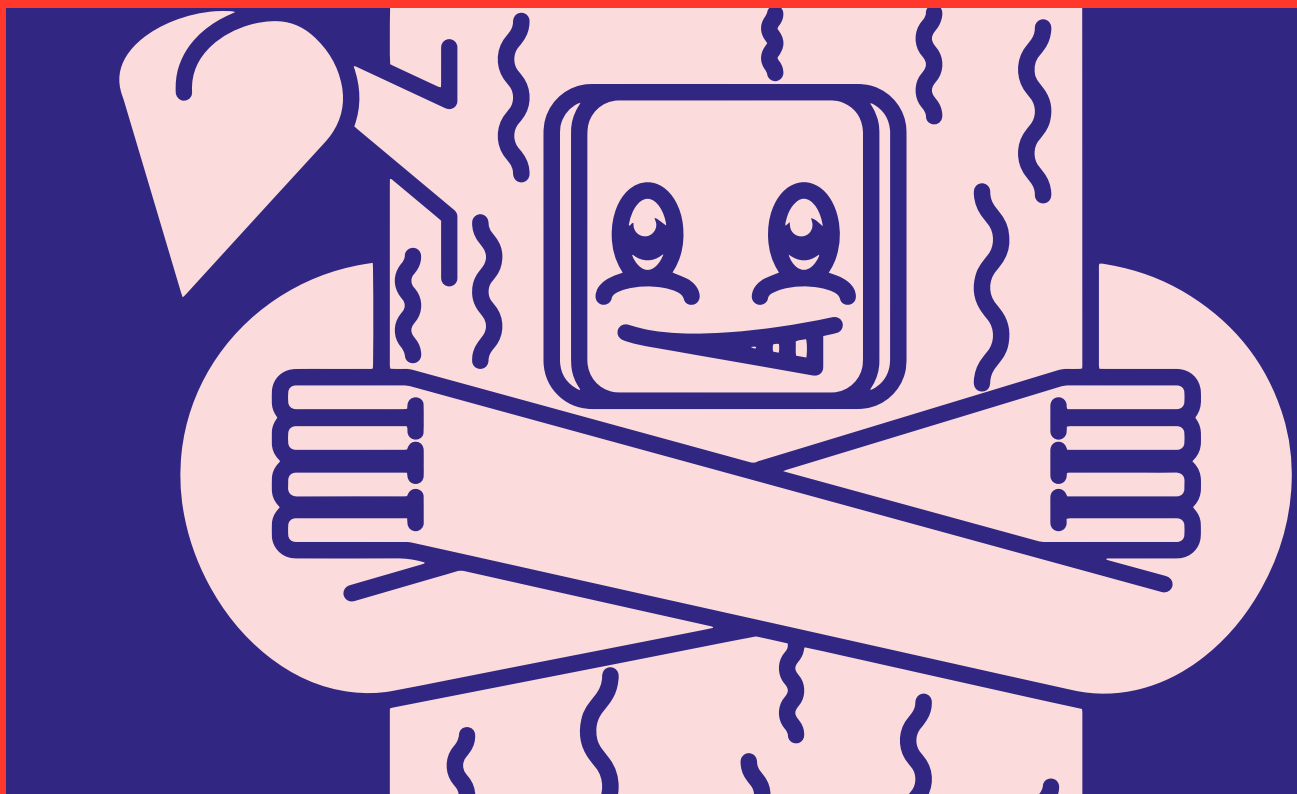
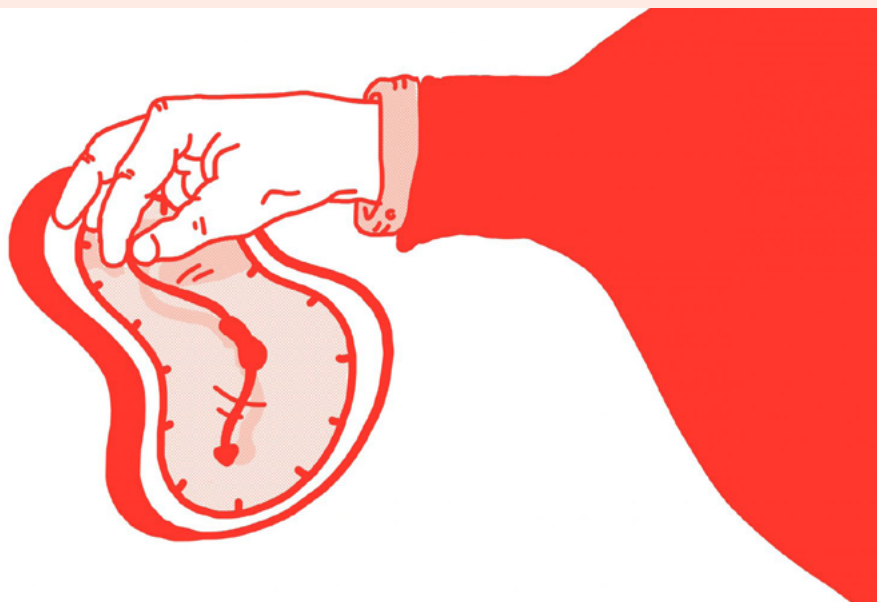




Årsrapport 2024

TRIFID

Innhold



03	Høydepunkter i 2024
04	Nøkkeltall
05	Konsernsjefens refleksjoner
08	Dette er Trifid
09	Verdiene våre
10	Selskapsstruktur
11	Fagområdene våre
13	Nyskapninger i 2024
16	Hvem er vi som jobber i Trifid?
18	Arbeidsmiljøutvalget (AMU)
19	Konsernoppstilling 2024
23	Konsernregnskap 2024 Trifid Holding AS
41	Årsregnskap 2024 Trifid Norge AS

Høydepunkter i 2024

109

millioner i omsetning i Trifid-gruppen.

60

Antall fast ansatte i Trifid Norge AS ved utgangen av året var 60. Vi holder oss på et stabilt antall ansatte, selv i et tøft år.

43% / 57%

Kjønnsbalansen er på 26 kvinner (43 %) og 34 menn (57 %) for ansatte i Trifid.

5%

av de som sitter på kontoret vårt er «Venner av Trifid».

2

ansatte i helt eller delvis oppdrag i utlandet. Vi nærmer oss målet om å etablere oss i fem land.

8

selskap i Trifid-gruppen, med 5 ansatte i nyopprettet konsernledelse.

Nøkkeltall 2024

	Trifid Norge AS			Trifid Konsern	
	2024	2023		2024	2023
Antall ansatte	60	61		66	66
Driftsinntekter	91,2 mill	93,3 mill		104,3 mill	108,2 mill
Bruttomargin %	14,7 %	13,1 %		25,1 %	12,2 %
EBITDA	753 000	1,6 mill		598 000	1,0 mill
EBITDA %	0,8 %	1,7 %		0,6 %	0,9 %
Årsresultat	0,2 mill	2,5 mill		-0,2 mill	-0,1 mill
Årsresultat %	0,3 %	1,0 %		-0,2 %	-0,1 %
Arbeidskapital	13,2 mill	16,9 mill		12,6 mill	17,7 mill
Likviditetsgrad	1,1	1,1		1,1	1,2
Egenkapitalandel %	12 %	11 %		23 %	28 %

Konsernsjefens refleksjoner

2024 var enda et tøft år for Trifid, preget av uforutsigbarhet i markedet. I år var dette ingen overraskelse, og vi var mer forberedt enn før. Vi dro lasset sammen, reagerte raskere på endringer, utviklet relevant kompetanse og fokuserte mer på salg. I det store og det hele har vi ikke endret strategien vår, men har kort sagt blitt bedre til å tilpasse oss markedsendringer raskt.

Kunder og leverandører har kjent på den samme usikkerheten som oss, men vi ser at de også begynner å justere seg inn mot et mer uforutsigbart marked, og siste kvartal i 2024 så vi tydelige resultater av innsatsen vi, våre leverandører og kunder la ned. Vi forventer at det fortsatt blir «tøffe tak» fremover, og vi har satt inn tiltak for å bli mer rustet for hardere konkurranse og uforutsigbarhet. Vi har blant annet etablert og tydeliggjort en konsernledelse for å realisere risiko på tvers av selskapene, startet prosjekt for ISO-sertifisering, utviklet Prosess 33 for bedre operasjonell effektivitet - initiativer som vil legge til rette for økt lønnsomhet og utvikling av tjenesteområdene og konsulentene i takt med endrede markedsbehov.

5 Satsningen vår internasjonalt beveger seg også i riktig retning. Vi har fornyet en viktig offentlig avtale i Danmark, hvor vi denne gangen også fikk med en annen norsk samarbeidspartner. I likhet med i fjor har vi fortsatt konsulenter i oppdrag i Danmark. Når vi har norske konsulenter i Danmark får vi låne kontorplass av en dansk samarbeidspartner, og på samme måte får de låne kontorplass av oss når de er her, slik at utviklingen av et økosystem med samarbeidspartnere fortsatt er et fokusområde og utvikler seg stadig. I tillegg til oppdrag i Danmark har vi hatt oppdrag i USA, India, England og Sveits. Vi jobber fortsatt mot målet om etablering i fem land.

Av fjorårets mange gode initiativer og aktiviteter er jeg spesielt stolt av at vi har gjenopplivet konseptet "Venner av Trifid", der vi gir konsulenter og venner mellom jobber en kontorplass hos oss. De blir en del av det faglige og sosiale miljøet vårt, med folk som vil dele av sine erfaringer og sin egen bakgrunn. I en usikker tid har dette blitt viktigere enn noensinne, og jeg er imponert over hvordan menneskene i Trifid har tatt dette inn over seg, og vært positive fra start. For meg er dette et bevis på at vi tar vare på dugnadsånden fra gründerårene: Vi glemmer ikke hvor vi kommer fra.



Jan-Erik Martinsen

Konsernsjef, Trifid

Jeg er også stolt over at vi, til tross for enda et krevende år, holder fast ved verdiene våre - ærlig, modig og hel ved. Vi har klart å unngå permitteringer, og dette er viktig for oss, da flere av oss selv har følt på kroppen hvor vanskelig det er. Vi jobber hardt for å stabilisere organisasjonen, samtidig som vi opprettholder et sterkt fokus på relasjonsbygging, både internt og eksternt. Vi involverer samarbeidspartnere i avtalene våre, styrker samarbeidet på tvers av prosjekter og knytter nye partnerskap.

I 2025 skal vi jobbe videre med å stabilisere og utvikle selskapene våre med fokus på lønnsomhet. Tidligere har vi prioritert vekst, mens vi i 2025 fokuserer på å bygge robusthet for å tåle markedssvingningene. Når tiden er moden, vil vi igjen prioritere vekst.





Eva Måge Brown

**Avdelingsdirektør Facility Management,
Departementenes sikkerhets- og
serviceorganisasjon (DSS)**

«Vi trengte hjelp fra en erfaren prosjektleder for å strukturere organisering, styring og ledelse av det oppdraget DSS har fått fra DFD (Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet) knyttet til forberedelse og innflytting i nytt regjeringskvartal. Styring og ledelse måtte være støttet av god metodikk og gode verktøy. Konsulent leverer en svært solid jobb, tilpasset verktøy og rutiner, og støtter DSS og vår ledergruppe på en god og profesjonell måte.»

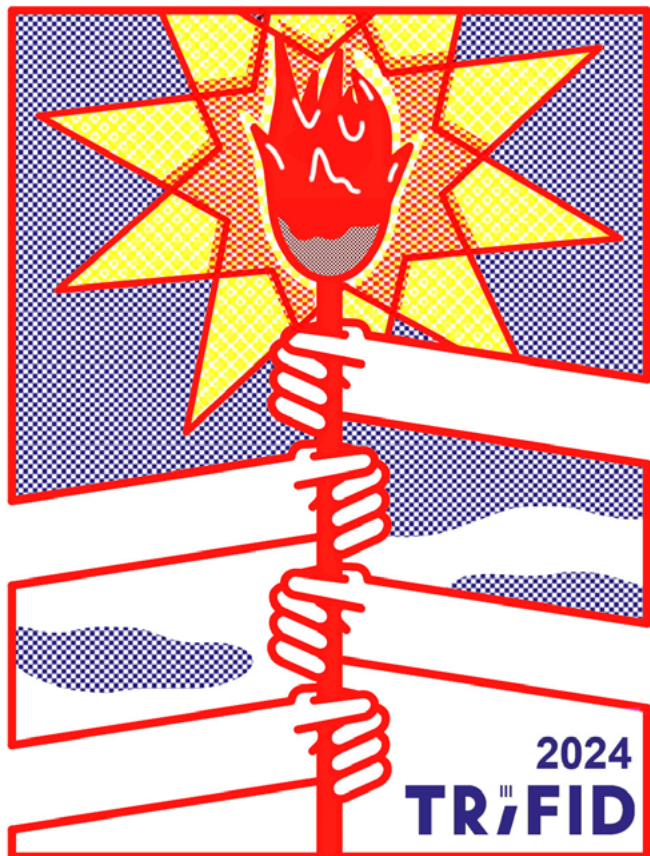
Dette er Trifid

Trifid er et konsultentselskap med store ambisjoner, både på vegne av oss selv og våre kunder. Vi er et kompetansetungt rådgivningsselskap innen digitalisering og virksomhetsutvikling, og jobber med samfunnskritiske oppdrag for mange offentlige og private kunder.

Våre rundt 60 ansatte i Norge kan vise til dokumenterte resultater fra arbeid med digitalisering, modernisering og transformasjon. Vi holder oss oppdaterte på beste praksis og ny metodikk, samtidig som vi vektlegger å være smidige og pragmatiske så vi til enhver tid kan tilpasse oss dagens situasjon.

I Trifid har vi også et kontinuerlig fokus på å utfordre hverandre og omgivelsene, og kunnskapsoverføring og tette relasjoner med kunder og samarbeidspartnere er viktig for oss.

Vi har «ende til ende»-kompetanse innenfor digitalisering, fra strategi, innkjøp, prosjektledelse, arkitektur, sikkerhet og til implementering i organisasjonen. På tvers finner vi helhetlige løsninger som skaper varig verdi for kundene og samfunnet. Ambisjonen er 300 ansatte i 5 land, med tilfredse kunder som fortsetter å etterspørre verdiskapningen i Trifids bidrag. Å vokse oss solide i Norge er det viktigste fundamentet i denne strategien.



Verdiene våre

Trifid er et verdidrevet og åpent selskap med stor grad av transparens. Vi setter ærlighet, mot og helstøpt oppførsel som en kompassnål for den atferden vi forventer av hverandre, og den kulturen vi alle bidrar til å bygge. Gode relasjoner med kunder, samarbeidspartnere og kolleger er en forutsetning for sunn forretningsdrift.



Ærlig

Vi sier det vi mener og gjør det vi sier, til det beste for kunden. Vi er til å stole på, og setter vår stolthet i å være åpne, forutsigbare og tydelige.



Modig

Vi utfordrer etablerte sannheter. Vi tør å være synlige og tydelige. I krevende situasjoner viser vi handlekraft, mot og oppriktighet.



Hel ved

Vi er der for hverandre, både kunder og kolleger. Vi samarbeider, utfordrer og hjelper og verdsetter andres meninger.

Selskapsstruktur i Trifid

Trifid-gruppen består av Trifid Holding AS og datterselskapene Trifid Norge AS, Trifid Danmark AS, Trifid Ventures AS, Sørsetra Eiendom AS, Bartré AS, Rilate AS, samt de tilknyttede selskapene Trifid Ventures 2019 AS og CloudNorway AS.

Trifid AS ble etablert i april 2016. I 2018 ble selskapet omorganisert til Trifid Holding AS, og det nye selskapet Trifid Norge AS ble opprettet som datterselskap. Alle ansatte og avtaler/oppdrag ble samtidig overført til Trifid Norge. I 2019 utarbeidet Trifid Norge et aksjonærprogram for de ansatte, og 9,9% av aksjene er klargjort for dette formålet. Første tildeling ble gjennomført i 2020, dette er et årlig program.

Trifid Ventures AS ble etablert i 2019. Trifid Ventures 2019 AS er et selskap som investerer i start-up selskaper, og ble etablert som et motiverende ansattprogram som eies av Trifid Holding og ansatte i Trifid. Trifid Holding har en eierandel på 29,95% og Trifid Ventures eier 1,91%, slik at Trifid Holding indirekte og direkte eier 31,86% av selskapet.

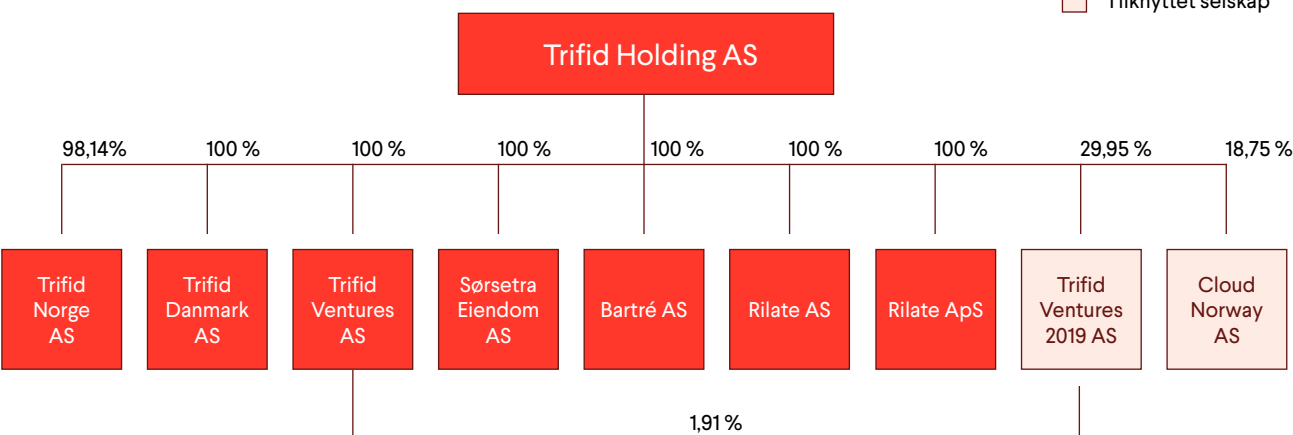
Trifid Danmark AS ble opprettet i 2019 som første steg i Trifids internasjonale ekspansjon. To nye selskaper ble etablert i 2021: Sørsetra Eiendom AS som har til formål å forvalte eiendommen Sørsetra markastue, og Bartré AS som driver Sørsetra markastue. Trifid Holding har i 2023 kjøpt resterende aksjer i Sørsetra og Bartre og eier nå begge selskapene 100%.

I 2022 kjøpte Trifid Holding 100% av aksjene i Rilate AS og Rilate ApS (Danmark). Rilate-selskapene er broker-selskaper som gjennom underleverandører leverer prosjektressurser til store kunder. Rilate ApS ble solgt i 2024.

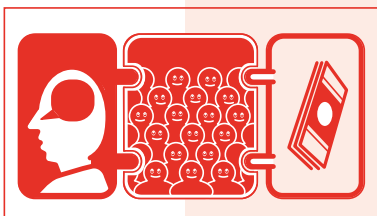
CloudNorway AS er et tilknyttet selskap hvor Trifid Holding har en eierandel på 18,75%. Dette er et selskap med spisskompetanse innen skytjenester, prosjektledelse, IT-arkitektur og sikkerhet.

Trifid-gruppen

- Mor-/datterselskap
- Tilknyttet selskap

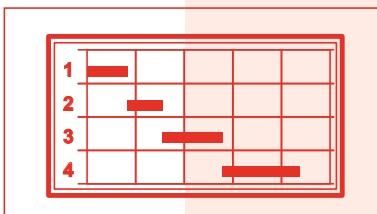


Fagområdene våre



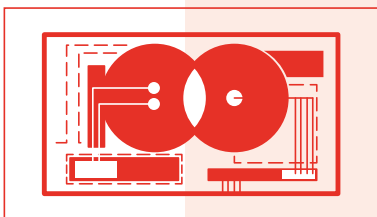
Strategi

I Trifid handler strategi om mer enn å lage planer og mål – vi setter strategiene ut i livet. Vi bistår organisasjoner med å forstå og adressere komplekse utfordringer, og hjelper dem med å omsette overordnede mål til konkrete resultater.



Program- og prosjektledelse

Våre rådgivere har tung erfaring innen ledelse av store programmer og prosjekter fra både privat og offentlig sektor. Vi bistår virksomheter med alle delene av et endringsprosjekt: fra kartleggings- og idéfasen til prosjektgjennomføring og overlevering til linje.



Arkitektur

Når en organisasjon vil endre en arbeidsprosess eller bytte ut et IT-system, kreves det at man tenker helhetlig. Våre rådgivere analyserer og vurderer hvor godt både eksisterende og nye IT-systemer understøtter forskjellige arbeidsprosesser. Vi sørger også for at alle ledd i verdikjeden forstår organisasjonens eller prosjektets mål.



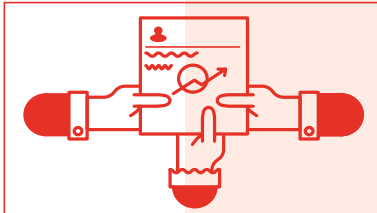
Sourcing

Vi hjelper våre kunder med innkjøp, anskaffelser og avtale-/leverandørstyring, og vi har spisskompetanse innen komplekse, samfunnskritiske anskaffelser innenfor digitalisering og IT-løsninger.



Sikkerhet

Å jobbe med sikkerhet handler om å implementere løsninger for å identifisere, beskytte, håndtere og evaluere risikoer og hendelser. Vi tilbyr tjenester innen sikkerhetsstyring, cybersikkerhet og personellsikkerhet.



Organisasjonsutvikling og endring

Vi hjelper offentlige og private virksomheter med å lykkes med endringer gjennom å sikre forståelse og engasjement, utvikle smidige og effektive arbeidsprosesser og tilrettelegge for kompetanseutvikling.

Nyskapninger 2024

Opprettet konsernledelse

I 2024 opprettet Trifid en konsernledelse bestående av konsernsjef, salgsdirektør, kommunikasjonsdirektør, HR-direktør og juridisk direktør. Konsernledelsen er overordnet alle datterselskapene i Trifid - Trifid Norge AS, Trifid Danmark AS, Trifid Ventures AS, Sørsetra Eiendom AS, Bartre AS og Rilate AS. Denne endringen i organisasjonsstrukturen har som hensikt å sikre stabil vekst, stabilisere organisasjonen mot uforutsigbarhet, øke fokus på å realisere strategien vår og forberede prosesser for internasjonalisering. Et eksempel er at vi startet opp løpet med å sertifisere oss innen standarder for kvalitetsstyring, nærmere bestemt ISO 9000 og 14000. Internt ble også prosess 33 igangsatt - et evalueringssystem for å drive virksomhetsutvikling, tjenesteområdeutvikling og konsulentutvikling. Det innebærer å bygge videre på nåværende rutiner, gjøre kvartalsvise evalueringer og bli mer datadrevet.

13



Flere oppdrag i utlandet

I 2024 har vi hatt flere oppdrag helt eller delvis i utlandet, med prosjekter i Danmark, USA, India og England. Året før var vi bare til stede i ett oppdrag i utlandet. Det betyr at vi er et steg nærmere å nå målet vårt om å etablere oss i fem land. Jippii! I Danmark holdt vi på med programstyring i en stor, nordisk bank for å sikre at de opererte i samsvar med Digital Operational Resilience Act (DORA). I USA og India var vi en del av et PMO-team som styrte implementeringen

av et nytt ERP-system for en raskt voksende brusprodusent. Vi bidro også med å implementere et nytt fagsystem i en statlig virksomhet, der vi besøkte leverandøren av systemet ca. en gang i måneden. Rådgiverne våre som har vært utenlands slår fast at IT-prosjekter er overraskende like på tvers av kloden. De samme problemene med de samme eskalasjonene dukker opp, borte som hjemme.



Venner av Trifid

I 2024 gjenopplivet vi konseptet “Venner av Trifid”. Kort oppsummert betyr det at vi gir folk mellom jobber et midlertidig tilholdssted på Trifids kontor. Konseptet startet med at noen i nettverket vårt hadde behov for et sted å være, og i løpet av det siste året har vi hatt fem venner som hospiterer hos oss. Trifids utgangspunkt er digitalisering og virksomhetsutvikling, og vi er opptatt av å skape verdi for samfunnet. Vi ser på dette konseptet som en del av samfunnsoppdraget vårt, ved å hjelpe folk til å ha det bedre når de ikke står i jobb. Som venner av Trifid jobber de ikke for oss, men bidrar likevel med sin kompetanse og nyttige perspektiver. Det krever ikke mer enn en forventningsdialog, taushetserklæring, et nøkkelkort og en ledig pult. Å la folk hospitere er en vinn-vinn-situasjon vi oppfordrer flere organisasjoner til å åpne for! Det gir en virksomhet som bygger kultur for sosial bærekraft, og det er vi stolte av.



15



Hvem er vi som jobber i Trifid?

Våre rådgivere er Trifid. Vi ansatte vårt fjerde kull associates i 2024. De andre som jobber i selskapet har alle minimum to års relevant erfaring som rådgivere, og de fleste er seniorrådgivere. De mest erfarne har flere tiårs tung leder-, program- og prosjektledererfaring fra komplekse teknologi- og organisasjonsendringer.

For oss er det viktig å ha gode relasjoner til våre kollegaer og de vi samarbeider med, og vi jobber sammen med kundene våre for å bygge ekspertise. Vi tør å utfordre, og setter vår stolthet i å være åpne, forutsigbare og tydelige. Vi tar ansvar for at kundene får verdi.

Vår tverrfaglige kompetanse, med fem tjenesteområder, gir oss unike muligheter til å løse fremtidens komplekse utfordringer i samarbeid med våre kunder, til det beste for samfunnet. Vi setter stor pris på mangfoldet blant våre ansatte, og erfarer gode synergier når vi og våre kunder jobber i team på tvers av fag- og interesseområder. Kontinuerlig utvikling av våre resultatorienterte, jordnære og pragmatiske rådgivere er viktig for oss.

Møt tre av våre rådgivere



Even Halvorsen

Program- og prosjektledelse

Analytisk, strukturert og engasjert. Etter lang fartstid i bransjen er Even en kløpper på operativ og strategisk ledelse innen teknologi-, forretnings- og organisasjonsutvikling. Når han i tillegg har jobbet med ulike perspektiver som brukskvalitet, konseptutvikling og arkitektur, kan kundene våre stole på at Even får leveranser i havn uansett størrelse.

«Trifids verdigrunnlag – ærlig, modig og hel ved – stemmer godt overens med mine egne verdier. Når dette kombineres med en kompromissløs prioritering av kompetanse og kvalitet som grunnlag for vår strategiske posisjon og kommersielle virksomhet, preger det både selskapets kultur og de ansattes styrke til å levere høy verdi til våre kunder. Å være en del av et slikt offensivt arbeidsmiljø med svært kompetente kolleger gir meg både stolthet og arbeidsglede hver dag.»



Elise Husevåg

Organisasjonsutvikling
og endring

Med et bredt kunnskapsområde som strekker seg fra klinisk ernæring til samfunnsplanlegging og ledelse og til digitalisering og innovasjon, er Elise et levende bevis på at man aldri kan få for mye kompetanse. Hun brenner for å skape endring og etablere bærekraftige løsninger for kundene våre gjennom åpen dialog og samarbeid.

«I 2022 byttet jeg fra drømmejobben i offentlig sektor fordi nysgjerrigheten rundt det faglige og sosiale samholdet i Trifid triggert meg. Jeg opplever at jeg som konsulent får brukt hele meg og de ulike kompetanseområdene mine, og at jeg i oppdragene får bidratt til samfunnet. I tillegg tilbyr Trifid mange muligheter til å engasjere seg i forretningsutviklingen. For eksempel på helseområdet og i Trifids ekspansjon til mitt andre hjemland Danmark.»



**Helga Bjørg
Kristjansdottir**

Associate

Imøtekomende, nysgjerrig og tillitsvekkende. Helga er utdannet siviløkonom med spesialisering i strategi og ledelse. Hun er entusiastisk for prosjektledelse og prosessforbedringer, og trives ekstra godt i roller som krever struktur, orden og presisjon.

«Som nyutdannet var jeg på jakt etter et sted hvor jeg kunne utvikle meg faglig, jobbe med spennende prosjekter og omgi meg med dyktige og engasjerte kolleger. Valget falt på Trifid, da jeg kjente meg igjen i selskapets verdier og kultur. Her får jeg muligheten til å utfordre meg selv, lære av erfarne konsulenter og være en del av et inkluderende og sosialt arbeidsmiljø. Det at selskapet er i vekst, gjør det ekstra spennende og jeg ser frem til å bidra og være med på utviklingen videre.»

Arbeidsmiljøutvalget (AMU)

Trifids AMU jobber for et fullt forsvarlig arbeidsmiljø i virksomheten. Med nærmere 60 ansatte og ambisjoner om videre vekst, har AMU ansvar for å være bindeledd mellom arbeidstager og arbeidsgiver i arbeidet med å sikre et godt arbeidsmiljø. AMU skal undersøke arbeidsmiljøets tilstand, og planlegge og fatte vedtak om tiltak relatert til forebygging og bevaring av et godt arbeidsmiljø.

AMU består i dag av fire medlemmer; tre kvinner og en mann. Arbeidsgiver- og ansattssiden er representert med to medlemmer hver. I 2024 lå ledervervet hos arbeidsgiversiden. Det ble i 2024 gjennomført fem møter i AMU, hvorav tre ordinære og to spesielt med henblikk på medarbeiderundersøkelser (MU). Det ble også gjennomført valg av tillitsvalgt i Trifid, som også inngår som en av de to ansattmedlemmene i AMU.

Det har blitt gjennomført vernerunde med oppfølging av mangler, samt risikovurdering med bred representasjon og påfølgende oppfølging av tiltak. Risikovurderingen ble i etterkant besluttet overført til tjenesteområdet Arkitektur og sikkerhet som videre holder i dette gjennom sin ROS-prosess.

MU er et viktig verktøy for å innhente informasjon om ansattes opplevelse av arbeidsmiljøet. AMU har siden 2022 hatt eierskapet for MU, og sørget for justering av spørsmålsbatteri, kvartalsvis utsendelse, analyse og kommunikasjon av resultater samt oppfølging av tiltak i organisasjonen.

I 2024 har det vært gjennomført tiltak knyttet til kompetanseheving og psykologisk trygghet. Det har vært kjørt noen HMS-quiz i allmøter. Som et bidrag til å vedlikeholde et godt og trygt psykososialt arbeidsmiljø fortsatte Trifid i 2024 å markere verdensdagen for psykisk helse. Dette ble gjort med besøk av gestaltterapeut Glenn Ditlev Rolfsen som holdt foredrag og engasjerte Trifids ansatte i temaet baksnakking på arbeidsplassen. Rolfsen hjalp Trifid i gang med tiltaket «Gozzip» med mål om å redusere baksnakking i bedriften. Markeringen er satt inn i HMS-årshjulet også for 2025. AMU vil stadig tilpasse sin rolle utover 2025 ut fra utvikling, vekst, behov og mulige problemstillinger knyttet til arbeidsmiljø.

Revisjon av Trifids HMS-plan er et årlig aksjonspunkt for AMU. Foruten revisjonen vil AMU stadig justere sin innsats etter bedriftens utvikling og utfordringer som måtte oppstå i forbindelse med arbeidsmiljø



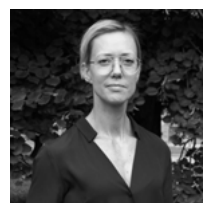
Siv Therese Herbern

daglig leder



Frederic Skolmen

HR-ansvarlig



Siri Hodne

tillitsvalgt



Amalie Isdahl

verneombud

Konsernoppstilling Trifid gruppen

	Trifid Holding	Trifid Norge	Trifid Denmark	Trifid Ventures	Rilate Norge	Sørsetra Eiendom	Bartré	Trifid Konsern
--	----------------	--------------	----------------	-----------------	--------------	------------------	--------	----------------

Resultatregnskap

(Alle tall i 1.000 NOK)

Driftsinntekter	4 413	91 238	1 212		12 400	356	724	104 379
Varekostnader		2 508	1 155		12 011		267	14 787
Lønnskostnader		77 796					435	78 230
Andre drifts-kostnader	6 655	10 181	122	28	87	196	392	10 764
Sum drifts-kostnader	6 655	90 485	1 276	28	12 098	196	1 094	103 781
EBITDA	-2 242	753	-64	-28	301	160	-370	598
Avskrivninger		372				233	6	671
EBIT	-2 242	382	-64	-28	301	-73	-376	-74
Netto finansposter	725	-82	-244	-5	63	-359	-47	11
Ordinært resultat før skatt (EBT)	-1 516	300	-308	-33	364	-432	-423	-62
Skattekostnad på ordinært resultat	5	71			80	-85		156
Årsresultat	-1 521	228	-308	-33	284	-347	-423	-218
Antall ansatte		60					6	66

Nøkkeltall

Lønnskostnader i % av salg		85,3 %					60,1 %	74,9 %
Bruttomargin %		14,7 %					39,9 %	25,1 %
EBITDA %	-50,8 %	0,8 %	-5,3 %		2,4 %	45,0 %	-51,2 %	0,6 %
Årsresultat %	-34,5 %	0,3 %	-25,4 %		2,3 %	-97,7 %	-58,4 %	-0,2 %

	Trifid Holding	Trifid Norge	Trifid Denmark	Trifid Ventures	Rilate Norge	Sørsetra Eiendom	Bartré	Trifid Konsern
Balanse								
(Alle tall i 1.000 NOK)								
Immaterielle eiendeler		109						229
Varige driftsmidler		982				4 924	6	5 906
Finansielle anlegsmidler	14 881			30				3 310
Sum anleggsmidler	14 881	1 091		30		4 924	6	9 445
Varelager							23	23
Kundefordringer		14 414	254		1 836	4	3	16 511
Andre kortsiktige fordringer	14	1 045				7	3	1 068
Konsernfordringer	65	6 622			1 656	385		
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9 118	2 578	160	25	379	-135	-306	12 238
Sum omløpsmidler	9 196	24 659	413	25	3 872	262	-278	29 839
Sum eiendeler	24 078	25 750	413	55	3 872	5 186	-272	39 285
Sum innskutt egenkapital	547	500	633	172	100	1 301	137	547
Opptjent egenkapital	15 034	2 684	-4 667	-175	96	-1 167	-1 203	8 595
Minoritets-interesser								68
Sum egenkapital	15 581	3 184	-4 034	-3	196	133	-1 066	9 210
Øvrig langsiktig gjeld			4 301			5 051	722	3 288
Sum annen langsiktig gjeld			4 301			5 051	722	3 288
Leverandørgjeld	7	1 176	18		2 891		1	3 894
Betalbar skatt								85
Utbytte								
Kortsiktig konserngjeld	7 689			58	364			
Øvrig kortsiktig gjeld	800	21 391	128		421	2	66	22 808
Sum kortsiktig gjeld	8 497	22 567	146	58	3 676	2	67	26 787
Sum egenkapital og gjeld	24 078	25 750	413	55	3 872	5 186	-278	39 285
Likviditetsreserve (ubenyttet kreditt-fasilitet)	8 000							
Nøkkeltall								
Arbeidskapital	-7	13 238	235		-1 054	4	2	12 617
Likviditetsgrad	1,1	1,1	2,8	0,4	1,1	123,4	-4,1	1,1
Egenkapitalandel	65 %	12 %	-977 %	-5 %	5 %	3 %	384 %	23 %

Omsetning og resultater

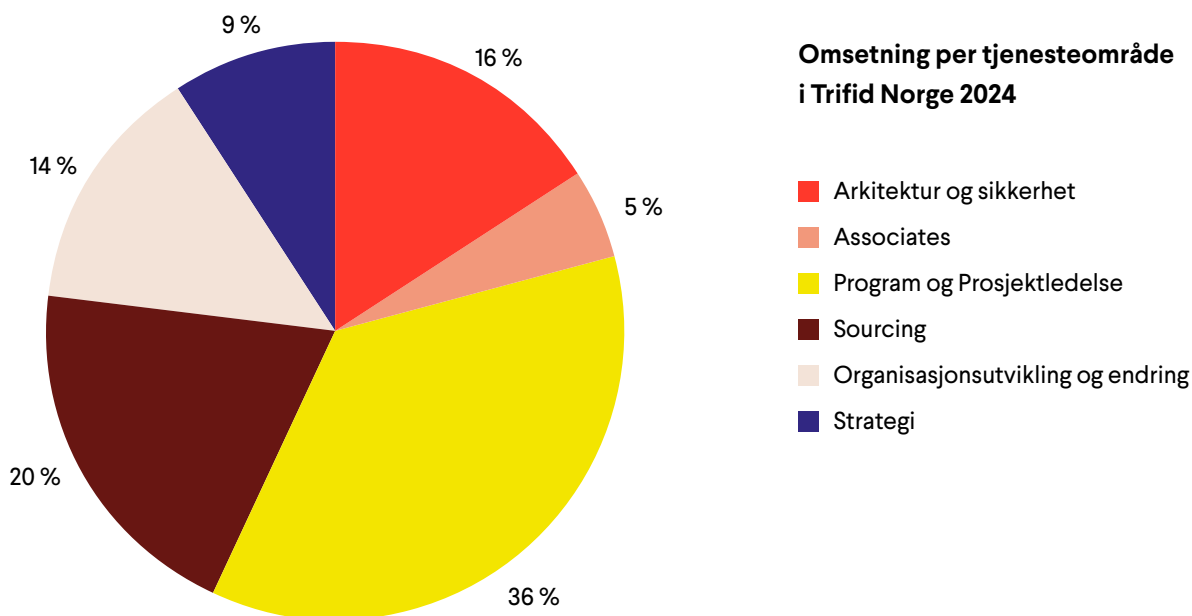
Trifid-konsernets ambisjon for 2024 var lønnsom vekst. I 2024 har Trifid Norge opplevd press på lønnsomheten i et krevende marked. Det er likevel lagt et godt grunnlag for fortsatt bygging av selskapet fremover. Prioriteringer var, og er fortsatt, stabil lønnsomhet og sunn likviditet. I 2024 har Trifid aktivt videreutviklet Rilate AS og arbeider for å skape synergier på tvers av konsernselskapene.

Trifid-konsernet har en omsetning i 2024 på 104,4 millioner, som innebærer en nedgang på 3,5 % sammenlignet med året før. 87,4 % av omsetningen kommer fra Trifid Norge, mens 11,9 % av omsetningen kommer fra Rilate AS.

Konsernet, sett under ett, har ikke oppnådd lønnsomhet i 2024. Dette er hovedsaklig grunnet et krevende marked, samt behov for og oppstart av effektiviseringsprosesser i noen av de andre selskapene.

Budsjettet for 2025 er fokusert på lønnsom vekst, og som alltid jobber vi videre mot målet om å ansette 300 konsulenter i 5 land.

Selv om 2024 var et krevende år har Trifid Norge opplevd vekst og utvikling i tjenesteområdene.



På samme måte som tidligere år har Program- og prosjektledelse (PPL) vært det klart største tjenesteområdet i Trifid. De er drevet ved hjelp av 35 % av våre årsverk (slutten av året), og tjener 36 % av inntektene. Tjenesteområdene Sourcing og Strategi har hatt størst økning og står for hhv. 20 % og 9 % av omsetningen i 2024.

Balanse og likviditet

Konsernet har en god soliditet og en egenkapitalandel på 23 % per 31.12.2024. Konsernets utbyttepolicy er revidert og balanserer nå forholdet mellom størst mulig utbytte fra datterselskapene til morselskapet Trifid Holding AS opp mot ønsket om å styrke egenkapitalandelen også i døtrene. Trifid styres etter en konsernmodell, hvor morselskapet styrer prioriteringene i konsernet. På denne måten kan konsernledelsen foreta de grep og investeringer som gagnar konsernet som helhet, og sikrer drift i henhold til selskapets verdier. Trifid Holding AS har langsiktige eiere som har valgt å beholde overskuddet i konsernet for å legge til rette for videre vekst og fremgang, og har lyktes med det så langt uten eksterne investorer eller langsiktig rentebærende gjeld. I 2024 har igjen en del av Trifid Norges overskudd blitt beholdt i selskapet for sikre stabilitet for fortsatt vekst.

Trifid-gruppen etablerte i 2020 en internasjonal cash pool med kredittfasilitet for å bidra til fleksibilitet og styrking av likviditetsstyringen i konsernet. I dag er det kun de norske selskapene som er med på løsningen, mens internasjonale datterselskaper vil bli inkludert på sikt. Toppkontoen eies av Trifid Holding, noe som medfører at likviditeten i datterselskapene vises som en konsernfordring i regnskapet, men er en del av selskapenes likvide beholdning. Konsernet har fortsatt en ubenyttet kredittfasilitet på 8 mill. kr.

Konsernregnskap 2024

Trifid Holding AS

Perneo Dokumentnr: HDVPL-GNIO-NFSPP-185A7-MISE-CNV9C

Organisasjonsnr: 999 999 998

Trifid Konsern

Årsberetning 2024

Virksomhetens art

Trifid-konsernet er et konsultentselskap som leverer strategisk og operativ rådgivning i skjæringspunktet mellom forretning, teknologi/digitalisering og organisasjon. Selskapet har sitt hovedkontor i Oslo og operer innenfor tjenesteområdene program- og prosjektledelse, arkitektur og sikkerhet, strategi, organisasjonsutvikling og endring, samt sourcing.

Trifids rådgivere bistår virksomhetsledere med å utvikle sine organisasjoner, tilpasse seg endrede rammevilkår og utnytte mulighetene som ligger i digitalisering og ny teknologi. Den pågående teknologiske utviklingen medfører omfattende endringer i både privat og offentlig sektor. Trifid har et sterkt fagmiljø med kompetanse og erfaring, som gjør oss i stand til å støtte kundene gjennom denne transformasjonen.

Trifid-konsernet består av morselskapet Trifid Holding AS og datterselskapene Trifid Norge AS, Trifid Danmark AS, Trifid Ventures AS, Sørsetra Eiendom AS, Bartré AS og Rilate AS. I tillegg har konsernet eierandeler i de tilknyttede selskapene Trifid Ventures 2019 og Cloud Norway AS.

Trifid ble etablert i 2016, og i 2018 ble selskapet omorganisert ved etableringen av Trifid Holding AS som morselskap, mens Trifid Norge AS ble opprettet som et operativt datterselskap. Alle ansatte, avtaler og oppdrag ble samtidig overført til Trifid Norge AS, som i dag er det største selskapet i konsernet. Trifid Ventures AS ble etablert i 2019, i tillegg til det tilknyttede ventureselskapet Trifid Ventures 2019 AS, som investerer i oppstartsbedrifter og er eid av Holding AS og de ansatte. Sørsetra Eiendom AS ble opprettet for å kjøpe og forvalte Sørsetra markastue, hvor Trifid har gjennomført en rekke interne arrangementer for konsernets ansatte.

Rilate AS bistår virksomheter med profesjonell rådgivning innen sourcing av kompetansemedarbeidere og fungerer som en salgskanal for konsulenter og spesialister. I 2024 har Trifid aktivt videreutviklet Rilate AS og arbeider for å skape synergier på tvers av konsernselskapene.

I 2019 startet Trifid sin internasjonale satsning med etableringen av et datterselskap i Danmark, Trifid Danmark AS. Det er videre ambisjoner om å ekspandere til flere land. Situasjonen i Danmark har vært avgjørende, og det er gjennomført en delvis nedskrivning av gjelden fra Trifid Holding AS til Trifid Danmark AS. Likevel opprettholder selskapet inntekter gjennom pågående prosjekter i Danmark, og markeds- og salgsaktivitetene er gradvis trappet opp. Dette har resultert i nye oppdrag, blant annet gjennom samarbeid med danske selskaper, og Trifid forventer økt salg i det danske markedet fremover.

Trifid har en langsiktig vekstrategi med mål om å bli en organisasjon med over 300 ansatte og virksomhet i mer enn fem land. Et solid fundament i Norge er avgjørende for denne ekspansjonen, samtidig som konsernet søker å utnytte synergier på tvers av land og bygge felles konsernstrukturer for sentrale funksjoner.

Trifid vurderte en etablering i Storbritannia i 2024, men markedsforholdene ga ikke tilstrekkelig grunnlag for dette. Til tross for dette har Trifid hatt et prosjekt i USA gjennom store deler av året, i samarbeid med sin britiske partner, Tactica.

Økonomisk utvikling driftsåret 2024

Omsetningen i konsernet gikk ned fra NOK 108 millioner i fjor til NOK 104 millioner i 2024. Dette er en nedgang på 3,7% sammenlignet med 2023. Driftsresultatet for 2024 er på – TNOK 74, en reduksjon på TNOK 265 i 2023. Samlet kontantstrøm fra driften utgjør NOK 7,8 millioner. Samlede investeringer på TNOK 833 gjelder kjøp av egne aksjer og noen investeringer i driftsmidler. Konsernets likviditetsbeholdning er på TNOK 12,2 millioner ved utgangen av 2024, som er en økning på 6,8 millioner som var beholdningen per 31.12.2023. I tillegg kommer en ubenyttet kredittfasilitet på NOK 8 millioner. Totalkapitalen var ved utgangen av året NOK 39,3 millioner, sammenlignet med 38,1 millioner året før. Egenkapitalandelen per 31.12.2024 var på 23,5%, sammenlignet med 28% per 31.12.2023. Utviklingen i omsetning, resultatgrad og egenkapital er som forventet i et krevende marked. Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Sentraler risikoer og usikkerhetsfaktorer

Markedsrisiko

Trifid Norge har en betydelig andel av sin omsetning mot offentlige kunder, enten direkte eller som underleverandør. For å styrke selskapets markedsposisjon og redusere avhengigheten av det offentlige markedet, satses det fremover på økt diversifisering innen privat sektor, med særlig fokus på bransjene kraft og energi, samt bank, finans og forsikring.

Trifid Danmark har vært i en tidlig vekstfase med et begrenset markedsfotavtrykk og har vært sterkt påvirket av lokale markedsforhold. Konsernet vurderer imidlertid at markedsutsiktene i Danmark er i bedring og vil derfor fortsette å investere i videre utvikling av Trifid Danmark AS.

Valutarisiko

Konsernet er eksponert for valutarisiko gjennom sin virksomhet i to land og oppdrag i ytterligere tre. Utviklingen i valutakursen mellom Norge og Danmark har hatt en betydelig påvirkning på konsernlån og resultatene i Trifid Danmark AS. På selskapsnivå er valutarisikoen begrenset, ettersom inntekter og kostnader i hovedsak er i samme valuta.

Samtidig har konsernet mottatt innbetalinger i flere valuta, inkludert britiske pund (GBP), euro (EUR), danske kroner (DKK) og svenske kroner (SEK). Dette har medført valutarisiko i form av disagio ved konvertering til norske kroner. Per i dag benytter ikke konsernet finansielle sikringsinstrumenter for å håndtere valutarisiko, men dette vurderes fortløpende av styret.

Kredittrisiko

Konsernets kundefordringer består i stor grad av fordringer på offentlige kunder, samt «broker»-selskaper og konsultentselskaper der Trifid operer som underleverandør. Historisk har konsernet hatt en sterk betalingshistorikk fra kunder, og kredittrisikoen anses som lav. Det har ikke vært tap på fordringer så langt.

Rente- og likviditetsrisiko

Trifid Holding AS har i 2024 ingen rentebærende gjeld til eksterne finansinstitusjoner, og er dermed i liten grad utsatt for renterisiko.

Konsernet har en god likviditet, og likviditetsstyringen i selskapet følges tett opp med likviditetsrapportering, prognoser og scenarier. Trifid-konsernet har i 2024 videreført en konsernkontoordning som i dag innebærer de norske selskapene Trifid Holding AS, Trifid Norge

AS, Trifid Ventures AS, Rilate AS, Sørsetra Eiendom AS og Bartre AS. På sikt vil ordningen utvides til å omfatte internasjonale datterselskaper. Toppkontoen eies av morselskapet, og de deltagende selskapene har tilgang til og er solidarisk ansvarlig for konsernets innvilgede kreditttramme på NOK 8 millioner. Konsernkontoordningen bidrar til god oversikt og styring av den felles likviditeten i konsernet. Det har kun i kortere perioder av året vært nødvendig for konsernet å trekke på kredittfasiliteten.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Trifid-konsernet har ikke hatt noen vesentlige forsknings- og utviklingsaktiviteter i 2024.

Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2024 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede. Konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling, og det har ikke inntruffet vesentlige hendelser etter regnskapsavleggelsen som påvirker det fremlagte regnskapet. Trifid Danmark AS har tapt selskapskapitalen. Kapitalen forventes reetablert ved fremtidig inntjening. Selskapet har mottatt en støtteerklæring fra morselskapet, som sikrer driften for det kommende regnskapsåret.

Ansatte, arbeidsmiljø og likestilling

Antall fast ansatte ved utgangen av året var 60, hvorav 26 kvinner (43 %) og 34 menn (57 %). I løpet av 2024 ble det gjort 14 nyansettelser, 7 kvinner og 7 menn. I samme periode var avgangen 15 ansatte, hvorav 9 kvinner og 6 menn. Trifid-konsernet ledes av styret i Trifid Holding AS, som per 31.12.2024 består av tre menn. Trifid Norges ledergruppe består per 31.12.2024 av 2 kvinner og 5 menn, og selskapets styre består av 3 kvinner og 3 menn. I Trifid Danmark består styret av tre menn.

Sykefraværet i konsernet var på totalt 4,1 %, hvorav kun 0,3% er korttidsfravær. I tillegg har det vært et fravær i forbindelse med foreldrepermisjoner og andre barnerelaterte permisjoner på 3,7 %. Styret anser dette som tilfredsstillende, selv om det representerer en økning fra 2023 når det gjelder foreldrepermisjoner og andre barnerelaterte permisjoner.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, som har resultert i personskader eller store materielle skader.

Arbeidsmiljøet i Trifid betraktes som godt. Dette kartlegges løpende gjennom medarbeiderundersøkelser flere ganger i året. Det er viktig for Trifid at alle som jobber der trives, føler seg sett og hørt, og får de utfordringene og mulighetene de ønsker. Medarbeiderundersøkelsen bidrar til å fange opp i hvilken grad Trifid lykkes med dette, samt identifisere hvor det er rom for forbedring.

I perioden 1.1.2024 til 31.12.2024 har konsernet gjennomført tre medarbeiderundersøkelser for å kartlegge arbeidsmiljøet og medarbeidernes trivsel. I den siste undersøkelsen, gjennomført i november 2024, oppga nærmere 80% av de ansatte at de er stolte av å jobbe i Trifid. Konsernet følger utviklingen i arbeidsmiljøet tett og iverksetter tiltak ved behov for å sikre et positivt og inkluderende arbeidsmiljø.

Trifid har et sterkt og vedvarende fokus på likestilling og mangfold, noe som bidrar til et godt arbeidsmiljø på tvers av organisasjonen. Selskapet skal være en attraktiv arbeidsplass preget av

trivsel, arbeidsglede, åpenhet og mangfold. Vi gir like muligheter til alle ansatte, uavhengig av kjønn, alder, bakgrunn, religion, seksuell orientering, kjønnsidentitet, sivilstatus eller politisk tilhørighet, og har nulltoleranse for diskriminering.

Et godt arbeidsmiljø med engasjerte og motiverte medarbeidere er avgjørende for at Trifid skal nå sine strategiske mål. Konsernets rekrutteringsstrategi vektlegger betydningen av diversitet, og vi søker å tiltrekke profesjonelle og dyktige rådgivere fra ulike miljøer og utdanningsinstitusjoner, med en god kjønnsbalanse. Vi ønsker å bygge et inkluderende og dynamisk arbeidsmiljø der ulike perspektiver og erfaringer bidrar til innovasjon og verdiskapning.

Ytre miljø

Selskapet er en kontorbedrift som ikke forurensar det ytre miljø.

Eierstyring og selskapsledelse

Trifid følger hovedprinsippene i Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse og har en tydelig rolle- og ansvarsfordeling mellom eiere, styret og den daglige ledelsen. Denne rollefordelingen er forankret i selskapets vedtekter og reflekteres i styreinstruksen. Konsernets verdigrunnlag, kjerneverdier og etiske retningslinjer danner grunnlaget for strategiarbeidet og er godt forankret i organisasjonen.

Virksomheten utvikles gradvis, og selskapet tar kontinuerlig nye steg. I løpet av året har dette medført enkelte endringer, blant annet et skifte av styreleder i Trifid Holding, der Jan Erik Kulsvehagen har overtatt vervet. Styret i Trifid Norge AS består av ansattrepresentanter, eksterne styrerepresentanter og eierrepresentanter, som spiller en sentral rolle i å utfordre og støtte daglig leder i selskapets videre vekst og utvikling. Øvrige selskaper i konsernet har styre bestående av eierrepresentanter.

Åpenhetsloven, som trådte i kraft 1. juli 2022, skal sikre at virksomheter ivaretar grunnleggende menneskerettigheter og samarbeidspartnere. Trifid støtter formålet med loven og anser den som et viktig tiltak for økt ansvarlighet i næringslivet. Mer informasjon om hvordan Trifid håndterer åpenhetsloven er tilgjengelig på våre nettsider.

Godtgjørelse for administrerende direktør fastsettes av styret i styremøte.

Øvrige forhold

Trifid Norge har en vesentlig andel av sin omsetning mot det offentlige, og har en sterk finansiell posisjon med god lønnsomhet og likviditet som har gjort at selskapet har vært godt rustet til å håndtere denne situasjonen. Selskapet fikk ansatt 5 nye associates i 2024. Erfaringene med unge medarbeidere har uten tvil vært en suksess og associatesprogrammet blir videreført i 2025.

Forventet økonomisk utvikling

Forventingene til konsulentmarkedet i 2025 samsvarer med utviklingen i siste kvartal av 2024. Selskapet ser tegn til endringer i det norske konsulentmarkedet, men vurderer den fremtidige økonomiske utviklingen som positiv. Den pågående digitale transformasjonen i offentlig sektor skaper fortsatt etterspørsel etter rådgivningstjenester, en trend vi forventer vil vedvare gjennom 2025.

Trifids sterke posisjon som rådgivere innen digitalisering og samfunnskritiske prosjekter i offentlig sektor danner grunnlag for videre vekst. Selskapets vekststrategi har som primært mål å styrke posisjonen i det norske markedet, som utgjør fundamentet for videre ekspansjon. Etter

flere utfordrende år i konsulentbransjen, med pressende marginer, er Trifid inn i 2025 særlig fokusert på lønnsom vekst. Investeringer i konsernbygging og ekspansjon kan påvirke marginene på kort sikt, men selskapet forventer at dette vil legge til rette for bærekraftig vekst på lengre sikt.

Disponering av årets resultat

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2024 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Trifid Holding AS har for 2024 hatt et underskudd på kr 1 520 940, som foreslås anvendt ved:
Overført fra annen egenkapital kr 1.520.940

Sum disponert kr 1.520.940

Oslo 07.04.2025
Styret i Trifid Holding AS

Jan Erik Kulsvehagen
Styreleder

Jan-Erik Martinsen
Styremedlem/ daglig leder

Bjørn Rollheim
Styremedlem

Resultatregnskap

Trifid Holding AS

Morselskap			Konsern	
2024	2023	Note	2024	2023
Driftsinntekter og driftskostnader				
0	9 000	1	104 360 257	108 006 663
4 412 976	4 280 954	1	10 500	223 672
0	0	1	8 135	0
4 412 976	4 289 954		104 378 892	108 230 335
0	0		14 786 537	18 442 176
0	0	2	78 230 374	76 617 377
0	0	3	671 285	818 593
6 654 529	5 522 215	2	10 764 368	12 160 580
6 654 529	5 522 215		104 452 564	108 038 725
-2 241 553	-1 232 261		-73 672	191 609
Finansinntekter og finanskostnader				
0	147 416	4	0	0
391 007	215 038		0	0
154 940	276 544		241 566	401 050
278 106	536 929	5	354 647	193 866
0	1 100 000		0	0
80 194	186 344		391 974	485 046
18 596	0	5	192 878	83 688
725 262	-110 416		11 361	26 183
-1 516 291	-1 342 678		-62 311	217 793
4 649	0	6	156 187	359 301
-1 520 940	-1 342 678	7	-218 498	-141 508
0	0	7	4 912	18 712
-1 520 940	-1 342 678	7	-223 410	-160 220

Penneo Dokumentnøkkel: HDVPL-GNIO-NFSPR-185A7-MISE-CNV9C

Balanse

Trifid Holding AS

Morselskap		Konsern			
2024	2023		Note	2024	2023
		Eiendeler			
		Anleggsmidler			
0	0	Utsatt skattefordel	6	109 000	177 839
0	0	Goodwill	3	120 478	587 539
0	0	Sum immaterielle eiendeler		229 478	765 378
		Varige driftsmidler			
0	0	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3, 8	4 759 051	4 939 753
0	0	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	1 147 304	1 544 377
0	0	Sum varige driftsmidler		5 906 355	6 484 130
6 970 151	7 027 732	Investeringer i datterselskap	4	0	0
4 592 777	5 787 112	Lån til foretak i samme konsern		0	0
885 422	885 422	Investeringer i tilknyttet selskap	4	876 553	844 075
0	50 000	Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert		0	50 000
2 433 011	2 419 322	Andre langsiktige fordringer	8	2 433 011	2 419 322
14 881 361	16 169 587	Sum finansielle anleggsmidler		3 309 564	3 313 397
14 881 361	16 169 587	Sum anleggsmidler		9 445 397	10 562 905
		Omløpsmidler			
0	0	Lager av varer og annen beholdning		22 640	22 640
0	0	Sum varer		22 640	22 640
		Fordringer			
0	0	Kundefordringer		16 511 292	20 889 944
13 711	113 686	Andre kortsiktige fordringer		1 068 051	1 241 038
65 115	1 395 568	Konsernfordringer		0	0
78 827	1 509 254	Sum fordringer		17 579 344	22 130 981
		Bankinnskudd, kontanter o.l			
9 117 588	2 639 844	Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	12 237 511	5 386 324
9 117 588	2 639 844	Sum bankinnskudd, kontanter o.l		12 237 511	5 386 324
9 196 415	4 149 098	Sum omløpsmidler		29 839 495	27 539 945
24 077 776	20 318 685	Sum eiendeler		39 284 892	38 102 850

Penneo Dokumentnøkkel: HDVPL-GNIO-NFSPR-185A7-MISE-CNV9C

Balanse

Trifid Holding AS

Morselskap		Note	Konsern	
2024	2023		2024	2023
			Egenkapital og gjeld	
			Innskutt egenkapital	
500 000	500 000	7, 10	500 000	500 000
-110 000	-100 000	7, 10	-110 000	-100 000
157 300	157 300	7	157 300	157 300
547 300	557 300		547 300	557 300
			Opptjent egenkapital	
15 033 567	17 344 507	7	8 594 566	10 207 989
15 033 567	17 344 507		8 594 566	10 207 990
			Sum innskutt egenkapital	
0	0	7	68 448	54 966
15 580 867	17 901 807		9 210 314	10 820 256
			Sum egenkapital	
			Gjeld	
			Annen langsiktig gjeld	
0	0	8	3 287 500	3 437 500
0	0		3 287 500	3 437 500
			Kortsiktig gjeld	
7 475	10 559		3 894 437	3 224 829
0	0	6	84 778	509 269
0	0		7 899 103	7 788 577
7 689 434	1 303 075		0	0
800 000	1 103 244		14 908 759	12 322 419
8 496 909	2 416 878		26 787 078	23 845 094
8 496 909	2 416 878		30 074 578	27 282 594
24 077 776	20 318 685		39 284 892	38 102 850
			Sum egenkapital og gjeld	

Oslo, 07.04.2025
Styret i Trifid Holding AS

Jan Erik Kulsvehagen
Styreleder

Jan-Erik Martinsen
Styremedlem/ daglig leder

Bjørn Rollheim
Styremedlem

Indirekte kontantstrøm

Trifid Holding AS

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	Note	2024	2023
Resultat før skattekostnad		-62 311	217 793
Periodens betalte skatt		509 269	855 664
Ordinære avskrivninger	3	611 047	622 746
Endring i varelager		0	-22 640
Endring i kundefordringer		4 378 651	-3 067 556
Endring i leverandørgjeld		669 608	-4 950 098
Endring i andre tidsavgrensningsposter		2 746 832	-1 410 162
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		7 834 559	-9 465 582
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		33 372	347 040
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak		0	12 064
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak		0	2 867 282
Utbetaling ved kjøp av egne aksjer		800 000	0
Innbetaling ved salg av egne aksjer		0	800 000
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-833 372	-2 402 258
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		150 000	0
Utbetalinger av utbytte		0	793 141
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-150 000	-793 141
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		6 851 187	-12 660 981
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		5 386 324	18 047 305
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		12 237 511	5 386 324

Penneo Dokumentnøkkel: HDVPL-GNIO-NFSPP-185A7-MISE-CNV9C

Regnskapsprinsipper

Regnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder som gjelder for øvrige foretak i Norge. Konsernregnskapet avlegges under forutsetning om fortsatt drift

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi eller mindreverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld balanseføres som goodwill. Merverdier i konsernregnskapet avskrives lineært over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid. Det tilknyttede selskapet er vurdert etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.

Datterselskap/tilknyttet selskap

Datterselskapet vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrasket investeringens verdi i balansen.

Det tilknyttede selskapet er vurdert etter kostmetoden i selskapsregnskapet. I konsernregnskapet brukes egenkapitalmetoden for tilknyttede selskaper. Andelen av resultatet er basert på resultatet etter skatt i det selskapet hvor man har investert med fradrag for interne gevinster og eventuelle avskrivninger på merverdi som skyldes at kostpris på aksjene var høyere enn den ervervede andelen av balanseført egenkapital. I resultatregnskapet er resultatandelen vist under finansposter.

Salgsinntekter

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.
Leieinntekter inntektsføres når de påløper.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/ langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.

I den grad konsernbidrag ikke er resultatført er skatteeffekten av konsernbidraget ført direkte mot investering i balansen.

Kontantstrømsoppstilling

Kontantstrømsoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte modellen. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfall kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Note 1 Salgsinntekter

Virksomhetsområde	Mor	Konsern
Konsulenttjenester	0	104 360 257
Leieinntekt	4 412 976	10 500
Andre inntekter	0	8 135
Sum	4 412 976	104 378 892

Geografisk fordeling	Mor	Konsern
Norge	0	101 444 759
England	0	1 739 351
Danmark	0	1 176 147
Sum	Sum	104 360 257

Note 2 Lønnskostnader

Lønnskostnader	Mor	Konsern
Lønninger	0	61 954 750
Arbeidsgiveravgift	0	10 409 472
Pensjonskostnader	0	4 177 959
Andre ytelser	0	1 688 192
Sum	0	78 230 373

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 0 59

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Daglig leder er ansatt i datterselskapet Trifid Norge AS		
Lønn daglig leder	1 461 387	0
Annen godtgjørelse	11 061	0
Sum	1 472 448	0

OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2024 utgjør kr 443 635,- eksl.mva.

	Mor	Konsern
Lovpålagt revisjon	105 202	348 415
Årsregnskap og skattemelding	49 288	80 747
Andre tjenester	5 348	14 473
Sum honorar revisor	159 838	443 635

Note 3 Anleggsmidler

	Goodwill	Driftsløsøre, inventar ol.	Eiendom	Sum
Kostpris 01.01.2024	979 232	2 309 329	5 325 953	8 614 514
Tilgang i året		33 272		33 272
Nedgang i året	- 678 038			
= Anskaffelseskost 31.12.2024	301 194	2 342 601	5 325 953	8 647 786
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2024	180 716	1 195 297	566 900	1 942 913
= Bokført verdi 31.12.2024	120 478	1 147 304	4 759 053	6 026 835
Årets ordinære avskrivninger	60 238	430 344	180 700	671 282
Økonomisk levetid	5 år	3-5 år	25 år	

Bokført goodwill gjelder identifisert merverdi ved kjøp av aksjer i Rilate AS og Rilate ApS. Goodwill knyttet til Rilate ApS er nedskrevet i sin helhet i år.

Note 4 Datterselskap tilknyttet selskap mv

Investeringene i datterselskap og tilknyttet selskap regnskapsføres etter kostmetoden.

Selskap	Forretnings- kontor	Eier- /stemmeandel	Bokført	Årets resultat	EK pr. 31.12
Trifid Norge AS	Oslo	97,854%	4 852 167	228 444	3 183 609
Trifid Ventures AS	Oslo	100,00 %	35 570	-32 958	- 2 957
Trifid Danmark A/ S	København	100 %	560 794	-307 862	- 4 034 347
Sørsetra Eiendom AS	Oslo	100 %	1 016 484	-516 701	-36 352
Bartrø AS	Oslo	100 %	7 501	-422 849	- 1 066 101
Rilate AS	Oslo	100 %	497 635	284 093	196 132
Sum bokført datterselskaper			6 970 151		
Trifid Ventures 2019 AS	Oslo	31,86 %	470 000		
CloudNorway AS	Oslo	18,74 %	415 422		
Sum bokførte investeringer			885 422		

Selskapet eier 22 % av egne aksjer.

Note 5 Poster som er slått sammen i regnskapet

Finansinntekter	Mor	Konsern
Netto positiv resultatandel vedr. investering i DS, TS og FKV	93 748	93 782
Annen finansinntekt (agio)	184 358	260 866
Sum finansinntekter	278 106	354 648

Finanskostnader	Mor	Konsern
Netto negativ resultatandel vedr. investering i DS, TS og FKV	18 596	57 465
Annen finanskostnad (disagio)	0	135 413
Sum finanskostnader	18 596	192 878

Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	Mor	Konsern
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	4 649	84 777
Endring i utsatt skattefordel	0	71 409
Skattekostnad ordinært resultat	4 649	156 186

Årets skattekostnad	Mor	Konsern
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	4 649	84 777
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	-4 649	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	84 777

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	Mor	Konsern
Varige driftsmidler	0	-177 891
Fordringer	0	189 832
Fremførbart underskudd	0	-1 374 191
Sum	0	-1 362 250
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	0	866 795
	0	-495 455
Utsatt skattefordel/Utsatt skatt 22%	0	109 000

Note 7 Egenkapital

Morselskap

	Aksjekapital	Egne aksjer	Annen innskutt kapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01	500 000	-100 000	157 300	17 344 507	17 901 807
Egne aksjer		-10 000		-790 000	-800 000
Årets resultat				-1 520 940	-1 520 940
Pr 31.12	500 000	-110 000	157 300	15 033 567	15 580 867

Konsern

	Aksjekapital	Egne aksjer	Annen innskutt kapital	Minoritets interesser	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01	500 000	-100 000	157 300	54 966	10 207 990	10 820 256
Egne aksjer		-10 000			-790 000	-800 000
Årets resultat				4 912	-223 410	-218 498
Andre endringer				8 570	-419 547	-410 977
Valutaendringer					-180 467	-180 467
Pr 31.12	500 000	-110 000	157 300	68 448	8 594 566	9 210 314

Note 8 Fordringer og gjeld

	2024	2023
Fordringer med forfall senere enn ett år	2 433 011	2 419 322
Langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år	2 787 500	2 937 500
Gjeld til kredittinstitusjoner	3 287 500	3 437 500
Sum	3 287 500	3 437 500

Balanseført verdi av pantsatte eiendeler	2024	2023
Tomter, bygninger o.a fast eiendom	4 120 453	4 120 453
Sum	4 120 453	0

Ubenyttet kassekreditt	8 000 000	8 000 000
------------------------	-----------	-----------

Trifid Holding AS fikk en bevilget flerkontokreditt i 2020. Dette er en bevilget kredittrammen for konsernet.

Note 9 Bankinnskudd**Mor****Konsern**

Bundne skattetrekksmidler utgjør:

0

2 580 830

Konsernets likviditet er organisert i en konsernkontoordning. Dette innebærer at datterselskapenes kontantbeholdning formelt sett er fordringer på morselskapet, og alle konsernselskaper er solidarisk ansvarlige for de trekk konsernet har gjort.

Note 10 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Trifid Holding AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
Sum	0		0

Eierstruktur

De største aksjonærene i %pr. 31.12 var:

	A-aksjer	B-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Aksian Holding AS	75	75	150	30,0	43,1
Jan Erik Kulsvehagen AS	73	72	145	29,0	42,0
Trifid Holding AS	1	109	110	22,0	
Bjørn Røllheim	25	25	50	10,0	14,4
Frederic Orlando Skolmen	1	24	25	5,0	0,6
Baynor Invest AS		10	10	2,0	
Sokator Holding AS		10	10	2,0	
Totalt antall aksjer	175	325	500	100,0	100,0

Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

Navn	Verv	Eierandel %
Bjørn Røllheim	Styremedlem	10
Totalt antall aksjer		10

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Kulsvehagen, Jan Erik

Styreleder

På vegne av: Styret

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-1469252

IP: 158.38.xxx.xxx

2025-04-07 11:36:59 UTC



Rollheim, Bjørn

Styremedlem

På vegne av: Styret

Serienummer: no_bankid:9578-5993-4-2481247

IP: 193.156.xxx.xxx

2025-04-07 16:03:39 UTC



Martinsen, Jan-Erik

Daglig leder

På vegne av: Styret

Serienummer: no_bankid:9578-5993-4-2512185

IP: 77.16.xxx.xxx

2025-04-07 16:07:39 UTC



Martinsen, Jan-Erik

Styremedlem

På vegne av: Styret

Serienummer: no_bankid:9578-5993-4-2512185

IP: 77.16.xxx.xxx

2025-04-07 16:07:39 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: HDVPL-GNIIO-NFSPR-185A7-MI5E-CNV9C

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Årsregnskap 2024

Trifid Norge AS

Penneo Dokumentnøkkel: VOJYF-N7CDA-UZEW8-08GNH-4VA3J-BWH05

Organisasjonsnr: 920 902 928

Resultatregnskap

Trifid Norge AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekt	1	91 236 580	93 048 580
Annen driftsinntekt	1	1 840	211 672
Sum driftsinntekter		91 238 420	93 260 252
Varekostnad		2 508 325	4 717 664
Lønnskostnad	2	77 795 589	76 321 107
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	371 835	384 660
Annen driftskostnad	2	10 181 101	10 591 736
Sum driftskostnader		90 856 850	92 015 167
Driftsresultat		381 570	1 245 085
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		34 323	112 157
Annen finansinntekt		34 544	4 755
Annen rentekostnad		41 686	61 168
Annen finanskostnad		108 896	6 291
Resultat av finansposter		-81 716	49 453
Resultat før skattekostnad		299 853	1 294 537
Skattekostnad på resultat	4	71 409	288 504
Årsresultat		228 444	1 006 033
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital	5	228 444	1 006 033
Sum overføringer		228 444	1 006 033

Penneo Dokumentnr.: VOJYF-N7CDA-UZEW8-08GNH-4VA3J-BWH05

Balanse

Trifid Norge AS

Eiendeler	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	4	109 000	180 409
Sum immaterielle eiendeler		109 000	180 409
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	982 131	1 353 966
Sum varige driftsmidler		982 131	1 353 966
Sum anleggsmidler		1 091 131	1 534 375
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	7	14 413 501	19 475 368
Andre kortsiktige fordringer		1 044 976	2 183 130
Konsernfordringer	8	6 622 178	230 030
Sum fordringer		22 080 655	21 888 528
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8, 9	2 578 325	2 489 207
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		2 578 325	2 489 207
Sum omløpsmidler		24 658 980	24 377 735
Sum eiendeler		25 750 111	25 912 111

Penneo Dokumentnøkkel: VOJYF-N7CDA-UZEW8-08GNH-4VA3J-BWH05

Balanse

Trifid Norge AS

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5, 10	500 000	500 000
Sum innskutt egenkapital		500 000	500 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	5	2 683 609	2 455 164
Sum opptjent egenkapital		2 683 609	2 455 164
Sum egenkapital		3 183 609	2 955 164
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 175 640	2 607 397
Betalbar skatt	4	0	441 042
Skyldig offentlige avgifter		7 762 328	7 724 171
Annen kortsiktig gjeld		13 628 533	12 184 337
Sum kortsiktig gjeld		22 566 502	22 956 947
Sum gjeld		22 566 502	22 956 947
Sum egenkapital og gjeld		25 750 111	25 912 111

Oslo, 06.03.2025
Styret i Trifid Norge AS

Jan Erik Kulsvehagen
Styreleder

Tale Skjølsvik
Styremedlem

Line Karin Haugen
Styremedlem

Bjørn Rollheim
Styremedlem

Christian Eriksen
Styremedlem

Hanna Bergliot Hørgård Salvesen
Styremedlem

Siv Therese Leinaas Herbern
Daglig leder

Noter til regnskapet 2024

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Salg av tjenester inntektsføres løpende til virkelig verdi.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Etendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

Investeringer i andre selskaper

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i andre selskaper. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utbytte/ konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Skillet mellom vedlikehold og påkostning/ forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende. Det gjøres løpende vurderinger knyttet til eventuelle fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres da på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg vurderes det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Noter til regnskapet 2024

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skattefordel som kan balanseføres og utsatt skatt er oppført netto i balansen.

Konsolidering

Trifid Norge AS er et datterselskapet av Trifid Holding AS som utarbeider konsernregnskap der Trifid Norge AS inngår i konsolideringen. Konsernregnskapet kan fås utlevert i Aksergata 35, 0158 Oslo.

Penneo Dokumentnøkkel: VOJYF-N7CDA-UZEW8-08GNH-4VA3J-BWH05

Noter til regnskapet 2024

Note 1 Salgsinntekter

Per virksomhetsområde	2024	2023
Konsulenttjenester	91 236 580	93 048 580
Omsetning av software	0	0
Leieinntekt	0	211 672
Salg av anleggsmidler	1 840	0
Sum	91 238 420	93 260 252

Geografisk fordeling	2024	2023
Norge	83 766 189	92 046 222
England	3 789 344	322 102
Danmark	1 176 147	183 886
Sverige	2 504 900	496 370
Sum	91 236 580	93 048 580

Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	61 576 992	60 061 012
Arbeidsgiveravgift	10 355 283	10 636 228
Pensjonskostnader	4 177 959	3 896 705
Andre ytelser	1 685 355	1 727 163
Sum	77 795 589	76 321 107

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	58	53
---	----	----

OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Note 3 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	2 035 104	2 035 104
= Anskaffelseskost 31.12.24	2 035 104	2 035 104
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24	1 052 973	1 052 973
= Bokført verdi 31.12.24	982 131	982 131
Årets ordinære avskrivninger	371 835	371 835
Økonomisk levetid	4-10 år	

Noter til regnskapet 2024

Note 4 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	441 042
Endring i utsatt skattefordel	71 409	-152 538
Skattekostnad ordinært resultat	71 409	288 504

Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	299 853	1 294 537
Permanente forskjeller	24 735	16 845
Endring i midlertidige forskjeller	-687 447	693 356
Skattepliktig inntekt	-362 860	2 004 738

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	441 042
Sum betalbar skatt i balansen	0	441 042

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-322 427	-198 362	124 065
Fordringer	189 832	-621 680	-811 512
Sum	-132 594	-820 042	-687 447

Akkumulert fremførbart underskudd	-362 860	0	362 860
Grunnlag for utsatt skattefordel	-495 454	-820 042	-324 588

Utsatt skattefordel (22 %)	-109 000	-180 409	-71 409
-----------------------------------	-----------------	-----------------	----------------

Note 5 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01	500 000	2 455 164	2 955 164
Årets resultat		228 444	228 444
Pr 31.12	500 000	2 683 608	3 183 608

Noter til regnskapet 2024

Note 6 Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

	2024	2023
Fordringer med forfall senere enn ett år	0	0
Langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år	0	0
Ubenyttet kassekreditt	8 000 000	8 000 000
Flåtepant på kundefordringer og andre fordringer	8 000 000	8 000 000

Konsernet fikk en bevilget flerkontokreditt i 2020. Dette er en bevilget kredittrammen for konsernet.

Note 7 - Kundefordringer

	2024	2023
Kundefordringer	14 413 501	20 097 048
Avsetning for usikkerhet	0	-621 680
Sum	14 413 501	19 475 368

Note 8 Mellomværende med selskap i samme konsern

Fordringer	2024	2023
Kortsiktig fordring	192 083	183 886
Konsernkontoordning	6 430 094	46 144
Sum fordringer	6 622 178	230 030
Gjeld	2024	2023
Konsernbidrag	0	0

Note 9 Bankinnskudd

	2024	2023
Bundne skattetrekksmidler	2 578 325	2 489 207

Selskapet inngår i konsernkontoordning, innskudd pr 31.12 fremkommer i note for mellomværende med selskap i samme konsern, note 8.

Penneo Dokumentnøkkel: VOJYF-N7CDA-UZEW8-08GNH-4VA3J-BWH05

Noter til regnskapet 2024

Note 10 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Trifid Norge AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	90 100	5,0	450 500
B-aksjer	9 900	5,0	49 500
Sum	100 000		500 000

Eierstruktur

Aksjonærer i %pr. 31.12:

	A-aksjer	B-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Trifid Holding AS	90 100	7 751	97 851	97,85	100,0
Pib AS		286	286	0,29	
Poornikdast Holding AS		272	272	0,27	
Seyloup Holding AS		267	267	0,27	
Ole Edvard Hjøberg		171	171	0,17	
Hildegunn Lunden		151	151	0,15	
Linda Therese Aasgaard Johnsen		151	151	0,15	
Geir Jahrsengene		124	124	0,12	
Mari Vikmoen		119	119	0,12	
Bjørnar Inge Johansen		117	117	0,12	
Åse Marie Tenggren Fixdal		84	84	0,08	
Hanna Holte-Gasmann		71	71	0,07	
Sebastian Foss		56	56	0,06	
Elise Husevåg		40	40	0,04	
Joakim Fredriksen		40	40	0,04	
Henrik Oksum		34	34	0,03	
Amalie Hovland Isdahl		31	31	0,03	
Even Halvorsen		31	31	0,03	
Hanna Bergliot Hørgård Salvesen		31	31	0,03	
Trygve Magnus Aglen		31	31	0,03	
Johannes Håndlykken		21	21	0,02	
Martin Rognan Bjørneklett		21	21	0,02	
Totalt antall aksjer	90 100	9 900	100 000	100,00	100,0

Penneo Dokumentnøkkel: VOJYF-N7CDA-UZEW8-08GNH-4VA3J-BWH05

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Salvesen, Hanna Bergliot Hørgård

Styremedlem

På vegne av: Styret

Serienummer: no_bankid:9578-5993-4-3611853

IP: 84.208.xxx.xxx

2025-03-07 10:45:54 UTC



Skjølsvik, Tale

Styremedlem

På vegne av: Styret

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-1160130

IP: 46.15.xxx.xxx

2025-03-07 10:51:23 UTC



Kulsvenhagen, Jan Erik

Styreleder

På vegne av: Styret

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-1469252

IP: 51.175.xxx.xxx

2025-03-07 10:56:20 UTC



Rollheim, Bjørn

Styremedlem

På vegne av: Styret

Serienummer: no_bankid:9578-5993-4-2481247

IP: 77.16.xxx.xxx

2025-03-07 11:42:43 UTC



Haugen, Line Karin

Styremedlem

På vegne av: Styret

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-788813

IP: 128.39.xxx.xxx

2025-03-07 11:49:07 UTC



Herbern, Siv Therese Leinaas

Daglig leder

På vegne av: Styret

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1622735

IP: 195.139.xxx.xxx

2025-03-07 12:02:43 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: VOJYF-N7CDA-UZEW8-08GNH-4VA3J-BWH05

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Eriksen, Christian

Styremedlem

På vegne av: Styret

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1188040

IP: 81.166.xxx.xxx

2025-03-07 13:19:06 UTC



Penneo Dokumentnr: VOJYF-N7CDA-UZEW8-08GNH-4VA3J-BWH05

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Resultatregnskap

Trifid Norge AS

		2024	2023
Salgsinntekt			
3000	Salgsinntekt, avgiftspliktig	-157 300,00	0,00
3009	Salgsinntekt konsern, avgiftspliktig høy	-8 204,50	-68 054,52
3010	Konsulentttjenester, avgiftspliktig	-58 528 580,49	-70 930 107,65
3011	Konsulentttjenester fastpristimer	-2 289 866,67	0,00
3011-K	Konsulentttjenester fastpristimer	0,00	-896 950,00
3012	Konsulentttjenester omvendt fakturering	-25 230 435,01	-16 262 195,42
3013	Konsulentttjenester innleide viderefaktur	-2 646 518,50	0,00
3013-K	Konsulentttjenester innleide viderefaktur	0,00	-5 117 317,10
3059	Salgsinntekt konsern, avgiftspliktig lav	-1 179 850,44	-15 242,09
3085	Utlegg, viderefakturert, avgiftspliktig	-567 817,07	-169 362,72
3990	Periodisert inntekt	0,00	144 320,00
3991	Periodisert inntekt omvendt fakturering	-628 007,00	266 329,62
		-91 236 579,68	-93 048 579,88
Annen driftsinntekt			
3600	Leieinntekt fast eiendom	0,00	-211 672,00
3800	Salgssum anleggsmidler, avgiftspliktig	-1 840,00	0,00
		-1 840,00	-211 672,00
Varekostnad			
4500	Fremmedytelse og underentreprise	2 508 324,54	4 717 663,60
		2 508 324,54	4 717 663,60
Lønnskostnad			
5000	Lønn til ansatte	56 034 991,89	56 519 222,08
5020	Feriepenger	6 724 198,92	6 782 306,70
5022	Feriepenger over 60 år	166 928,22	171 290,13
5090	Påløpt, ikke utbetalt lønn	-9 264 620,00	0,00
5099	Andre lønnsperiodiseringer	10 067 039,49	-2 270 380,68
5100	Lønn til ansatte	310 000,00	0,00
5170	Honorarer/ Lønn/ Tillegg uten feriepenge	0,00	583 094,42
5210	Fri telefon	259 860,00	246 684,00
5280	Annen fordel i arbeidsforhold	406 539,54	386 532,16
5286	Annen fordel i arbeidsforhold - arb.avg.	4 191 015,00	3 896 704,78
5290	Motkonto for gruppe 52	-4 857 414,54	-4 528 742,94
5310	Gruppelivsforsikring	88 273,96	41 792,52
5330	Godtgjørelse til styre- og bedriftsforsa	87 500,00	0,00
5390	Annen oppgavepliktig godtgjørelse	244 441,47	286 614,97
5400	Arbeidsgiveravgift	9 383 633,67	9 655 770,85
5401	Arbeidsgiveravgift av påløpt ferielønn	971 648,95	980 456,94
5420	Innberetningspliktig pensjonskostnad	4 177 958,98	3 896 704,78
5800	Refusjon av sykepenger	-1 327 821,00	-1 573 272,00
5802	Refusjon av foreldrepenger	-1 120 459,00	-189 336,00
5820	Refusjon av arbeidsgiveravgift	-345 207,50	-248 527,70
5900	Gave til ansatte, fradragsberettiget	50 881,11	63 174,10
5909	Other employee expenses - intra group	22 537,73	0,00
5910	Kantinekostnad	441 018,40	387 440,39
5912	Middag ved overtid	2 872,00	100 858,19
5920	Yrkesskadeforsikring	41 049,08	21 729,51

Resultatregnskap

Trifid Norge AS

		2024	2023
5970	Rekruttering- og ansettelseskostnader	466 561,88	618 748,00
5990	Annen personalkostnad	642 154,61	561 084,37
5992	Annen personalkostnad reduksjon	-69 993,56	-68 842,19
		77 795 589,30	76 321 107,38

Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler

6000	Avskrivning på bygninger og annen fast e	28 040,04	24 674,69
6015	Avskrivning på maskiner	60 724,92	27 749,28
6017	Avskrivning på inventar	283 069,92	332 235,76
		371 834,88	384 659,73

Annen driftskostnad

6100	Frakt, transportkostnad og forsikring ve	195,00	0,00
6300	Leie lokale	19 500,00	1 300,00
6340	Lys, varme	0,00	24 836,77
6360	Renhold	174 457,79	148 695,51
6390	Annen kostnad lokaler	2 697,91	60 187,33
6399	Leie og andre lokalkostnader konsern	4 487 976,00	4 290 954,00
6410	Leie inventar	0,00	58 197,46
6420	Leie datasystemer	483 550,57	50 000,00
6490	Annen leiekostnad	0,00	17 100,00
6540	Inventar	2 699,63	66 527,97
6550	Driftsmateriale	13 101,99	12 288,55
6551	Datautstyr	21 386,92	0,00
6552	Programvare	451 275,32	382 893,10
6553	PC-er og mobiltelefoner	427 492,95	0,00
6570	Arbeidsklær og verneutstyr	1 360,11	19 095,60
6590	Annet driftsmateriale	824,00	766,40
6620	Reparasjon og vedlikehold utstyr	0,00	275,00
6690	Reparasjon og vedlikehold annet	0,00	3 490,00
6701	Honorar revisjon	231 146,43	234 463,37
6702	Honorar rådgivning revisjon	17 500,00	47 678,62
6705	Honorar regnskap	457 541,35	381 340,00
6720	Honorar for økonomisk rådgivning	151 111,38	0,00
6725	Honorar for juridisk bistand, fradragsbe	76 400,00	364 600,00
6790	Annen fremmed tjeneste	583 889,24	369 235,60
6799	Andre konserntjenester	0,00	12 708,65
6800	Kontorrekvisita	19 736,68	30 189,67
6810	Data/ EDB-kostnad	193 815,73	1 167 922,90
6815	Internett	37 314,00	43 000,00
6840	Aviser, tidsskrifter, bøker o.l.	355 675,55	272 317,63
6860	Møte, kurs, oppdatering o.l.	287 134,05	486 022,39
6861	Møtemat, intern	88 580,45	33 390,44
6890	Annen kontorkostnad	22,10	0,00
6915	Mobiltelefon ansatte	349 411,71	387 856,59
6920	Telefon ansatte	7 244,25	218 862,85
6925	Internett ansatte	121 830,17	106 135,88
6940	Porto	220,80	721,60
6990	Kalkulert driftskostnad timebasert	0,00	-3 490,00
7000	Drivstoff bil	868,17	1 009,56

Resultatregnskap

Trifid Norge AS

		2024	2023
7030	Bom- og veiavgifter	17 507,36	5 945,50
7090	Annen kostnad transportmidler	1 452,55	800,51
7100	Bilgodtgjørelse, oppgavepliktig	59 528,21	34 837,88
7140	Reisekostnad, ikke oppgavepliktig	474 503,58	260 353,57
7150	Diettkostnad, oppgavepliktig	98 516,20	1 141,20
7155	Diett og nattillegg avg.pliktig (trekkpl)	93 324,71	0,00
7160	Diettkostnad, ikke oppgavepliktig	45 102,81	32 778,58
7320	Reklamekostnad	45 955,26	20 617,00
7350	Representasjon, fradragsberettiget	550,00	0,00
7360	Representasjon, ikke fradragsberettiget	20 290,14	16 064,60
7390	Annen salgskostnad	3 517,28	30 199,08
7400	Kontingent, fradragsberettiget	2 300,00	1 800,00
7420	Gave, fradragsberettiget	0,00	2 927,75
7430	Gave, ikke fradragsberettiget	3 592,45	0,00
7500	Forsikringspremie	123 962,39	108 661,97
7600	Lisensavgift og royalties	46 200,00	43 016,00
7700	Styre- og bedriftsforsamlingsmøter	3 462,55	0,00
7740	Øredifferanser	-0,23	-1,93
7770	Bank og kortgebyrer	17 866,70	15 496,35
7790	Annen kostnad, fradragsberettiget	71 581,18	95 048,67
7791	Annen kostnad, ikke fradragsberettiget	827,99	780,00
7799	Andre kostnader konsern	0,00	9 016,31
7830	Konstaterte tap på fordringer	606 780,00	0,00
7831	Endring i avsetning tap på fordringer	-621 680,00	621 680,00
		10 181 101,38	10 591 736,48
Annen renteinntekt			
8050	Annen renteinntekt	-34 322,63	-112 157,32
		-34 322,63	-112 157,32
Annen finansinntekt			
8060	Valutagevinst (agio)	-34 509,90	-4 755,07
8070	Annen finansinntekt	-33,85	0,00
		-34 543,75	-4 755,07
Annen rentekostnad			
8140	Rentekostnad, ikke fradragsberettiget	24,00	0,00
8150	Annen rentekostnad	41 662,33	61 168,23
		41 686,33	61 168,23
Annen finanskostnad			
8160	Valutatap (disagio)	108 896,23	6 291,42
		108 896,23	6 291,42
Skattekostnad på resultat			
8300	Betalbar skatt	0,00	441 042,00
8301	For mye/ lite avsatt skatt tidligere år	0,00	0,00
8320	Endring utsatt skatt	71 409,00	-152 538,00
		71 409,00	288 504,00

Resultatregnskap
Trifid Norge AS

	2024	2023
Avsatt til annen egenkapital		
8960 Overføringer annen egenkapital	228 444,40	1 006 033,43
	<u>228 444,40</u>	<u>1 006 033,43</u>

Penneo Dokumentnøkkel: 2D5NP-8DIDQ-BEXVM-7ME13-AH2Q6-C7390

Balanse

Trifid Norge AS

		2024	2023
Utsatt skattefordel			
1070	Utsatt skattefordel	109 000,00	180 409,00
		109 000,00	180 409,00
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr			
1250	Inventar	1 415 349,53	1 415 349,53
1251	Inventar - akkumulerte avskrivninger	-614 404,30	-331 334,38
1265	Fast bygningsinventar, leide bygg	131 882,00	131 882,00
1266	Fast bygningsinventar, leide bygg - akku	-44 396,73	-16 356,69
1280	Kontormaskiner	182 175,00	182 175,00
1281	Kontormaskiner - akkumulerte avskrivning	-88 474,20	-27 749,28
		982 131,30	1 353 966,18
Kundefordringer			
1500	Kundefordringer	13 496 065,79	19 345 394,68
1530	Opptjent, ikke fakturert driftsinntekt	289 428,70	751 653,11
1531	Opptjent, ikke fakturert manuell	628 007,00	0,00
1580	Avsetning tap på kundefordringer	0,00	-621 680,00
		14 413 501,49	19 475 367,79
Andre kortsiktige fordringer			
1571	Lønnsforskudd	17 627,07	0,00
1749	Andre forskuddsbetalte kostnader	1 027 348,47	2 183 130,28
		1 044 975,54	2 183 130,28
Konsernfordringer			
1550	Kundefordringer på selskap i samme konse	192 083,43	183 886,39
1560	Konsernkonto - fordring selskap i samme	6 430 094,18	46 143,70
		6 622 177,61	230 030,09
Bankinnskudd, kontanter o.l.			
1950	Bankinnskudd for skattetrekk	2 578 325,27	2 489 207,17
		2 578 325,27	2 489 207,17
Aksjekapital			
2000	Aksjekapital	-500 000,00	-500 000,00
		-500 000,00	-500 000,00
Annen egenkapital			
2050	Annen egenkapital	-2 683 609,09	-2 455 163,81
		-2 683 609,09	-2 455 163,81
Leverandørgjeld			
2400	Leverandørgjeld	-1 168 727,47	-1 504 152,73
2460	Leverandørgjeld til selskap i samme kons	-6 913,00	-1 103 244,00
		-1 175 640,47	-2 607 396,73

Balanse

Trifid Norge AS

		2024	2023
Betalbar skatt			
2500	Betalbar skatt, ikke utlignet	0,00	-441 042,00
		<u>0,00</u>	<u>-441 042,00</u>
Skyldig offentlige avgifter			
2601	Forskuddstrekk (reskontro)	-2 562 352,00	-2 473 235,00
2703	Utgående merverdiavgift, kjøp av tjenest	-0,05	0,00
2708	Grunnlag utgående merverdiavgift, kjøp a	0,00	-38 279,45
2709	Motkonto grunnlag utgående merverdiavgif	0,00	38 279,45
2741	Oppgjørskonto merverdiavgift (reskontro)	-3 541 321,00	-3 680 290,88
2771	Skyldig arbeidsgiveravgift (reskontro)	-1 658 655,34	-1 570 645,00
		<u>-7 762 328,39</u>	<u>-7 724 170,88</u>
Annen kortsiktig gjeld			
2785	Påløpt arbeidsgiveravgift på ferielønn	-878 182,09	-916 362,32
2931	Skyldig lønn (reskontro)	-11 537,01	-51 450,98
2935	Skyldig bonus	-5 301 462,08	-4 558 720,08
2940	Skyldig feriepenger	-6 257 766,52	-6 499 026,20
2960	Annen påløpt kostnad	-1 032 408,07	-11 600,01
2980	Avsetning styrehonorar	-147 177,49	-147 177,50
		<u>-13 628 533,26</u>	<u>-12 184 337,09</u>

Penneo Dokumentnøkkel: 2D5NP-8DIDQ-BEXVM-7ME13-AH2Q6-C7390

Posteringsdokumentasjon

Posteringer
Klient Trifid Norge AS
Fødsels-/org.nr 920 902 928

Dato	Tekst	Beløp	Debet	Kredit
Tilleggsposteringer				
T1 Konsernkonto, kun ÅO postering				
31.12.2024	Trifid Norge er en del av konsernkonto	6 430 094,18	1560 Konsernkonto - fordring selskap i samme	1920 Bankinnskudd
T2 Feil avsatt skatt i fjor				
31.12.2024	Korrigerig av feil i fjor, må ta det via utsatt skatt	2 570,00	1070 Utsatt skattefordel	8301 For mye/lite avsatt skatt tidligere år
Disponeringer				
D6 Disponeringer				
31.12.2024	Utsatt skatt	71 409,00	8320 Endring utsatt skatt	1070 Utsatt skattefordel
31.12.2024	Overført til annen egenkapital	228 444,40	8960 Overføringer annen egenkapital	2050 Annen egenkapital

Vi bekrefter herved at ovennevnte posteringer er utført på bakgrunn av instruks fra oss.

Oslo, 06.03.2025

.....
Siv Therese Leinaas Herbern

Penneo Dokumentnøkkel: KDVF9-AXGY-REBT-BQCNX-7FJEM-EZDU8

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Herbern, Siv Therese Leinaas

Daglig leder

På vegne av: Styret

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1622735

IP: 195.139.xxx.xxx

2025-03-07 12:02:43 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: KDVF9-AXGY-REIBT-B0CNX-7FUEM-E2DUB

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitsjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Uttalelse fra ledelsen

Dette brevet sendes i forbindelse med deres revisjon av regnskapet for Trifid Norge AS for året som ble avsluttet den 31. desember 2024, med det formål å kunne konkludere om hvorvidt regnskapet i det alt vesentlige gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling, resultatene av driften og kontantstrømmene i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Vi bekrefter, etter beste evne og overbevisning, og etter å ha foretatt de forespørsler vi har ansett som nødvendige for å innhente de nødvendige opplysninger at:

1. Vi har oppfylt vårt ansvar vedrørende utarbeidelsen av regnskapet som fastsatt i vilkårene for revisjonsoppdraget datert 26.10.2022, og regnskapet gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge inkludert fremleggelse av all relevant informasjon.
2. Det har ikke forekommet noen uregelmessigheter hvor ledelsen eller ansatte med betydningsfull rolle i regnskaps- og intern kontroll-systemene er involvert, eller andre uregelmessigheter som kunne ha hatt vesentlig betydning for årsregnskapet.
3. Vi har gitt dere fullstendige opplysninger om samtlige kjente nærstående parter, relasjonene mellom dem, samt transaksjoner mellom dem.
4. Vi har fulgt lover, forskrifter og offentlige reguleringer, som hvis de ikke blir fulgt, kunne medføre økonomisk eller strafferettslig ansvar for selskapet. Det er gitt opplysninger om mulige lovbrudd vi er kjent med og alle faktiske og mulige konsekvenser av disse.
5. Vi erkjenner vårt ansvar for implementering og opprettholdelse av intern kontroll som skal forebygge og avdekke misligheter og feil. Vi har gitt dere informasjon om eventuelle mangler i intern kontrollen som ledelsen kjenner til. Vi mener at virkningen av ikke-korrigert feilinformasjon er uvesentlig, både enkeltvis og samlet for regnskapet totalt sett. En liste over ikke-korrigert feilinformasjon følger som vedlegg. Vi kjenner ikke til at det foreligger mangler eller feilinformasjon utover disse. Vi har gitt dere alle opplysninger om eventuelle påstander om misligheter eller mistanke om misligheter som kan ha påvirket selskapets regnskap og som er kommunisert av ansatte, tidligere ansatte, analytikere, tilsynsmyndigheter eller andre. Vi har gitt dere alle opplysninger om eventuelle misligheter eller mistanker om misligheter som vi er kjent med og som kan ha påvirket selskapet, og som involverer ledelsen, ansatte som har en betydningsfull rolle i intern kontroll, eller andre hvor misligheten kunne hatt en vesentlig virkning på regnskapet og vi har gitt opplysninger om resultatene av vår vurdering av risikoen for at regnskapet kan inneholde vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter.
6. Det er konsistens mellom informasjonen i årsregnskapet og annen informasjon som er gitt til dere før vi signerer denne erklæringen. Det er heller ikke vesentlige feil i annen informasjon.
7. Vi har gitt dere tilgang til alle opplysninger som er relevante for utarbeidelsen av regnskapet, som regnskapsregistreringer, dokumentasjon, styrereferater, generalforsamlingsprotokoll mv.
8. Vi har gitt dere opplysninger om alle kjente tilfeller av manglende overholdelse eller mistanke om manglende overholdelse av lover og forskrifter som kan ha betydning for utarbeidelsen av regnskapet.
9. Følgende er tilstrekkelig hensyntatt og opplyst om i årsregnskapet:
 - a. Identiteten til samt mellomværende og transaksjoner med nærstående parter;
 - b. Tap som følge av kjøps - og salgssavtaler;
 - c. Avtaler og muligheter til tilbakekjøp av eiendeler som er solgt;
 - d. Eiendeler som er pantsatt eller på annen måte stilt som sikkerhet.
10. Metode, de viktigste forutsetningene og dataene som er brukt av oss ved utarbeidelse av regnskapsestimater og tilhørende tilleggsopplysninger, er hensiktsmessige og i samsvar med det/de gjeldene rammeverk(et/ene).

11. Vi har ingen planer eller intensjoner som vil påvirke bokførte verdier og klassifiseringen av eiendeler eller gjeld i årsregnskapet.
12. Vi har identifisert alle overflødige og ukurante varer, og ingen varer er bokført til beløp som overstiger salgsverdien.
13. Selskapet har eiendomsretten til alle eiendeler som er oppført i balansen. Det er ikke knyttet noen heftelser eller pantsettelser, herunder eiendomsforbehold, til disse eiendelene ut over det som fremgår av årsregnskapet.
14. Vi har regnskapsført eller opplyst i note om alle forpliktelser, både faktiske og mulige, og har opplyst i note om eventuelle garantier.
15. Alle hendelser etter balansedagen som medfører korrigerende eller omtale, er korrigert eller omtalt.
16. Vi har gitt dere informasjon om alle faktiske eller mulige rettsvister og krav som har økonomisk betydning for regnskapet. Når det er aktuelt er disse rettsvistene og kravene tilstrekkelig regnskapsført og opplyst om i regnskapet.
17. Alle transaksjoner er registrert i regnskapsposter og reflektert i regnskapet. Årsregnskapet inneholder ikke vesentlig feil. Dette inkluderer at det ikke mangler opplysninger av betydning.
18. Vi bekrefter at det er vår vurdering at selskapet har evne til fortsatt drift. De planlagte tiltakene er tilstrekkelige til at regnskapet kan avlegges under denne forutsetningen.
19. Det ikke er gitt lån eller sikkerhetsstillelse mv etter årsskiftet som gjør at disponering og utdeling på grunnlag av regnskapet ved årsslutt blir ulovlig iht. aksjeloven § 8-1.
20. Vi har oppfylt/ vil oppfylle vårt ansvar for å kontrollere at opplysningene som er gitt i skattemeldingen med vedlegg, er korrekte og fullstendige.
21. Vi er ansvarlige for og har oppfylt vår plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.
22. Vi har gitt dere:
 - a. tilleggsopplysninger som revisor har bedt om fra oss for revisjonsformål,
 - b. siste versjon av alle dokument(ene) som er en del av selskapets årsregnskap/årsrapport, og
 - c. ubegrenset tilgang til personer i selskapet som det etter revisors vurdering er nødvendig å innhente revisjonsbevis fra.

Sted/ dato

Siv Therese Lenaas Herbern

Daglig leder

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Herbern, Siv Therese Leinaas

Daglig leder

På vegne av: Styret

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1622735

IP: 195.139.xxx.xxx

2025-03-07 12:02:43 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: HFP50-MCMC8-N550M-6AV2B-WVJY-8ROT

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitsjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Resultatregnskap

Rilate AS

	2024	2023
Salgsinntekt		
3000 Salgsinntekt, avgiftspliktig	-12 399 766	-13 071 946
3010 Konsulenttjenester, avgiftspliktig	0	-52 065
3990 Periodisert inntekt	0	44 250
	-12 399 766	-13 079 761
Varekostnad		
4500 Fremmedytelse og underentreprise	12 011 120	12 619 847
	12 011 120	12 619 847
Annen driftskostnad		
6701 Honorar revisjon	35 151	71 431
6705 Honorar regnskap	28 595	37 482
6720 Honorar for økonomisk rådgivning	3 705	0
6790 Annen fremmed tjeneste	392	0
6810 Data/ EDB-kostnad	15 788	33 251
7740 Øredifferanser	-1	-3
7770 Bank og kortgebyrer	3 680	2 183
7790 Annen kostnad, fradragsberettiget	0	1 500
	87 310	145 843
Annen renteinntekt		
8040 Renteinntekt, skattefri	0	-1 419
8050 Annen renteinntekt	-47 405	-6 312
	-47 405	-7 731
Annen finansinntekt		
8060 Valutagevinst (agio)	-41 998	0
	-41 998	0
Annen finanskostnad		
8160 Valutatap (disagio)	26 517	0
	26 517	0
Skatekostnad på resultat		
8300 Betalbar skatt	80 129	70 797
8800 Årsresultat	0	0
	80 129	70 797
Avsatt konsernbidrag		
8935 Avsatt konsernbidrag	284 093	251 004
	284 093	251 004

Penneo Dokumentnøkkel: 299DJ-6X0K9-ATPWF-3TFNE-7H405-9XWGI

Balanse

Rilate AS

	2024	2023
Kundefordringer		
1500 Kundefordringer	1 598 038	827 119
1530 Opptjent, ikke fakturert driftsinntekt	238 435	318 988
	1 836 473	1 146 106
Konsernfordringer		
1560 Andre fordringer på selskap i samme kons	1 656 455	1 075 218
	1 656 455	1 075 218
Bankinnskudd, kontanter o.l.		
1930 Bankinnskudd, valuta	54 658	0
1931 Bankinnskudd, USD	324 752	0
	379 409	0
Aksjekapital		
2000 Aksjekapital	-100 000	-100 000
	-100 000	-100 000
Annen egenkapital		
2050 Annen egenkapital	-96 132	-96 132
	-96 132	-96 132
Leverandørgjeld		
2400 Leverandørgjeld	-2 890 700	-1 598 447
	-2 890 700	-1 598 447
Skyldig offentlige avgifter		
2741 Oppgjørskonto merverdiavgift (reskontro)	-121 892	-17 264
	-121 892	-17 264
Kortsiktig konserngjeld		
2911 Skyldig konsernbidrag Trifid Ventures	0	-37 653
2912 Skyldig konsernbidrag Trifid Holding AS	0	-147 416
2913 Skyldig konsernbidrag Bartre AS	0	-136 732
2914 Skyldig konsernbidrag Sørsetra Eiendom A	-364 222	0
	-364 222	-321 801
Annen kortsiktig gjeld		
2960 Annen påløpt kostnad	-299 391	-87 680
	-299 391	-87 680

Penneo Dokumentnøkkel: 299DJ-6X0K9-ATPWF-3TFNE-7H405-9XWUJ

Posteringsdokumentasjon

Posteringer
Klient Rilate AS
Fødsels-/org.nr 917 291 004

Dato	Tekst	Beløp	Debet	Kredit
Tilleggsposteringer				
T2 Konsernkonto, kun ÅO postering				
31.12.2024	Rilate AS er en del av konsernkonto	1 656 455,43	1560 Andre fordringer på selskap i samme kons	1920 Bankinnskudd
Disponeringer				
D6 Disponeringer				
31.12.2024	Betalbar skatt	80 129,00	8300 Betalbar skatt	2500 Betalbar skatt, ikke utlignet
31.12.2024	Overført til annen egenkapital	0,38	8960 Overføringer annen egenkapital	2050 Annen egenkapital
Konsernbidrag				
K4 Konsernbidrag til Sørsetra Eiendom AS				
31.12.2024	Annen egenkapital	284 093,00	8935 Avsatt konsernbidrag	
31.12.2024	Betalbar skatt i balansen	80 129,00	2500 Betalbar skatt, ikke utlignet	
31.12.2024	Skyldig konsernbidrag	364 222,00		2914 Skyldig konsernbidrag Sørsetra Eiendom A

Vi bekrefter herved at ovennevnte posteringer er utført på bakgrunn av instruks fra oss.

Krokkleiva, 06.03.2025

Jan-Erik Martinsen

Perimeo Dokumentmøkket: P4SY7-Y1BLF-IN8ZW6-SW1XV-SVLNA-DGEQC

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Martinsen, Jan-Erik

Daglig leder

På vegne av: Styret

Serienummer: no_bankid:9578-5993-4-2512185

IP: 185.90.xxx.xxx

2025-03-10 06:58:42 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: P4SV7-YYBLF-N8ZW8-SN1XV-5VLNA-DGEOC

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitsjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Vil du vite mer? Kontakt:



Siv Therese Herbern

Daglig leder

+47 406 37 698

sherbern@trifid.no

Adresse

Akersgata 35, Oslo

ORG. NR

920902928

trifid.no

TRIFID