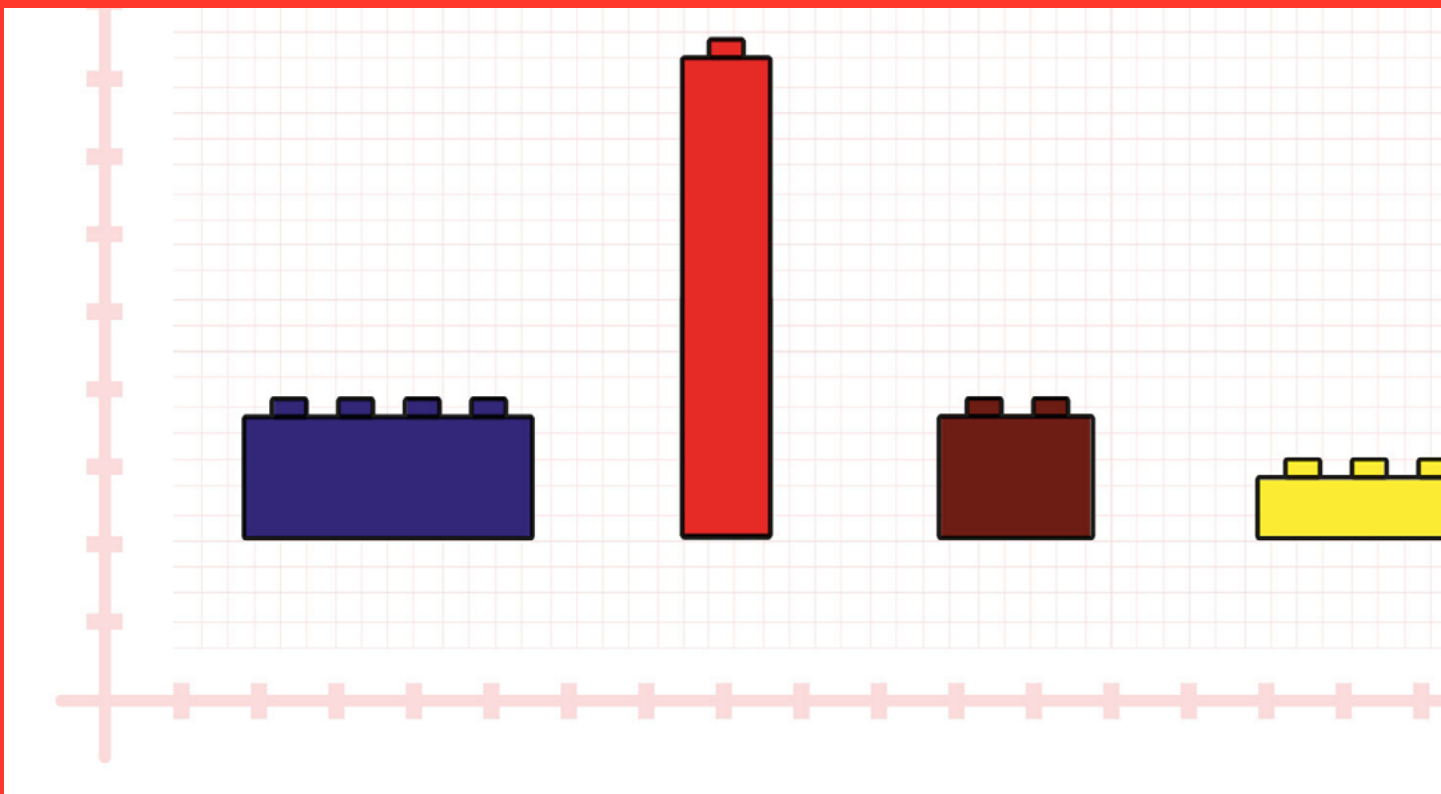
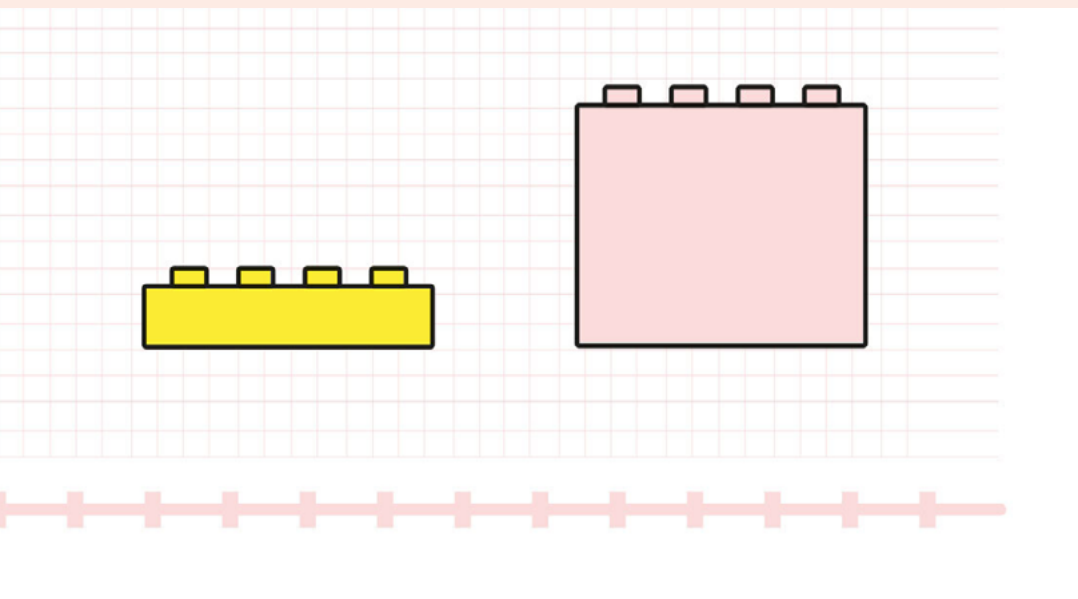


# Årsrapport 2023

TRIFID



# Innhold



|           |                                        |
|-----------|----------------------------------------|
| <b>02</b> | Innhold                                |
| <b>03</b> | Høydepunkter i 2023                    |
| <b>04</b> | Nøkkeltall                             |
| <b>05</b> | Konsernsjefens refleksjoner            |
| <b>08</b> | Dette er Trifid                        |
| <b>09</b> | Verdiene våre                          |
| <b>10</b> | Selskapsstruktur                       |
| <b>11</b> | Fagområdene våre                       |
| <b>13</b> | Nyskapninger 2023                      |
| <b>17</b> | Hvem er vi som jobber i Trifid?        |
| <b>19</b> | Arbeidsmiljøutvalget (AMU)             |
| <b>20</b> | Konsernoppstilling 2023                |
| <b>24</b> | Konsernregnskap 2023 Trifid Holding AS |
| <b>45</b> | Årsregnskap 2023 Trifid Norge AS       |

# Høydepunkter i 2023

Trifid Norge har vekst både i omsetning og antall ansatte, til tross for et år med større konkurranse, utfordring av timepriser, større utgifter pålagt av myndighetene og innføring av bemanningsdirektivet.

Her er noen av høydepunktene i 2023:

108

Trifid-gruppens omsetning er 108 millioner i 2023.

66

ansatte i Trifid-gruppen. Vekst i antall ansatte, selv i et utfordrende år.

3%

omsetningsvekst i Trifid Norge AS. Vi fortsetter å ha vekst og lønnsomhet.

28%

Konsernet har en god langsiktig stabilitet, med en egenkapitalandel på 28 %.



Vi eier nå 100 % av markahytta Sørsetra.

1

Vi er tilbake i Danmark med en ansatt i oppdrag.

# Nøkkeltall 2023

|                    | Trifid Norge AS |           |  | Trifid Konsern |            |
|--------------------|-----------------|-----------|--|----------------|------------|
|                    | 2023            | 2022      |  | 2023           | 2022       |
| Antall ansatte     | 61              | 53        |  | 66             | 53         |
| Driftsinntekter    | 93,3 mill       | 90,3 mill |  | 108,2 mill     | 119,6 mill |
| Bruttomargin %     | 13,1 %          | 14,4 %    |  | 12,2 %         | 12,2 %     |
| EBITDA             | 1,6 mill        | 3,2 mill  |  | 1,0 mill       | 2,9 mill   |
| EBITDA %           | 1,7 %           | 3,5 %     |  | 0,9 %          | 2,4 %      |
| Årsresultat        | 2,5 mill        | 2,5 mill  |  | -0,1 mill      | 1,7 mill   |
| Årsresultat %      | 1,0 %           | 2,7 %     |  | -0,1 %         | 1,4 %      |
| Arbeidskapital     | 16,9 mill       | 11,3 mill |  | 17,7 mill      | 9,6 mill   |
| Likviditetsgrad    | 1,1             | 1,0       |  | 1,2            | 1,3        |
| Egenkapitalandel % | 11 %            | 7 %       |  | 28 %           | 29 %       |

# Konsernsjefens refleksjoner

2023 har vært et innholdsrikt år for Trifid. Vi har fortsatt å vokse oss større både i omsetning og antall ansatte. Vi har klart å skaffe oss en plass i markedet som gjør at vi vinner rammeavtaler og går i front på dem. Vi er stolte over at flere har blitt mer kjent med oss og i større grad merker at Trifid er en seriøs aktør i konsulentbransjen. Vi merker også at konkurransen om å vinne oppdragene har blitt tøffere. Og vi merker at myndighetene har pålagt oss større utgifter. Det gjør ikke bare at konkurransen blir hardere, men også at timeprisene blir utfordret når nye oppdrag kunngjøres.

Strategien til Trifid står seg, men tøffere tider skjerper oss! Vi vet at vi må levere kvalitet. Dette tvinger oss til å bli bedre og bedre til å løse oppgavene. Vi er opptatt av å ikke gjøre endringer basert på skippertaksmetoden, men at vi har fokus på å endre oss hele tiden. Det er nødvendig når vi skal vokse. Blant annet har vi forbedret rekrutterings- og salgsprosessen vår. Vi har blitt mer kjent i bransjen. Vi jobber også bedre med Associates-programmet vårt. Det er veldig motiverende å ha unge og nyutdannede kollegaer, og vi er i stand til å få de yngre ut i oppdrag raskere enn vi hadde forventet. Selskapet får mye igjen for satsingen på de yngre kreftene. Derfor tar vi inn et nytt kull i 2024.



**Jan Erik Kulsvehagen**

Konsernsjef, Holding

## **Øydis Castberg**

**Kommunikasjonssjef i Norges geotekniske institutt (NGI)**

«Vi trengte en erfaren prosjektleder da vi skulle lage nye nettsider. Mange aktører var involvert, og det var viktig å avklare prosjektets omfang og mål tidlig. Trifids konsulent var tydelig, strukturert og samarbeidsorientert. Prosjektleder sikret god fremdrift både innledningsvis og underveis, og nettstedet ble lansert til avtalt tid. Vi er veldig fornøyde både med nettsidene og prosjektledelsen, og Trifids konsulent jobber fortsatt hos oss med andre prosjekter.»

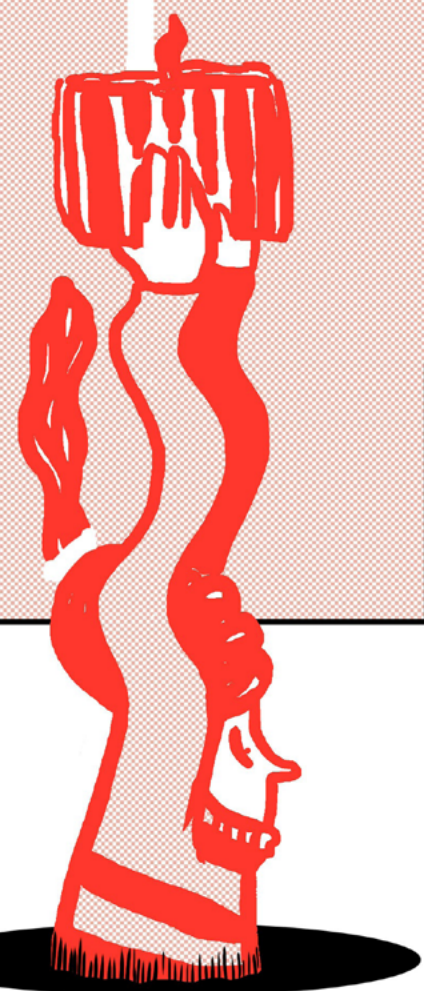
Gjennom året som har gått har vi blitt mer bevisst på markedet og hvordan det påvirker oss som selskap. Det er et stort lerret å bleke, men vi har blitt flinkere til å analysere markedet. Vi tiltrekker oss ansatte fordi vi er bedre kjent. Vi var for første gang til stede på stand på NTNU i Trondheim for å rekruttere nye Associates. Vi har styrket salgsfunksjonen vår ved å krafte samle våre mest erfarne konsulenter til å ta ansvar for salget. Vi har utviklet en merkevarestrategi som både ledelsen og ansatte har jobbet sammen om, og vi jobber videre med implementering i 2024. Det er viktig å fortsatt jobbe med merkevaren Trifid både internt og eksternt. I starten av 2023 ble også podkasten «Trifid-podden» lansert. Den er med på å synliggjøre Trifid enda mer. Det er inspirerende å se at ansatte tar initiativ og prøver ut nye kanaler og virkemidler for å gjøre Trifid enda mer kjent i markedet.

Jeg ser med glede tilbake på fjoråret og tenker i den forbindelse på de solide folka våre som holder oss gående i det daglige. For Trifid er det viktig å jobbe for å beholde flinke folk og rekruttere nye for å sikre ytterligere vekst. Jeg mener vi har et solid fundament som vi skal bygge videre på. På tross av et strammere marked har vi klart å oppnå en høyere omsetning i 2023 enn året før. Vi har truffet tiltak tidlig, kanskje tidligere enn konkurrentene våre. Utfordringene fortsetter og markedet gir oss nye utfordringer, men vi har vist at vi kan håndtere endringene. Jeg mener vi er godt rustet til å møte 2024.

For første gang siden Trifids begynnelse har vi ikke etablert et nytt selskap i Trifid-konsernet. Vi har imidlertid jobbet for å re-etablere oss i Danmark i samarbeid med en ny partner som passer oss og profilen vår. Vi har en litt annet tilnærming denne gangen. Vi har blant annet større fokus på å sikre oppdragene før vi ansetter personellet. Flere fra Trifid Norge ønsker å jobbe i Danmark – noe vi prøver å tilrettelegge for. Slik bygger vi stein for stein – også i Danmark.

Vi ble sertifisert som Miljøfyrtårn i 2021 og jobber med å beholde sertifiseringen fremover. Vi har også valgt å bli Trefadder og planter trær for å kompensere for egne utslipp. Flere og flere kunder etterspør leverandører som er miljøsertifiserte. Trifid-konsernet imøtekommer den positive utviklingen i bransjen.

Vi har høye forventninger til året som kommer. I Trifid Norge skal vi blant annet ha en netto vekst på 12 ansatte. Vi har satt oss som mål å ha 120 millioner i omsetning. Det er et tøft mål som viser at vi ønsker vekst. 2024 blir nok et spennende år for Trifid. Vi fortsetter på reisen vi har startet.



**Bjørn Roar Eriksen**

**Seksjonssjef veg- og transportteknologi,  
Statens Vegvesen**

«Vi har brukt Trifid til rådgivning, strategi og ledelse. Dere er dyktige til å lede kompliserte prosjekter og programmer, og dere er best i klassen til å angripe problemstillinger og oppgaver med et helhetlig perspektiv som tar høyde for både juridiske, politiske og teknologiske aspekter. Grunnen til at jeg trives med Trifid, er at dere har stort samfunnsengasjement, evner å løfte blikket, snu dere rundt, og dere leverer kvalitet ut over hva som er forventet. Dere er i tillegg «ja-mennesker», og det er godt å jobbe med.»



# Dette er Trifid

Trifid er et konsultentselskap med store ambisjoner, både på vegne av oss selv og våre kunder. Vi er et kompetansetungt rådgivningsselskap innen digitalisering og virksomhetsutvikling, og jobber med samfunnskritiske oppdrag for mange offentlige og private kunder.

Våre rundt 60 ansatte i Norge kan vise til dokumenterte resultater fra arbeid med digitalisering, modernisering og transformasjon. Vi holder oss oppdaterte på beste praksis og ny metodikk, samtidig som vi vektlegger å være smidige og pragmatiske så vi til enhver tid kan tilpasse oss dagens situasjon.

I Trifid har vi også et kontinuerlig fokus på å utfordre hverandre og omgivelsene, og kunnskapsoverføring og tette relasjoner med kunder og samarbeidspartnere er viktig for oss.

Vi har «ende til ende»-kompetanse innenfor digitalisering, fra strategi, innkjøp, prosjektledelse, arkitektur, sikkerhet og til implementering i organisasjonen. På tvers finner vi helhetlige løsninger som skaper varig verdi for kundene og samfunnet. Ambisjonen er 300 ansatte i 5 land, med tilfredse kunder som fortsetter å etterspørre verdiskapningen i Trifids bidrag. Å vokse oss solide i Norge er det viktigste fundamentet i denne strategien.

8



## Ranveig Låg Gausdal

### Byarkivar, Oslo kommune

«Byarkivet har fått svært god bistand fra Trifid i vårt arbeid med digitalisering og automatisering av prosesser i bydelene i Oslo kommune. Forståelsen av både oppdrag og rolle har vært akkurat slik vi ønsket oss, og konsulenten er både faglig sterk, grundig, selvstendig, profesjonell og hyggelig å samarbeide med.»



# Verdiene våre

Trifid er et verdidrevet og åpent selskap med stor grad av transparens. Vi setter ærlighet, mot og helstøpt oppførsel som en kompassnål for den atferden vi forventer av hverandre, og den kulturen vi alle bidrar til å bygge. Gode relasjoner med kunder, samarbeidspartnere og kolleger er en forutsetning for sunn forretningsdrift.



## Ærlig

Vi sier det vi mener og gjør det vi sier, til det beste for kunden. Vi er til å stole på, og setter vår stolthet i å være åpne, forutsigbare og tydelige.



## Modig

Vi utfordrer etablerte sannheter. Vi tør å være synlige og tydelige. I krevende situasjoner viser vi handlekraft, mot og oppriktighet.



## Hel ved

Vi er der for hverandre, både kunder og kolleger. Vi samarbeider, utfordrer og hjelper og verdsetter andres meninger.

# Selskapsstruktur i Trifid

Trifid-gruppen består av Trifid Holding AS og datterselskapene Trifid Norge AS, Trifid Danmark AS, Trifid Ventures AS, Sørsetra Eiendom AS, Bartré AS, Rilate AS, Rilate ApS, samt de tilknyttede selskapene Trifid Ventures 2019 AS og CloudNorway AS.

Trifid AS ble etablert i april 2016. I 2018 ble selskapet omorganisert til Trifid Holding AS, og det nye selskapet Trifid Norge AS ble opprettet som datterselskap. Alle ansatte og avtaler/oppdrag ble samtidig overført til Trifid Norge. I 2019 utarbeidet Trifid Norge et aksjonærprogram for de ansatte, og 9,9% av aksjene er klargjort for dette formålet. Første tildeling ble gjennomført i 2020, dette er et årlig program.

Trifid Ventures AS ble etablert i 2019. Trifid Ventures 2019 AS er et selskap som investerer i start-up selskaper, og ble etablert som et motiverende ansattprogram som eies av Trifid Holding og ansatte i Trifid. Trifid Holding har en eierandel på 29,95% og Trifid Ventures eier 1,91%, slik at Trifid Holding indirekte og direkte eier 31,86% av selskapet.

Trifid Danmark AS ble opprettet i 2019 som første steg i Trifids internasjonale ekspansjon.

10

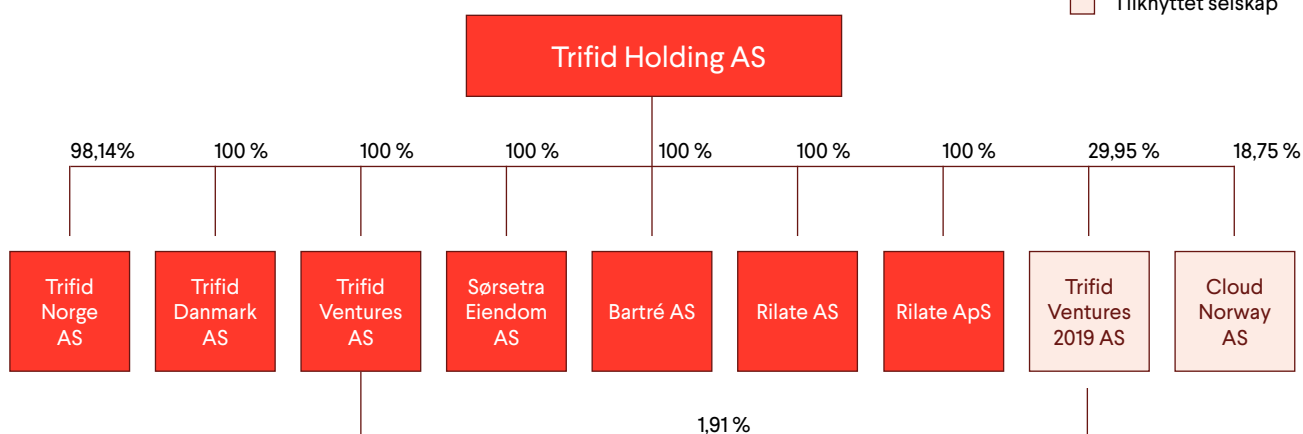
To nye selskaper ble etablert i 2021: Sørsetra Eiendom AS som har til formål å forvalte eiendommen Sørsetra markastue, og Bartré AS som driver Sørsetra markastue. Trifid Holding har i 2023 kjøpt resterende aksjer i Sørsetra og Bartre og eier nå begge selskapene 100%.

I 2022 kjøpte Trifid Holding 100% av aksjene i Rilate AS og Rilate ApS (Danmark). Rilate-selskapene er broker-selskaper som gjennom underleverandører leverer prosjektressurser til store kunder.

CloudNorway AS er et tilknyttet selskap hvor Trifid Holding har en eierandel på 18,75%. Dette er et selskap med spisskompetanse innen skytjenester, prosjektledelse, IT-arkitektur og sikkerhet.

## Trifid-gruppen

- Mor-/datterselskap
- Tilknyttet selskap



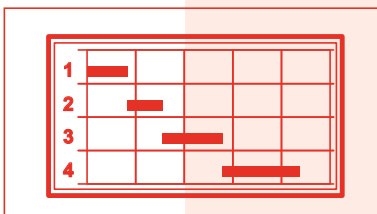
# Fagområdene våre



## Strategi

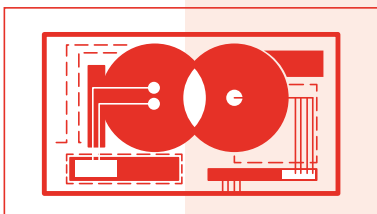
Våre strategiske rådgivere hjelper kundene med innsikt i trender som påvirker deres sektor og organisering.

Våre strategirådgivere hjelper kundene med å skape innsikt i trender som påvirker deres sektor og organisering. Strategien arbeides frem ved å lage planer for å disponere de finansielle, digitale og menneskelige ressursene mot måloppnåelse.



## Program- og prosjektledelse

Våre rådgivere har tung erfaring innen ledelse av store programmer og prosjekter fra både privat og offentlig sektor. Vi bistår virksomheter med alle delene av et endringsprosjekt: fra kartleggings- og idéfasen til prosjektgjennomføring og overlevering til linje.



## Arkitektur

Når en organisasjon vil endre en arbeidsprosess eller bytte ut et IT-system, kreves det at man tenker helhetlig. Våre rådgivere analyserer og vurderer hvor godt både eksisterende og nye IT-systemer understøtter forskjellige arbeidsprosesser. Vi sørger også for at alle ledd i verdikjeden forstår organisasjonens eller prosjektets mål.



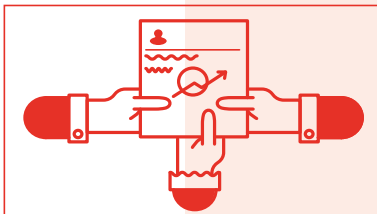
## Sourcing

Sourcing handler om å definere hva slags tjenester som bør håndteres internt, hvilke tjenester som kan overlates til eksterne leverandører og lede prosessen frem til gode kontrakter. Vi leverer anskaffelsesfaglige tjenester til offentlige og private virksomheter, og hjelper dem med strategi, gjennomføring, oppfølging og forbedring. Våre rådgivere har lang erfaring med anskaffelsesprosesser, kontrakt- og leverandørhåndtering.



### **Samfunnssikkerhet og beredskap**

Vi gir råd til ledelse og virksomheter når det gjelder å sikre verdier, forstå og håndtere risiko, oppfylle myndighetskrav og bygge opp en beredskap for uforutsette hendelser. Vi ser tradisjonelle og digitale sikkerhetssystemer i en helhet.



### **Organisasjonsutvikling og endring**

Organisasjonsutvikling og endring handler om å bevege mennesker i en ny retning. Vi hjelper virksomheter med å sikre gode endringsprosesser, styrke evnen til å håndtere endring og å sørge for at planlagte endringer faktisk gjennomføres.

# Nyskapninger 2023

## Ny merkevarestrategi

I løpet av 2023 samarbeidet ledelsen og ansatte om å utvikle en merkevarestrategi for Trifid. Etter seks år som selskap har vi modnet og vokst og så et behov for å tenke større rundt hvem vi er og plassen vår i markedet. Merkevarestrategien bidrar til å støtte opp under Trifids mål. Samtidig skaper den klarere føringer for funksjoner som rekruttering, kommunikasjon, salg og samarbeid. Underveis så vi også at merkevarestrategien hadde en samlende effekt internt. Ansatte er våre viktigste ambassadører for merkevaren.

Eksternt var grunnlaget for å etablere merkevarestrategien å skape og beholde gode relasjoner til kunder, potensielle ansatte og samarbeidspartnere. Merkevarestrategien gir også klarhet i hvor Trifid står i forhold til konkurrenter og samarbeidspartnere.

Verdiene ærlig, modig og hel ved står sterkt i Trifid. Våre faglig sterke, tydelige, joviale og trygge rådgivere gjenspeiler at vi er et verdibasert selskap som ønsker det beste for de rundt oss. I Trifid er vi der for hverandre og kundene våre. Arbeidet med merkevaren er ikke ferdig. I 2024 skal vi implementere tiltak fra merkevarestrategien i alle ledd.



## Trifid-podden

Trifid-podden fikk liv gjennom ansattes initiativ i starten av 2023. Podkasten er et talerør for oss, der vi snakker om hvordan det er å være konsulent. Vi forteller om utfordringer vi står overfor, hva som er spennende og hva vi må forholde oss til i hverdagen. Målgruppen er alle som er nysgjerrige på hvordan det er å være konsulent. Det inkluderer alle fra de som har jobbet 20 år «i linja», de som ønsker nye muligheter og til nyutdannede.

Samtidig ønsker vi å formidle hvem Trifid er som konsulenthus. Ikke minst viser vi hva vi har å by på av faglig kompetanse. Jo flere ansatte som bidrar, jo mer mangfoldig blir bildet lytteren får av Trifid. I tillegg inviterer vi gjester fra nettverket vårt som gir nye perspektiver. Når vi inviterer inn en ekspert på et fagområde, åpner det opp for nye bekjentskaper i nye miljøer.

Vi er såpass små, så vi fortsetter å sette oss på kartet ved være til stede på ulike plattformer. Noen blir kjent med oss gjennom med podkasten, andre leser en artikkel i avisen, mens andre igjen hører fra oss gjennom bekjente. Til sammen håper vi det treffer de rette hodene der ute.



## Vi har blitt trefadder

I Trifid er vi opptatt av bærekraft. Vi ønsker å bidra i det grønne skiftet, og har som mål å bli klimanøytrale. I 2021 ble vi sertifisert som Miljøfyrtårn for å dokumentere vår miljøinnsats og vise samfunnsansvar. Det innebærer rapportering av alt fra avfallshåndtering til innkjøpsrutiner. Vi har blant annet merket mange typer avfallsbeholdere og panter flasker gjennom Infinitums ordning.

For å fortsette miljøarbeidet vårt ble vi Trefadder i 2023. Gjennom Trefadder planter vi 750 kvadratmeter skog. Det betyr at vi klimakompenserer for 60 tonn CO<sub>2</sub>-utslipp. Trefadderskapet ser vi på som et langsiktig forpliktende samarbeid for en tryggere klimafremtid. Vi har til og med fått et klimakart med oversikt over trærne vi har plantet. Foreløpig har vi skog i Rogaland og Møre og Romsdal.

Etter hvert som Trifid har vokst seg større, har vi også ansatt flere nyutdannede. De representerer en ny generasjon rådgivere med et større engasjement i klima- og miljøspørsmål, noe som inspirerer. Vi mener det er hel ved å tenke på dem som kommer etter oss.



Berit Elise Gaardhammer serverer våre kunder på Sørsetra.





**Anne-Line Janzon****Manager People Core Services, Telia Company**

«Trifids konsulent leverer en svært solid jobb, og støtter vår bedrift og ledere på en god og trygg måte i sykefraværs- og personalsaker. Hun har satt seg raskt inn i oppgaver, og viser meget gode kunnskaper innenfor fagområdet. Hun deler sin kunnskap der det er behov. Konsulenten er engasjert i arbeidet, gir tydelige tilbakemeldinger og viser gode samarbeidsegenskaper.»

# Hvem er vi som jobber i Trifid?

Våre rådgivere er Trifid. Vi ansatte vårt tredje kull associates i 2023. De andre som jobber i selskapet har alle minimum to års relevant erfaring som rådgivere, og de fleste er seniorrådgivere. De mest erfarne har flere tiårs tung leder-, program- og prosjektledererfaring fra komplekse teknologi- og organisasjonsendringer.

For oss er det viktig å ha gode relasjoner til våre kollegaer og de vi samarbeider med, og vi jobber sammen med kundene våre for å bygge ekspertise. Vi tør å utfordre, og setter vår stolthet i å være åpne, forutsigbare og tydelige. Vi tar ansvar for at kundene får verdi.

Vår tverrfaglige kompetanse, med fem tjenesteområder, gir oss unike muligheter til å løse fremtidens komplekse utfordringer i samarbeid med våre kunder, til det beste for samfunnet. Vi setter stor pris på mangfoldet blant våre ansatte, og erfarer gode synergier når vi og våre kunder jobber i team på tvers av fag- og interesseområder. Kontinuerlig utvikling av våre resultatorienterte, jordnære og pragmatiske rådgivere er viktig for oss.

## Møt tre av våre rådgivere



**Bjørnar Inge Johansen**

Sourcing

Tydelig, stø og myndig. Bjørnar leder tjenesteområdet Sourcing og har lang fartstid som anskaffelsesleder for store og komplekse prosjekter innen IT og virksomhetsoverdragelse for flere av samfunnets største aktører. Vi stoler på at han finner riktig retning, fordi han både har god forretningsforståelse og er analytisk og strukturert, samtidig som han er lett å samarbeide med.

«Jeg jobber i Trifid på grunn av menneskene. Det er et veldig godt miljø med mange utrolig dyktige personer, og verdiene i selskapet betyr noe for som oss som jobber her. I tillegg får vi interessante faglige utfordringer gjennom prosjektene våre.»



**Jonas Aarsland Forsberg**

Prosjektledelse

Jonas har en mastergrad i prosjektledelse og er en av våre teamledere. Han er en proaktiv, løsningsorientert og pålitelig rådgiver og med erfaring fra prosjekter internasjonalt, bringer han også inn en global tilnærming. Han er alltid klar for å utforske nye kulturer og reise til fjerne destinasjoner, og liker å bygge relasjoner og se nye muligheter.

«Jeg valgte å starte i Trifid fordi jeg ønsker å utvide min kompetanse innenfor flere fagområder. I et mindre selskap som Trifid, der alle bidrar, har vi skapt et tett samhold. Dette gjør det enklere å både bli sett og se andre, og det legger til rette for en effektiv deling av erfaringer. Trifid byr også på mange muligheter til å engasjere seg i forretningsutviklingen. Det spiller en viktig rolle i realiseringen av våre vekstambisjoner.»



**Hanna Hørgård Salvesen**

Strategi

Hanna er andre års associate, og modig, resultatorientert, serviceinnstilt og nysgjerrig. Hun har utdanning innen markedsføring, ledelse og organisasjonspsykologi, og jobber mye med prosjektledelse og strategikutvikling. På fritiden søker hun fart og spenning, og sier sjelden nei til en konkurranse.

«Etter endt utdanning visste jeg at jeg hadde lyst til å jobbe som konsulent. Valget falt raskt på Trifid, siden det har verdier som resonnerer sterkt med mine egne og huser utrolig mange flinke folk som jeg har lyst til å lære av. Trifid er et relativt ungt selskap i stadig utvikling og dette er en reise jeg har lyst til å være med på, og hvor jeg får muligheten til å bidra. Ikke minst setter jeg pris på det sosiale arbeidsmiljøet.»

# Arbeidsmiljøutvalget (AMU)

Trifids AMU jobber for et fullt forsvarlig arbeidsmiljø i virksomheten. Med over 60 ansatte og ambisjoner om videre vekst, har AMU ansvar for å være bindeledd mellom arbeidstager og arbeidsgiver i arbeidet med å sikre et godt arbeidsmiljø. AMU skal undersøke arbeidsmiljøets tilstand, og planlegge og fatte vedtak om tiltak relatert til forebygging og bevaring av et godt arbeidsmiljø.

AMU består i dag av fire medlemmer; tre kvinner og en mann. Arbeidsgiver- og ansattssiden er representert med to medlemmer hver. I 2023 lå ledervervet hos ansattssiden. Det ble i 2023 gjennomført seks møter i AMU, hvorav fire ordinære og to spesielt med henblikk på medarbeiderundersøkelser (MU). Det ble også gjennomført valg av begge ansattmedlemmene for rollene verneombud og ansattrepresentant.

De ansattes AMU-representanter har vært på besøk hos alle tjenesteområdene og informert om sine roller og ansvar.

Trifid innførte i 2023 en karrierestige med mål om å gi forutsigbarhet og tydelighet for hva som kreves på de ulike nivåene, og hvordan ansatte kan gjøre karriere og gå fra et stillingsnivå til et annet. Før innføring av karrierestigen ble oppsettet avstemt med tjenesteområdene.

Det har blitt gjennomført vernerunde med oppfølging av mangler, samt risikovurdering med bred representasjon og påfølgende oppfølging av tiltak.

MU er et viktig verktøy for å innhente informasjon om ansattes opplevelse av arbeidsmiljøet. AMU har siden 2022 hatt eierskapet for MU, og sørget for justering av spørsmålsbatteri, kvartalsvis utsendelse, analyse og kommunikasjon av resultater samt oppfølging av tiltak i organisasjonen. I 2023 har det vært gjennomført en rekke tiltak, bl.a. knyttet til informasjonsarbeid innad og oppfølging av den enkelte fra nærmeste leder.

Som et bidrag til å vedlikeholde et godt og trygt psykososialt arbeidsmiljø valgte Trifid i 2023 å markere verdensdagen for psykisk helse. Dette ble gjort med besøk av psykolog og forsker Frode Thuen som bidro til godt engasjement og debatt rundt temaet psykisk helse. Markeringen er satt inn i HMS-årshjulet også for 2024. AMU vil stadig tilpasse sin rolle utover i 2024 ut fra utvikling, vekst, behov og mulige problemstillinger knyttet til arbeidsmiljø.

Revisjon av Trifids HMS-plan er et årlig aksjonspunkt for AMU. Foruten revisjonen vil AMU stadig justere sin innsats etter bedriftens utvikling og utfordringer som måtte oppstå i forbindelse med arbeidsmiljø.



**Siv Therese Herbern**

daglig leder



**Frederic Skolmen**

HR-ansvarlig



**Caroline Schanke  
Monsen**

tillitsvalgt



**Amalie Isdahl**

verneombud

# Konsernoppstilling Trifid gruppen

|  | Trifid<br>Holding | Trifid<br>Norge | Trifid<br>Denmark | Trifid<br>Ventures | Rilate<br>Norge | Rilate<br>Denmark | Sørsetra<br>Eiendom | Bartré | Trifid<br>Konsern |
|--|-------------------|-----------------|-------------------|--------------------|-----------------|-------------------|---------------------|--------|-------------------|
|--|-------------------|-----------------|-------------------|--------------------|-----------------|-------------------|---------------------|--------|-------------------|

## Resultatregnskap

(Alle tall i 1.000 NOK)

|                                              |               |               |             |            |               |            |             |              |                |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|------------|---------------|------------|-------------|--------------|----------------|
| <b>Driftsinntekter</b>                       | <b>4 290</b>  | <b>93 260</b> | <b>244</b>  |            | <b>13 080</b> | <b>744</b> | <b>372</b>  | <b>1 265</b> | <b>108 230</b> |
| Varekostnader                                |               | 4 718         | 182         |            | 12 620        | 713        |             | 403          | 18 442         |
| Lønnskostnader                               |               | 76 321        |             |            |               |            |             | 346          | 76 617         |
| Andre drifts-<br>kostnader                   | 5 522         | 10 592        | 60          | 36         | 146           | 39         | 261         | 631          | 12 161         |
| Sum drifts-<br>kostnader                     | 5 522         | 91 631        | 242         | 36         | 12 766        | 752        | 261         | 1 381        | 107 220        |
| <b>EBITDA</b>                                | <b>-1 232</b> | <b>1 630</b>  | <b>2</b>    | <b>-36</b> | <b>314</b>    | <b>-8</b>  | <b>111</b>  | <b>-116</b>  | <b>1 010</b>   |
| Avskrivninger                                |               | 385           |             |            |               |            | 232         | 6            | 819            |
| <b>EBIT</b>                                  | <b>-1 232</b> | <b>1 245</b>  | <b>2</b>    | <b>-36</b> | <b>314</b>    | <b>-8</b>  | <b>-121</b> | <b>-122</b>  | <b>192</b>     |
| Netto finans-<br>poster                      | -110          | 49            | -112        | -2         | 8             | -10        | -305        | -21          | 26             |
| <b>Ordinært resultat<br/>før skatt (EBT)</b> | <b>-1 343</b> | <b>1 295</b>  | <b>-110</b> | <b>-38</b> | <b>322</b>    | <b>-18</b> | <b>-425</b> | <b>-143</b>  | <b>218</b>     |
| Skattekostnad på<br>ordinært resultat        |               | 289           |             | -8         | 71            | 41         |             | -30          | 359            |
| <b>Årsresultat</b>                           | <b>-1 343</b> | <b>1 006</b>  | <b>-110</b> | <b>-29</b> | <b>251</b>    | <b>-59</b> | <b>-425</b> | <b>-113</b>  | <b>-142</b>    |
| Antall ansatte                               |               | 61            |             |            |               |            |             | 5            | 66             |

## Nøkkeltall

|                               |         |        |         |  |       |        |          |        |        |
|-------------------------------|---------|--------|---------|--|-------|--------|----------|--------|--------|
| Lønnskostnader i<br>% av salg |         | 81,8 % |         |  |       |        |          | 27,3 % | 70,8 % |
| Bruttomargin %                |         | 18,2 % |         |  |       |        |          | 72,7 % | 29,2 % |
| EBITDA %                      | -28,7 % | 1,7 %  | 0,9 %   |  | 2,4 % | -1,0 % | 29,8 %   | -9,1 % | 0,9 %  |
| Årsresultat %                 | -31,3 % | 1,1 %  | -45,1 % |  | 1,9 % | -7,9 % | -114,3 % | -8,9 % | -0,1 % |

|                                                 | Trifid<br>Holding | Trifid<br>Norge | Trifid<br>Denmark | Trifid<br>Ventures | Rilate<br>Norge | Rilate<br>Denmark | Sørsetra<br>Eiendom | Bartré      | Trifid<br>Konsern |
|-------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|--------------------|-----------------|-------------------|---------------------|-------------|-------------------|
| <b>Balanse</b>                                  |                   |                 |                   |                    |                 |                   |                     |             |                   |
| (Alle tall i 1.000 NOK)                         |                   |                 |                   |                    |                 |                   |                     |             |                   |
| Immaterielle eiendeler                          |                   | 178             |                   |                    |                 |                   |                     |             | 765               |
| Varige driftsmidler                             |                   | 1 354           |                   |                    |                 |                   | 5 124               | 6           | 6 484             |
| Finansielle anlegsmidler                        | 16 170            |                 |                   | 30                 |                 |                   |                     |             | 3 313             |
| <b>Sum anleggs-<br/>midler</b>                  | <b>16 170</b>     | <b>1 532</b>    |                   | <b>30</b>          |                 |                   | <b>5 124</b>        | <b>6</b>    | <b>10 563</b>     |
| Varelager                                       |                   |                 |                   |                    |                 |                   |                     | 23          | 23                |
| Kundefordringer                                 |                   | 19 475          | 235               |                    | 1 146           |                   |                     | 33          | 20 890            |
| Andre kortsiktige fordringer                    | 259               | 2 183           |                   |                    |                 | 9                 | 16                  | 31          | 1 250             |
| Konsernfordringer                               | 1 251             | 230             |                   | 145                | 1 075           |                   | 188                 | 233         |                   |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.                    | 2 640             | 2 489           | 158               |                    |                 | 88                |                     | 11          | 5 386             |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                         | <b>4 149</b>      | <b>24 378</b>   | <b>393</b>        | <b>145</b>         | <b>2 221</b>    | <b>97</b>         | <b>204</b>          | <b>332</b>  | <b>27 549</b>     |
| <b>Sum eiendeler</b>                            | <b>20 319</b>     | <b>25 910</b>   | <b>393</b>        | <b>175</b>         | <b>2 221</b>    | <b>97</b>         | <b>5 328</b>        | <b>338</b>  | <b>38 112</b>     |
|                                                 |                   |                 |                   |                    |                 |                   |                     |             |                   |
| Sum innskutt egenkapital                        | 557               | 500             | 603               | 172                | 100             | 75                | 1 000               | 167         | 557               |
| Opptjent egenkapital                            | 17 345            | 2 455           | -4 153            | -142               | 96              | 17                | -820                | -810        | 10 208            |
| Minoritetsinteresser                            |                   |                 |                   |                    |                 |                   |                     |             | 55                |
| <b>Sum egenkapital</b>                          | <b>17 902</b>     | <b>2 955</b>    | <b>-3 549</b>     | <b>30</b>          | <b>196</b>      | <b>93</b>         | <b>180</b>          | <b>-643</b> | <b>10 820</b>     |
|                                                 |                   |                 |                   |                    |                 |                   |                     |             |                   |
| Øvrig langsiktig gjeld                          |                   |                 | 3 679             |                    |                 |                   | 5 106               | 679         | 3 438             |
| <b>Sum annen lang-<br/>siktig gjeld</b>         |                   |                 | <b>3 679</b>      |                    |                 |                   | <b>5 106</b>        | <b>679</b>  | <b>3 438</b>      |
| Leverandørgjeld                                 | 11                | 2 607           | 192               |                    | 1 598           | 6                 | 10                  | 87          | 3 225             |
| Betalbar skatt                                  |                   | 438             |                   |                    |                 |                   |                     |             | 509               |
| Utbytte                                         |                   |                 |                   |                    |                 |                   |                     |             |                   |
| Kortsiktig konserngjeld                         | 1 303             |                 |                   | 145                | 322             |                   | 22                  | 188         |                   |
| Øvrig kortsiktig gjeld                          | 1 103             | 19 909          | 71                |                    | 105             | -1                | 9                   | 27          | 20 120            |
| <b>Sum kortsiktig<br/>gjeld</b>                 | <b>2 417</b>      | <b>22 954</b>   | <b>264</b>        | <b>145</b>         | <b>2 025</b>    | <b>5</b>          | <b>42</b>           | <b>302</b>  | <b>23 854</b>     |
| <b>Sum egenkapital<br/>og gjeld</b>             | <b>20 319</b>     | <b>25 910</b>   | <b>393</b>        | <b>175</b>         | <b>2 221</b>    | <b>97</b>         | <b>5 328</b>        | <b>338</b>  | <b>38 112</b>     |
|                                                 |                   |                 |                   |                    |                 |                   |                     |             |                   |
| Likviditetsreserve (ubenyttet kredittfasilitet) | 8 000             |                 |                   |                    |                 |                   |                     |             |                   |
| <b>Nøkkeltall</b>                               |                   |                 |                   |                    |                 |                   |                     |             |                   |
| Arbeidskapital                                  | -11               | 16 868          | 43                |                    | -452            | -6                | -10                 | -54         | 17 665            |
| Likviditetsgrad                                 | 1,7               | 1,1             | 1,5               | 1,0                | 1,1             | 20,1              | 4,9                 | 1,1         | 1,2               |
| Egenkapitalandel                                | 88 %              | 11 %            | -902 %            | 17 %               | 9 %             | 95 %              | 3 %                 | -191 %      | 28 %              |



## Omsetning og resultater

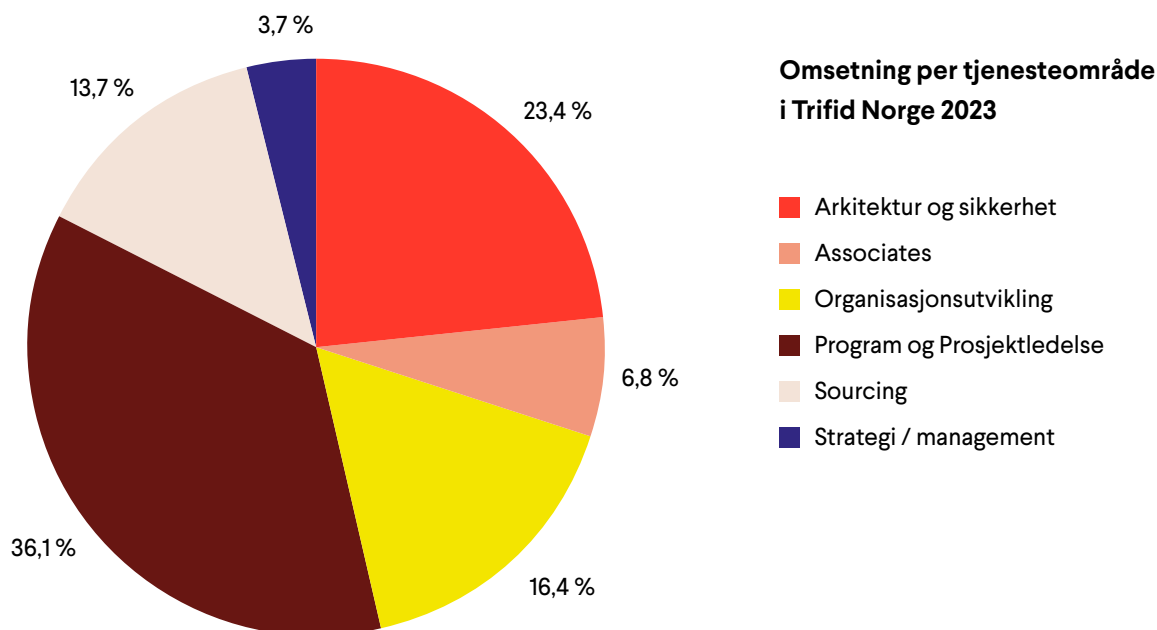
I likhet med tidligere år var Trifid-konsernets ambisjon for 2023 fortsatt ekspansiv vekst. I 2023 har Trifid Norge hatt vekst i antall ansatte. Dette har imidlertid ført til press på lønnsomhet i et krevende marked. Det er likevel lagt et godt grunnlag for fortsatt bygging av selskapet fremover. Prioriteringer var og er fortsatt stabil lønnsomhet og sunn likviditet. Trifid Holding har i 2023 kjøpt resterende aksjer i Sørsetra AS og Bartré AS for å innlemme disse selskapene helt i konsernet.

Trifid-konsernet har en omsetning i 2023 på 108,2 millioner, som innebærer en nedgang på 9,8 % sammenlignet med året før. 86,2 % av omsetningen kommer fra Trifid Norge, mens 12,8 % av omsetningen kommer fra Rilate-selskapene.

Konsernet sett under ett har under krevende forutsetninger også oppnådd lønnsomhet i 2023, med EBITDA på 1,0 mill og en EBITDA-margin på 0,9 %.

Budsjettet for 2024 er ekspansivt og et steg videre mot målet om å ansette 300 konsulenter i 5 land.

Selv om 2023 var et krevende år har Trifid Norge opplevd vekst og utvikling i tjenesteområdene.



På samme måte som tidligere år har Program- og prosjektledelse (PPL) vært det klart største tjenesteområdet i Trifid drevet av 31 % årsverk (slutten av året) og tjener 36 % av inntektene. Den sammenslåtte gruppen arkitektur og sikkerhet har hatt størst økning og står for 23% av omsetningen i 2023.

Fordi Trifid streber mot kontinuerlig forbedring har det også i 2023 blitt brukt en del timer på å revurdere tjenesteområdene, hvordan man reorganiserer dem, vurderer, bestemmer hvordan man skal forbedre Trifids rekkevidde mot kundene.

## Balanse og likviditet

Konsernet har en god soliditet og en egenkapitalandel på 28 % per 31.12.2023. Konsernets utbyttepolicy er revidert og balanserer nå forholdet mellom størst mulig utbytte fra datterselskapene til morselskapet Trifid Holding AS opp mot ønsket om å styrke egenkapitalandelen også i døtrene. Trifid styres etter en konsernmodell, hvor morselskapet styrer prioriteringene i konsernet. På denne måten kan konsernledelsen foreta de grep og investeringer som gagnar konsernet som helhet, og sikrer drift i henhold til selskapets verdier. Trifid Holding AS har langsiktige eiere som har valgt å beholde overskuddet i konsernet for å legge til rette for videre vekst og fremgang, og har lyktes med det så langt uten eksterne investorer eller langsiktig rentebærende gjeld. I 2023 har igjen en del av Trifid Norges overskudd blitt beholdt i selskapet for sikre stabilitet for fortsatt vekst.

Trifid-gruppen etablerte i 2020 en internasjonal cash pool med kredittfasilitet for å bidra til fleksibilitet og styrking av likviditetsstyringen i konsernet. I dag er det kun de norske selskapene som er med på løsningen, mens internasjonale datterselskaper vil bli inkludert på sikt. Toppkontoen eies av Trifid Holding, noe som medfører at likviditeten i datterselskapene vises som en konsernfordring i regnskapet, men er en del av selskapenes likvide beholdning. Konsernet har fortsatt en ubenyttet kredittfasilitet på 8 mill kr.

# Konsernregnskap 2023

## Trifid Holding AS

Penneo Dokumentnøkkel: BQXWY-4EF7Z-86H6Z-UZV2Y-N57JW-0J304

---

Organisasjonsnr: 917 019 622

## Trifid Konsern

### Årsberetning 2023

#### Virksomhetens art

Trifid-konsernet er et konsulentselskap som leverer strategisk og operativ rådgivning i grensesnittet mellom forretning, teknologi/digitalisering og organisasjon. Selskapet har hovedkontor i Oslo. I 2023 har selskapet vært inndelt i tjenesteområdene program- og prosjektledelse, arkitektur&sikkerhet, strategi, organisasjonsutvikling og endring, samt sourcing.

Trifids rådgivere støtter virksomhetsledere som vil utvikle virksomheten sin, tilpasse seg endrede rammevilkår og utnytte nye, digitale muligheter. Ny teknologi og mulighetene som ligger i økt digitalisering medfører store endringer i både privat og offentlig sektor, og Trifids kompetansetunge rådgivningsmiljø har fagkunnskap og erfaring til å støtte kundene våre på denne reisen.

Trifid-konsernet består av morselskapet Trifid Holding AS og datterselskapene Trifid Norge AS, Trifid Danmark AS, Trifid Ventures AS, Rilate AS, Rilate APS, Bartré AS og Sørsetra Eiendom AS, samt de tilknyttede selskapene Trifid Ventures 2019 AS og Cloud Norway AS.

Trifid AS ble etablert i 2016, og i 2018 omorganisert til Trifid Holding og det nye datterselskapet Trifid Norge AS ble opprettet. Alle ansatte og avtaler/oppdrag ble samtidig overført til Trifid Norge AS. Trifid Norge AS er det største selskapet i Trifid-gruppen. Datterselskapet Trifid Ventures AS ble etablert i 2019, i tillegg til det tilknyttede ventureselskapet Trifid Ventures 2019 AS, som investerer i start-up selskaper og er eid av Trifid Holding AS og de ansatte. Sørsetra Eiendom AS ble stiftet for å kjøpe opp Sørsetra markastue. Sørsetra Eiendom har oppgradert eiendommen blant annet med ny stekeovn, nytt batterisystem og oppgradert det elektriske anlegget. Videre er det gjennomført tiltak for å bedre brannsikkerheten på eiendommen. I tillegg er det gjennomført flere arrangementer i Trifid-regi for de ansatte i konsernet.

I 2022 kjøpte Trifid Holding opp selskapene Rilate AS og Rilate APS. Selskapene er kjøpt å kunne støtte virksomheter med behov for profesjonell bistand til sourcing av kompetansemedarbeidere. Selskapene støtter konsulenter og kompetansemedarbeidere som har behov for en salgskanal. I og med at vi har etablert Trifid Danmark AS så vil Trifid gå til det skrittet å legge ned Rilate APS i Danmark.

I 2023 kjøpte Trifid Holding resterende aksjer i selskapene Sørsetra Eiendom AS og Bartre AS for å ha full kontroll over driften av selskapene.

Trifid-gruppen startet i 2019 sin internasjonale ekspansjon med etableringen av et datterselskap i Danmark, Trifid Danmark AS, og har planer om oppstart av virksomhet i flere land.

Situasjonen i Trifid Danmark er fortsatt krevende, og vi har valgt å konvertere deler av lånebeløpet fra Holding til Danmark om til egenkapital samt at vi har foretatt en nedskrivning på deler av gjelden. Vi har vunnet et prosjekt i Danmark som gjør at vi for første gang siden pandemien har inntekter i selskapet og vi ser at potensialet for ytterligere prosjekter er bedre enn på lenge. Vi har gradvis økt markeds- og salgsaktiviteten og ser at dette kaster av seg. Vi har etablert samarbeide med flere danske selskaper hvor vi går sammen om felles initiativ til markedet og det siste oppdraget vi har vunnet har kommet som et resultat av et slikt samarbeide. Vi fortsetter med en gradvis økning av aktiviteten i Danmark og forventer en økning i salget.

Trifids ambisjon er å vokse til over 300 ansatte og ha virksomhet i mer enn 5 land. Å vokse oss solide i Norge er det viktigste fundamentet i denne strategien. Det å kunne trekke på synergier på tvers av landegrensene og kunne bygge på felles konsernstrukturer innenfor sentrale områder er verdikjende og styrker alle selskapene i gruppen. Selskapet hadde også til hensikt å etablere seg i Storbritannia i 2023. Trifid har etablert en solid plattform sammen med selskapet Tactica som er et Manchester-etablert selskap. Selskapene er i ferd med å inngå et samarbeid for å utforske mulighetene for å skape verdier på tvers av landegrensene. Markedet i 2023 gav ikke den nødvendige tro på en slik etablering, men Trifid-gruppen og Tactica har igjen tatt frem planene for å sikre en slik etablering i 2024.

Trifid Holding fikk en ny eier i 2023. Tomine Usterud (gjennom selskapet MILO-BOB AS) kjøpte seg opp i selskapet.

### **Økonomisk utvikling driftsåret 2023**

Omsetningen i konsernet gikk ned fra NOK 120 millioner i fjor til NOK 108 millioner i 2023. Dette er en nedgang på 10 % sammenlignet med 2022. Dette er en meget sterk utvikling i et krevende år, og forklares av et høyere antall ansatte i gjennomsnitt enn året før. Driftsresultatet for 2023 ble på NOK 0,2 millioner, som er en reduksjon fra NOK 2,3 millioner i 2022.

Samlet kontantstrøm fra driften i konsernet er - NOK 9,5 millioner, mens driftsresultatet for konsernet var NOK 0,2 millioner. Samlede investeringer på NOK 2,4 mill består av nødvendig investeringer i utstyr på Sørsetra, Sørsetre Eiendom AS og Bartre AS, samt kjøp og salg av egne aksjer.

Konsernets likviditetsbeholdning er på NOK 5,4 millioner ved utgangen av 2023, som er en reduksjon fra 18,0 millioner som var beholdningen per 31.12.2022. I tillegg kommer en ubenyttet kredittfasilitet på NOK 8 millioner.

Totalkapitalen var ved utgangen av året NOK 38,1 millioner, sammenlignet med NOK 49,1 millioner året før. Egenkapitalandelen per 31.12.2023 var 28 %, sammenlignet med 29 % per 31.12.2022.

Utviklingen i omsetning, resultatgrad og egenkapital er som forventet i et krevende marked.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

### **Sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer**

#### *Markedsrisiko*

Trifid Norge har en stor del av sin omsetning mot offentlige kunder, enten direkte eller som underleverandør. For å styrke selskapet videre fokuseres det fremover på diversifisering innen privat sektor, innenfor bransjene kraft- og energi, samt bank/finans.

Trifid Danmark har vært i en oppstartssituasjon med et lite fotavtrykk i markedet, og har blitt sterkt påvirket av den lokale markedsrisikoen. Konsernet er av den oppfatning at trenden er i ferd med å snu seg også i det danske markedet og vil derfor satse videre på å videreutvikle Trifid Danmark AS.

#### *Valutarisiko*

Konsernet er påvirket av endringer i valutakurser gjennom virksomhet i to land. Både konsernlån og negative resultater i Danmark har blitt sterkt påvirket av utviklingen i kronekursen mellom Norge og Danmark. De individuelle selskapene er lite utsatt for endringer i valutakurser, da inntekter og kostnader i hovedsak er i samme valuta.

Konsernets nåværende strategi innebærer ikke bruk av finansielle instrumenter, men dette er gjenstand for løpende vurdering av styret.

#### *Kredittrisiko*

Konsernets kundefordringer er i stor grad fordringer på offentlige kunder, samt «broker»-selskaper og konsultentselskaper der Trifid er underleverandør. Konsernet har en god historikk med betaling fra kunder, kredittrisikoen er lav og man har til nå ikke hatt tap på fordringer.

#### *Rente- og likviditetsrisiko*

Trifid Holding AS har i 2023 ingen rentebærende gjeld til eksterne finansinstitusjoner, og er dermed i liten grad utsatt for renterisiko.

Konsernet har en god likviditet, og likviditetsstyringen i selskapet følges tett opp med likviditetsrapportering, prognoser og scenarier. Trifid-konsernet har i 2023 videreført en konsernkontoordning som i dag innebærer de norske selskapene Trifid Holding AS, Trifid Norge AS, Trifid Ventures AS, Rilate AS, Sørsetra Eiendom AS og Bartre AS. På sikt vil ordningen utvides til å omfatte internasjonale datterselskaper. Toppkontoen eies av morselskapet, og de deltagende selskapene har tilgang til og er solidarisk ansvarlig for konsernets innvilgede kredittramme på NOK 8 millioner. Konsernkontoordningen bidrar til god oversikt og styring av den felles likviditeten i konsernet. Det har kun i kortere perioder av året vært nødvendig for konsernet å trekke på kredittfasiliteten.

#### **Forsknings- og utviklingsaktiviteter**

Trifid-konsernet har ikke hatt noen vesentlige forsknings- og utviklingsaktiviteter i 2023.

#### **Fortsatt drift**

Årsregnskapet for 2023 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede. Konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling, og det har ikke inntruffet vesentlige hendelser etter regnskapsavleggelsen som påvirker det fremlagte regnskapet.

Trifid Danmark AS har tapt selskapskapitalen. Kapitalen forventes reetablert ved fremtidig inntjening. Selskapet har mottatt en støtteerklæring fra morselskapet, som sikrer driften for det kommende regnskapsåret.

#### **Ansatte, arbeidsmiljø og likestilling**

Antall fast ansatte ved utgangen av året var 61, hvorav 28 kvinner (46 %) og 33 menn (54 %). I løpet av 2023 ble det gjort 18 nyansettelser, 7 kvinner og 11 menn. I samme periode var avgangen 12 ansatte, hvorav 5 kvinner og 7 menn.

Trifid-konsernet ledes av styret i Trifid Holding AS, som per 31.12.2023 består av tre menn. Trifid Norges ledergruppe består per 31.12.2023 av 3 kvinner og 4 menn, og selskapets styre består av fire kvinner og to menn. I Trifid Danmark består styret av tre menn.

Sykefraværet i konsernet var på totalt 4,5 %, hvorav kun 1,8% er korttidsfravær. I tillegg har det vært et fravær i forbindelse med foreldrepermisjoner og andre barnerelaterte permisjoner på 1,7 %. Styret anser dette som tilfredsstillende selv om det representerer en økning fra 2022.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, som har resultert i personskader eller store materielle skader.

Arbeidsmiljøet i Trifid betraktes som godt. Dette kartlegges løpende gjennom medarbeiderundersøkelser flere ganger i året. Det er viktig for Trifid at alle som jobber der trives, føler seg sett og hørt, og får de utfordringene og mulighetene de ønsker. Medarbeiderundersøkelsen



bidrar til å fange opp i hvilken grad Trifid lykkes med dette, samt identifisere hvor det er rom for forbedring.

I perioden 1.1.2023 til 31.12.2023 er det gjennomført tre medarbeiderundersøkelser i konsernet. Ved siste undersøkelse i november 2023 svarte over 70 % at de er stolte av å jobbe i Trifid. Trifid fortsetter å kartlegge og følge utviklingen i arbeidsmiljøet nøye, og iverksetter tiltak ved behov.

Kontinuerlig fokus på likestilling og mangfold bidrar til et godt arbeidsmiljø i hele organisasjonen. Trifid skal være en attraktiv arbeidsplass hvor arbeidsmiljøet kjennetegnes av trivsel, arbeidsglede, åpenhet og mangfold. Vi gir like muligheter til alle ansatte, uavhengig av kjønn, alder, hudfarge, nasjonal-, sosial- eller etnisk opprinnelse, religion, seksuell orientering, kjønnsidentitet, sivilstatus eller politisk tilhørighet. Vi tolererer ingen form for diskriminering. Et godt arbeidsmiljø med involverte og motiverte medarbeidere er sentralt for at Trifid skal kunne realisere sine mål.

Vår rekrutteringsstrategi vektlegger verdien av diversitet. Vi søker å rekruttere profesjonelle, helstøpte og særdeles dyktige rådgivere fra kompletterende miljøer og utdanningsinstitusjoner, med en god balanse av begge kjønn. Vi ønsker å bygge et miljø med en god miks av mennesketyper og egenskaper, og som deler verdiene våre.

#### **Ytre miljø**

Selskapet er en kontorbedrift som ikke forurensar det ytre miljø

#### **Eierstyring og selskapsledelse**

Trifid legger til grunn hovedprinsippene i «Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse». Konsernet har en klar rolle- og ansvarsfordeling mellom eiere, styret og den daglige ledelsen av selskapet. Rollefordelingen er forankret i selskapets vedtekter og gjenspeiles i styreinstruksen. Selskapets etablerte verdigrunnlag, kjerneverdier og etiske prinsipper er premissgivende for arbeidet med Trifids strategi og er godt forankret i organisasjonen.

Virksomheten bygges sten for sten, og selskapet tar nye skritt hver eneste dag. Dette har medført noen endringer i løpet av året som gikk. Styret i Trifid Norge AS består av blant annet ansattrepresentanter og eksterne styrerepresentanter, i tillegg til representanter for eierne i selskapet. Styret i Trifid Norge AS ble videreført fra 2022. Det er nå fire kvinner og to menn i styret. Disse har en svært viktig rolle i å utfordre daglig leder og støtte den videre veksten og fremtidig utvikling av selskapet. De øvrige selskaper i konsernet har kun representanter for eierne i sine styre.

Åpenhetsloven trådte i kraft 1. juli 2022 og skal sikre tilgang på informasjon om hvordan virksomheter sørger for etterlevelse av grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold hos leverandører, underleverandører og samarbeidspartnere. Trifid ønsker åpenhetsloven velkommen, og ser frem til at alle kan nyte godt av de positive ringvirkningene dette vil ha. Mer informasjon om hvordan Trifid håndterer Åpenhetsloven finnes på våre nettsider.

Godtgjørelse for administrerende direktør fastsettes av styret i styremøte.

#### **Øvrige forhold**

Trifid Norge har en vesentlig andel av sin omsetning mot det offentlige, og har en sterk finansiell posisjon med god lønnsomhet og likviditet som har gjort at selskapet har vært godt rustet til å håndtere denne situasjonen. Selskapet fikk ansatt 5 nye associates i 2023. Erfaringene med unge medarbeidere har uten tvil vært en suksess og associatesprogrammet blir videreført i 2024.

### Forventet økonomisk utvikling

Forventningene til konsulentmarkedet i 2024 er som siste kvartal i 2023. Vi mener at situasjonen i det norske konsulentmarkedet er i noe endring, men selskapet ser positivt på den fremtidige økonomiske utviklingen. Den digitale omleggingen i det offentlige fortsetter og det forventes fortsatt etterspørsel etter tjenester innen organisasjonsutvikling og endring, som vi forventer at vil fortsette inn i 2024. Samtidig underbygger Trifids sterke posisjon som rådgivere innenfor digitalisering og samfunnskritiske prosjekter i offentlig sektor en forventning om vekst i 2024.

Trifids vekststrategi, hvor det å vokse seg solide i Norge er det viktigste fundamentet, innebærer en målsetning om fortsatt vekst i det norske markedet. Etter en midlertidig utflating av veksten i antall ansatte i 2022, har man i løpet av høsten gjenopptatt vekstambisjonene og forventningen er en netto tilvekst på ca 12 konsulenter i 2024.

Det var forventet at investeringene i vekst og bygging av konsernet vil påvirke marginene i 2023, men konsernet forventer lønnsomhet og god likviditet i året som kommer.

### Disponering av årets resultat

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2023 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Trifid Holding AS har for 2023 hatt et underskudd på kr 1.342.678, som foreslås anvendt ved:

Avsatt til annen egenkapital kr – 1.342.678

Sum disponert kr – 1.342.678

Forslaget er begrunnet i eiernes ønske om å styrke kapitalstrukturen i selskapet, i henhold til konsernets langsiktige utbyttepolicy.

Oslo, 20. februar 2024

Styret i Trifid Holding AS

\_\_\_\_\_  
Jan-Erik Martinsen  
Styrets leder

\_\_\_\_\_  
Jan Erik Kulsvehagen  
Styremedlem/daglig leder

\_\_\_\_\_  
Bjørn Rollheim  
Styremedlem

(Digital signatur)

# Resultatregnskap

## Trifid Holding AS

| Morselskap                         |                   |      | Konsern            |                    |
|------------------------------------|-------------------|------|--------------------|--------------------|
| 2023                               | 2022              | Note | 2023               | 2022               |
| Driftsinntekter og driftskostnader |                   |      |                    |                    |
| 9 000                              | 0                 | 1    | 108 006 663        | 119 000 014        |
| 4 280 954                          | 1 933 666         | 1    | 223 672            | 613 958            |
| <b>4 289 954</b>                   | <b>1 933 666</b>  |      | <b>108 230 335</b> | <b>119 613 972</b> |
|                                    |                   |      |                    |                    |
| 0                                  | 0                 |      | 18 442 176         | 31 955 812         |
| 0                                  | 0                 | 2    | 76 617 377         | 73 020 711         |
| 0                                  | 0                 | 3    | 818 593            | 577 831            |
| 5 522 215                          | 2 993 388         | 2    | 12 160 580         | 11 741 485         |
| <b>5 522 215</b>                   | <b>2 993 388</b>  |      | <b>108 038 725</b> | <b>117 295 839</b> |
|                                    |                   |      |                    |                    |
| <b>-1 232 261</b>                  | <b>-1 059 722</b> |      | <b>191 609</b>     | <b>2 318 132</b>   |
|                                    |                   |      |                    |                    |
| Finansinntekter og finanskostnader |                   |      |                    |                    |
| 147 416                            | 2 292 695         | 4    | 0                  | 0                  |
| 215 038                            | 134 937           |      | 0                  | 0                  |
| 276 544                            | 213 967           |      | 401 050            | 361 210            |
| 536 929                            | 55 297            | 5    | 193 866            | 279 112            |
| 1 100 000                          | 0                 |      | 0                  | 0                  |
| 186 344                            | 131 949           |      | 485 046            | 309 984            |
| 0                                  | 40 053            | 5    | 83 688             | 61 752             |
| <b>-110 416</b>                    | <b>2 524 894</b>  |      | <b>26 183</b>      | <b>268 586</b>     |
|                                    |                   |      |                    |                    |
| <b>-1 342 678</b>                  | <b>1 465 171</b>  |      | <b>217 793</b>     | <b>2 586 718</b>   |
|                                    |                   |      |                    |                    |
| 0                                  | 0                 | 6    | 359 301            | 869 908            |
| <b>-1 342 678</b>                  | <b>1 465 171</b>  | 7    | <b>-141 508</b>    | <b>1 716 811</b>   |
|                                    |                   |      |                    |                    |
| 0                                  | 0                 | 7    | 18 712             | 43 405             |
| -1 342 678                         | 1 465 171         | 7    | -160 220           | 1 673 406          |

Penneo Dokumentnøkkel: BOXWY-4EF7Z-86H6Z-UZV2Y-N57JW-0J304

## Balanse

### Trifid Holding AS

| Morselskap        |                   | Note                                             | Konsern           |                   |
|-------------------|-------------------|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 2023              | 2022              |                                                  | 2023              | 2022              |
|                   |                   | <b>Eiendeler</b>                                 |                   |                   |
|                   |                   | <b>Anleggsmidler</b>                             |                   |                   |
| 0                 | 0                 | Utsatt skattefordel                              | 6 177 839         | 27 871            |
| 0                 | 0                 | Goodwill                                         | 3 587 539         | 783 386           |
| <u>0</u>          | <u>0</u>          | <b>Sum immaterielle eiendeler</b>                | <u>765 378</u>    | <u>811 257</u>    |
|                   |                   | <b>Varige driftsmidler</b>                       |                   |                   |
| 0                 | 0                 | Tomter, bygninger o.a. fast eiendom              | 3, 8 4 939 753    | 5 120 453         |
| 0                 | 0                 | Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr               | 3 1 544 377       | 1 626 951         |
| <u>0</u>          | <u>0</u>          | <b>Sum varige driftsmidler</b>                   | <u>6 484 130</u>  | <u>6 747 404</u>  |
| 7 027 732         | 5 272 514         | Investeringer i datterselskap                    | 4 0               | 7 500             |
| 5 787 112         | 5 628 952         | Lån til foretak i samme konsern                  | 0                 | 0                 |
| 885 422           | 885 422           | Investeringer i tilknyttet selskap               | 4 844 075         | 935 647           |
| 50 000            | 0                 | Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert | 50 000            | 408 022           |
| 2 419 322         | 2 419 322         | Andre langsiktige fordringer                     | 8 2 419 322       | 3 069 504         |
| <u>16 169 587</u> | <u>14 206 211</u> | <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>             | <u>3 313 397</u>  | <u>4 420 673</u>  |
| <u>16 169 587</u> | <u>14 206 211</u> | <b>Sum anleggsmidler</b>                         | <u>10 562 905</u> | <u>11 979 334</u> |
|                   |                   | <b>Omløpsmidler</b>                              |                   |                   |
| 0                 | 0                 | Lager av varer og annen beholdning               | 22 640            | 0                 |
| <u>0</u>          | <u>0</u>          | <b>Sum varer</b>                                 | <u>22 640</u>     | <u>0</u>          |
|                   |                   | <b>Fordringer</b>                                |                   |                   |
| 0                 | 0                 | Kundefordringer                                  | 20 889 944        | 17 822 387        |
| 258 594           | -128 684          | Andre kortsiktige fordringer                     | 1 250 084         | 1 205 660         |
| 1 250 660         | 2 199 333         | Konsernfordringer                                | 0                 | 0                 |
| <u>1 509 254</u>  | <u>2 070 649</u>  | <b>Sum fordringer</b>                            | <u>22 140 027</u> | <u>19 028 048</u> |
|                   |                   | <b>Bankinnskudd, kontanter o.l</b>               |                   |                   |
| 2 639 844         | 10 716 913        | Bankinnskudd, kontanter o.l.                     | 9 5 386 324       | 18 047 305        |
| <u>2 639 844</u>  | <u>10 716 913</u> | <b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>           | <u>5 386 324</u>  | <u>18 047 305</u> |
| <u>4 149 098</u>  | <u>12 787 562</u> | <b>Sum omløpsmidler</b>                          | <u>27 548 991</u> | <u>37 075 353</u> |
| <u>20 318 685</u> | <u>26 993 773</u> | <b>Sum eiendeler</b>                             | <u>38 111 896</u> | <u>49 054 686</u> |

Penneo Dokumentnøkkel: BQXWY-4EF7Z-86H6Z-UZV2Y-N57JW-0J304

## Balanse

### Trifid Holding AS

| Morselskap        |                   | Note  | Konsern                       |                   |
|-------------------|-------------------|-------|-------------------------------|-------------------|
| 2023              | 2022              |       | 2023                          | 2022              |
|                   |                   |       | <b>Egenkapital og gjeld</b>   |                   |
|                   |                   |       | <b>Innskutt egenkapital</b>   |                   |
| 500 000           | 500 000           | 7, 10 | 500 000                       | 500 000           |
| -100 000          | -110 000          | 7, 10 | -100 000                      | -110 000          |
| 157 300           | 157 300           | 7     | 157 300                       | 118 198           |
| <b>557 300</b>    | <b>547 300</b>    |       | <b>557 300</b>                | <b>508 198</b>    |
|                   |                   |       | <b>Opptjent egenkapital</b>   |                   |
| 17 344 507        | 18 625 186        | 7     | 10 207 989                    | 13 487 568        |
| <b>17 344 507</b> | <b>18 625 186</b> |       | <b>10 207 990</b>             | <b>13 487 569</b> |
| 0                 | 0                 | 7     | 54 966                        | 260 585           |
| <b>17 901 807</b> | <b>19 172 486</b> |       | <b>10 820 256</b>             | <b>14 256 352</b> |
|                   |                   |       | <b>Gjeld</b>                  |                   |
|                   |                   |       | <b>Annen langsiktig gjeld</b> |                   |
| 0                 | 0                 | 8     | 3 437 500                     | 3 587 500         |
| <b>0</b>          | <b>0</b>          |       | <b>3 437 500</b>              | <b>3 587 500</b>  |
|                   |                   |       | <b>Kortsiktig gjeld</b>       |                   |
| 10 559            | 47 155            |       | 3 224 829                     | 8 174 928         |
| 0                 | 0                 | 6     | 509 269                       | 855 664           |
| 0                 | 0                 |       | 7 797 623                     | 7 090 260         |
| 0                 | 0                 |       | 0                             | 65 140            |
| 1 303 075         | 7 774 131         |       | 0                             | 0                 |
| 1 103 244         | 0                 |       | 12 322 419                    | 15 024 843        |
| <b>2 416 878</b>  | <b>7 821 287</b>  |       | <b>23 854 140</b>             | <b>31 210 834</b> |
| <b>2 416 878</b>  | <b>7 821 287</b>  |       | <b>27 291 640</b>             | <b>34 798 334</b> |
| <b>20 318 685</b> | <b>26 993 773</b> |       | <b>38 111 896</b>             | <b>49 054 686</b> |

Oslo, 20.02.2024  
Styret i Trifid Holding AS

Jan-Erik Martinsen  
Styreleder

Jan Erik Kulsvehagen  
Styremedlem/ daglig leder

Bjørn Rollheim  
Styremedlem

## Indirekte kontantstrøm

### Trifid Holding AS

| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter               | Note | 2023              | 2022              |
|-------------------------------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| Resultat før skattekostnad                                  |      | 217 793           | 2 586 718         |
| Periodens betalte skatt                                     |      | 855 664           | 2 767 932         |
| Ordinære avskrivninger                                      | 3    | 622 746           | 381 985           |
| Endring i varelager                                         |      | -22 640           | 0                 |
| Endring i kundefordringer                                   |      | -3 067 556        | -3 578 148        |
| Endring i leverandørgjeld                                   |      | -4 950 098        | 7 091 638         |
| Endring i andre tidsavgrensningsposter                      |      | -1 410 162        | -4 357 785        |
| <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>     |      | <b>-9 465 582</b> | <b>-643 525</b>   |
| <b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>          |      |                   |                   |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler                |      | 347 040           | 1 780 168         |
| Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak |      | 12 064            | 0                 |
| Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak  |      | 2 867 282         | 1 662 908         |
| Utbetaling ved kjøp av egne aksjer                          |      | 0                 | 800 000           |
| Innbetaling ved salg av egne aksjer                         |      | 800 000           | 1 600 000         |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>       |      | <b>-2 402 258</b> | <b>-2 643 076</b> |
| <b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>         |      |                   |                   |
| Utbetalinger av utbytte                                     |      | 793 141           | 1 767 638         |
| <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>      |      | <b>-793 141</b>   | <b>-1 767 638</b> |
| Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter            |      | -12 660 981       | -5 054 239        |
| Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse    |      | 18 047 305        | 23 101 543        |
| <b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>  |      | <b>5 386 324</b>  | <b>18 047 304</b> |

Penneo Dokumentnøkkel: BQXWY-4EF7Z-86H6Z-UZV2Y-N57JW-0J304

## Regnskapsprinsipper

Regnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder som gjelder for øvrige foretak i Norge. Konsernregnskapet avlegges under forutsetning om fortsatt drift

## Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi eller mindreverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld balanseføres som goodwill. Merverdier i konsernregnskapet avskrives lineært over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid. Det tilknyttede selskapet er vurdert etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.

## Datterselskap/tilknyttet selskap

Datterselskapet vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrasket investeringens verdi i balansen.

Det tilknyttede selskapet er vurdert etter kostmetoden i selskapsregnskapet. I konsernregnskapet brukes egenkapitalmetoden for tilknyttede selskaper. Andelen av resultatet er basert på resultatet etter skatt i det selskapet hvor man har investert med fradrag for interne gevinster og eventuelle avskrivninger på merverdi som skyldes at kostpris på aksjene var høyere enn den ervervede andelen av balanseført egenkapital. I resultatregnskapet er resultatandelen vist under finansposter.

## Salgsinntekter

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.  
Leieinntekter inntektsføres når de påløper.

## Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/ langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

## Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

## Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.



**Valuta**

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

**Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

**Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.

I den grad konsernbidrag ikke er resultatført er skatteeffekten av konsernbidraget ført direkte mot investering i balansen.

**Kontantstrømsoppstilling**

Kontantstrømsoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte modellen. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfall kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

## Note 1 Salgsinntekter

| <b>Virksomhetsområde</b> | <b>Mor</b>       | <b>Konsern</b>     |
|--------------------------|------------------|--------------------|
| Konsulenttjenester       | 9 000            | 106 840 741        |
| Leieinntekt              | 4 280 954        | 223 672            |
| Andre inntekter          | 0                | 1 165 922          |
| <b>Sum</b>               | <b>4 289 954</b> | <b>108 230 335</b> |

| <b>Geografisk fordeling</b> | <b>Mor</b> | <b>Konsern</b>     |
|-----------------------------|------------|--------------------|
| Norge                       | 0          | 107 227 977        |
| England                     | 0          | 322 102            |
| Danmark                     | 0          | 183 886            |
| Sverige                     | 0          | 496 370            |
| <b>Sum</b>                  | <b>Sum</b> | <b>108 230 335</b> |

## Note 2 Lønnskostnader

| <b>Lønnskostnader</b> | <b>Mor</b> | <b>Konsern</b>    |
|-----------------------|------------|-------------------|
| Lønninger             | 0          | 60 331 832        |
| Arbeidsgiveravgift    | 0          | 10 689 473        |
| Pensjonskostnader     | 0          | 3 896 705         |
| Andre ytelser         | 0          | 1 699 368         |
| <b>Sum</b>            | <b>0</b>   | <b>76 617 378</b> |

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 0 58

| <b>Ytelser til ledende personer</b>                      | <b>Daglig leder</b> | <b>Styret</b> |
|----------------------------------------------------------|---------------------|---------------|
| Daglig leder er ansatt i datterselskapet Trifid Norge AS |                     |               |
| Lønn daglig leder                                        | 1 823 553           | 0             |
| Annen godtgjørelse                                       | 11 061              | 0             |
| <b>Sum</b>                                               | <b>1 834 614</b>    | <b>0</b>      |

## OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

## Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2023 utgjør kr 495 361,- ekskl.mva.

|                            | <b>Mor</b>    | <b>Konsern</b> |
|----------------------------|---------------|----------------|
| Lovpålagt revisjon         | 58 600        | 317 952        |
| Andre tjenester            | 40 898        | 177 409        |
| <b>Sum honorar revisor</b> | <b>99 498</b> | <b>495 361</b> |

**Note 3 Anleggsmidler**

|                                         | Goodwill       | Driftsløsøre,<br>inventar ol. | Eiendom          | Sum              |
|-----------------------------------------|----------------|-------------------------------|------------------|------------------|
| Kostpris 01.01.2023                     | 979 232        | 1 962 289                     | 5 325 953        | 8 267 474        |
| Tilgang i året                          |                | 347 040                       |                  | 347 040          |
| <b>= Anskaffelseskost 31.12.2023</b>    | <b>587 540</b> | <b>2 309 329</b>              | <b>5 325 953</b> | <b>8 614 514</b> |
| Akkumulerte avskrivninger<br>31.12.2023 | 391 692        | 764 952                       | 386 200          | <b>1 542 844</b> |
| <b>= Bokført verdi 31.12.2023</b>       | <b>587 540</b> | <b>1 544 377</b>              | <b>4 939 753</b> | <b>7 071 670</b> |
| Årets ordinære avskrivninger            | 195 846        | 442 047                       | 180 700          | <b>818 593</b>   |
| Økonomisk levetid                       | 5 år           | 3-5 år                        | 25 år            |                  |

Bokført goodwill gjelder identifisert merverdi ved kjøp av aksjer i Rilate AS og Rilate ApS.

**Note 4 Datterselskap tilknyttet selskap mv**

Investeringene i datterselskap og tilknyttet selskap regnskapsføres etter kostmetoden.

| Selskap                            | Forretnings-<br>kontor | Eier-<br>/stemmeandel | Bokført          | Årets<br>resultat | EK pr.<br>31.12 |
|------------------------------------|------------------------|-----------------------|------------------|-------------------|-----------------|
| Trifid Norge AS                    | Oslo                   | 98,14%                | 4 860 959        | 1 006 033         | 2 955 164       |
| Trifid Ventures AS                 | Oslo                   | 100,00 %              | 35 570           | - 29 369          | 30 001          |
| Trifid Danmark A/ S                | København              | 100 %                 | 560 794          | - 119 771         | - 3 549 267     |
| Sørsetra Eiendom AS                | Oslo                   | 100 %                 | 1 000 000        | - 425 184         | 179 772         |
| Bartrø AS                          | Oslo                   | 100 %                 | 7 501            | - 142 999         | - 673 332       |
| Rilate AS                          | Oslo                   | 100 %                 | 497 635          | 251 004           | 196 132         |
| Rilate ApS                         | København              | 100 %                 | 65 273           | - 12 925          | 92 606          |
| <b>Sum bokført datterselskaper</b> |                        |                       | <b>7 027 732</b> |                   |                 |
| Trifid Ventures 2019 AS            | Oslo                   | 31,86 %               | 470 000          |                   |                 |
| CloudNorway AS                     | Oslo                   | 18,74 %               | 415 422          |                   |                 |
| <b>Sum bokførte investeringer</b>  |                        |                       | <b>885 422</b>   |                   |                 |

Selskapet eier 20 % av egne aksjer.

## Note 5 Poster som er slått sammen i regnskapet

| Finansinntekter                                               | Mor            | Konsern        |
|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Netto positiv resultatandel vedr. investering i DS, TS og FKV | 187 495        | 187 495        |
| Annen finansinntekt (agio)                                    | 349 434        | 6 371          |
| <b>Sum finansinntekter</b>                                    | <b>536 929</b> | <b>193 866</b> |

| Finanskostnader                                               | Mor      | Konsern       |
|---------------------------------------------------------------|----------|---------------|
| Netto negativ resultatandel vedr. investering i DS, TS og FKV | 0        | 71 347        |
| Annen finanskostnad (disagio)                                 | 0        | 12 341        |
| <b>Sum finanskostnader</b>                                    | <b>0</b> | <b>83 688</b> |

## Note 6 Skatt

| Årets skattekostnad                      | Mor      | Konsern        |
|------------------------------------------|----------|----------------|
| Resultatført skatt på ordinært resultat: |          |                |
| Betalbar skatt                           | 0        | 509 269        |
| Endring i utsatt skattefordel            | 0        | -149 966       |
| <b>Skattekostnad ordinært resultat</b>   | <b>0</b> | <b>359 303</b> |

| Årets skattekostnad                     | Mor      | Konsern        |
|-----------------------------------------|----------|----------------|
| Betalbar skatt i balansen:              |          |                |
| Betalbar skatt på årets resultat        | -32 432  | 509 269        |
| Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag | 32 432   | 0              |
| <b>Sum betalbar skatt i balansen</b>    | <b>0</b> | <b>509 269</b> |

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

|                                             | Mor      | Konsern           |
|---------------------------------------------|----------|-------------------|
| Varige driftsmidler                         | 0        | -5 904            |
| Fordringer                                  | 0        | -621 680          |
| Fremførbart underskudd                      | 0        | -1 196 616        |
| <b>Sum</b>                                  | <b>0</b> | <b>-1 824 200</b> |
| Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt   | 0        | 1 015 842         |
|                                             | <b>0</b> | <b>-808 358</b>   |
| <b>Utsatt skattefordel/Utsatt skatt 22%</b> | <b>0</b> | <b>177 839</b>    |

## Note 7 Egenkapital

Morselskap

|                 | Aksjekapital   | Egne aksjer     | Annen innskutt kapital | Annen egenkapital | Sum egenkapital   |
|-----------------|----------------|-----------------|------------------------|-------------------|-------------------|
| Pr. 01.01       | 500 000        | -110 000        | 157 300                | 18 625 186        | 19 172 486        |
| Egne aksjer     |                | 10 000          |                        | 790 000           | 800 000           |
| Tilleggsutbytte |                |                 |                        | - 728 001         | -728 001          |
| Årets resultat  |                |                 |                        | -1 342 678        | -1 342 678        |
| <b>Pr 31.12</b> | <b>500 000</b> | <b>-100 000</b> | <b>157 300</b>         | <b>17 344 507</b> | <b>17 901 807</b> |

Konsern

|                 | Aksjekapital   | Egne aksjer     | Annen innskutt kapital | Minoritets interesser | Annen egenkapital | Sum egenkapital   |
|-----------------|----------------|-----------------|------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| Pr. 01.01       | 500 000        | -110 000        | 118 198                | 260 585               | 13 487 569        | 14 256 352        |
| Egne aksjer     |                | 10 000          |                        |                       | 790 000           | 800 000           |
| Tilleggsutbytte |                |                 |                        |                       | -728 001          | -728 001          |
| Årets resultat  |                |                 |                        | 18 712                | -160 220          | -141 508          |
| Andre endringer |                |                 | 39 102                 | -224 331              | -3 466 199        | -3 651 428        |
| Valutaendringer |                |                 |                        |                       | 284 841           | 284 841           |
| <b>Pr 31.12</b> | <b>500 000</b> | <b>-100 000</b> | <b>157 300</b>         | <b>54 966</b>         | <b>10 207 990</b> | <b>10 820 256</b> |

## Note 8 Fordringer og gjeld

|                                                | 2023      | 2022      |
|------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Fordringer med forfall senere enn ett år       | 2 419 322 | 3 069 504 |
| Langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år | 2 937 500 | 3 087 500 |

| Balanseført verdi av pantsatte eiendeler | 2023             | 2022             |
|------------------------------------------|------------------|------------------|
| Tomter, bygninger o.a fast eiendom       | 4 120 453        | 4 120 453        |
| <b>Sum</b>                               | <b>4 120 453</b> | <b>4 120 453</b> |
| Ubenyttet kassekreditt                   | 8 000 000        | 8 000 000        |

Trifid Holding AS fikk en bevilget flerkontokreditt i 2020. Dette er en bevilget kredittrammen for konsernet.

**Note 9 Bankinnskudd****Mor****Konsern**

Bundne skattetrekksmidler utgjør:

0

2 489 804

Konsernets likviditet er organisert i en konsernkontoordning. Dette innebærer at datterselskapenes kontantbeholdning formelt sett er fordringer på morselskapet, og alle konsernselskaper er solidarisk ansvarlige for de trekk konsernet har gjort.

**Note 10 Aksjonærer**

**Aksjekapitalen i Trifid Holding AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:**

|            | <b>Antall</b> | <b>Pålydende</b> | <b>Bokført</b> |
|------------|---------------|------------------|----------------|
| <b>Sum</b> | <b>0</b>      |                  | <b>0</b>       |

**Eierstruktur**

De største aksjonærene i %pr. 31.12 var:

|                             | <b>A-aksjer</b> | <b>B-aksjer</b> | <b>Sum</b> | <b>Eierandel</b> | <b>Stemmeandel</b> |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|------------|------------------|--------------------|
| Aksian Holding AS           | 75              | 75              | 150        | 30,0             | 43,1               |
| Jan Erik Kulsvehagen AS     | 73              | 72              | 145        | 29,0             | 42,0               |
| Trifid Holding AS           | 1               | 99              | 100        | 20,0             |                    |
| Bjørn Rollheim              | 25              | 25              | 50         | 10,0             | 14,4               |
| Frederic Orlando Skolmen    | 1               | 24              | 25         | 5,0              | 0,6                |
| Baynor Invest AS            |                 | 10              | 10         | 2,0              |                    |
| Milo-Bob AS                 |                 | 10              | 10         | 2,0              |                    |
| Sokator Holding AS          |                 | 10              | 10         | 2,0              |                    |
| <b>Totalt antall aksjer</b> | <b>175</b>      | <b>325</b>      | <b>500</b> | <b>100,0</b>     | <b>100,0</b>       |

**Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:**

| <b>Navn</b>                 | <b>Verv</b> | <b>Eierandel %</b> |
|-----------------------------|-------------|--------------------|
| Bjørn Rollheim              | Styremedlem | 10                 |
| <b>Totalt antall aksjer</b> |             | <b>10</b>          |

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

**BJØRN ROLLHEIM**

**Styremedlem**

På vegne av: Trifid Holding AS

Serienummer: UN:NO-9578-5993-4-2481247

IP: 46.46.xxx.xxx

2024-02-20 08:31:43 UTC



**Jan Erik Kulsvehagen**

**Daglig leder**

På vegne av: Trifid Holding AS

Serienummer: UN:NO-9578-5998-4-1469252

IP: 185.90.xxx.xxx

2024-02-20 08:56:43 UTC



**Jan Erik Kulsvehagen**

**Styremedlem**

På vegne av: Trifid Holding AS

Serienummer: UN:NO-9578-5998-4-1469252

IP: 185.90.xxx.xxx

2024-02-20 08:56:43 UTC



**Jan-Erik Martinsen**

**Styreleder**

På vegne av: Trifid Holding AS

Serienummer: 9578-5993-4-2512185

IP: 185.90.xxx.xxx

2024-02-20 12:23:46 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: BQXWY-4EF7Z-86H6Z-UZV2Y-N57JW-0J304

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

**Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?**

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



## Uavhengig revisors beretning

### Til generalforsamlingen i Trifid Holding AS

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Trifid Holding AS .

##### Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

##### Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.



### Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelse om samfunnsansvar.

### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Ole Jørgen Winther  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

**OLE JØRGEN WINTHER**

**Partner**

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5992-4-3038655

IP: 188.95.xxx.xxx

2024-02-20 12:57:19 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: TEAT6-Z6E1-IEHE5-WMH4M-KS2VO-5WGCG

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

**Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?**  
Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - **<https://penneo.com/validator>**

# Årsregnskap 2023

## Trifid Norge AS

Penneo Dokumentnøkkel: P8VKJ-SHJKJ-8DBTM-MUBHE-2EVLQ-P8XPC

---

Organisasjonsnr: 920 902 928

## Trifid Norge

### Årsberetning 2023

#### Virksomhetens art

Trifid Norge er et konsultentselskap som leverer strategisk og operativ rådgivning i grensesnittet mellom forretning, teknologi/digitalisering og organisasjon. Selskapet har hovedkontor i Oslo. I 2023 har selskapet vært inndelt i fem tjenesteområder som til sammen dekker fagområdene strategi, program- og prosjektledelse, arkitektur og sikkerhet, organisasjonsutvikling og endring, samt sourcing.

Trifids rådgivere støtter virksomhetsledere som vil utvikle virksomheten sin, tilpasse seg endrede rammevilkår og utnytte nye, digitale muligheter. Ny teknologi og mulighetene som ligger i økt digitalisering medfører store endringer i både privat og offentlig sektor, og Trifids kompetansetunge rådgivningsmiljø har fagkunnskap og erfaring til å støtte kundene våre på denne reisen.

Trifids ambisjon er å vokse til over 300 ansatte og ha virksomhet i mer enn 5 land. Å vokse oss solide i Norge er det viktigste fundamentet i denne strategien. Å kunne trekke på synergier på tvers av landegrensene innenfor sentrale områder er verdiknende og styrker alle selskapene i gruppen.

#### Økonomisk utvikling driftsåret 2023

Trifid Norge har hatt en ekspansiv vekst siden oppstarten. Grunnet høy turnover i markedet samt et finansielt utfordrende antall foreldrepermisjoner i 2022 har veksten i antall ansatte uteblitt sammen med en reduksjon i omsetning per ansatte. Dette har vi dratt med oss inn i et utfordrende marked i 2023 noe som har ført til at hovedfokus i 2023 har vært lønnsom drift, og opprettholdelse av antall ansatte for å legge til rette før inngangen til 2024.

Trifid Norges driftsinntekter i 2023 er på 93,3 millioner kr. Dette er en økning på 3 % sammenlignet med 2022, hvor man endte på en omsetning på 90,3 mill. kr. Omsetningsøkningen forklares med en økning i antall ansatte. Driftsresultatet for 2023 ble på 1,3 mill. kr, som gir en resultatgrad på 1,4 %. Dette er en nedgang fra 2022, hvor driftsresultatet endte på 3,3 mill. kr og resultatgraden på 3,3 %. Årsresultatet etter skatt er på 1,0 mill. kr i 2023, sammenlignet med 2,4 mill. kr i 2021.

Ved utgangen av 2023 hadde Trifid en samlet balanse på 25,9 mill. kr. Selskapets likviditet er ved utgangen av 2023 redusert sammenlignet med tidligere år grunnet færre konsulentoppdrag i andre halvår. Selskapet har 2,5 mill. kr i betalingsmidler ved utgangen av 2023, hvorav 0,5 mill. vises som konsernfordring i konsernets cash pool. Utviklingen i omsetning, resultatgrad og egenkapital er som forventet ved utgangen av året.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Styret foreslår at det ikke utdeles utbytte for 2023 for ikke å ytterligere redusere selskapets likviditetssituasjon.

#### Sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer

Trifid Norge har hatt en stor del av sin omsetning mot offentlige kunder, enten direkte eller som underleverandør. Markedet i 2023 har vært mer volatilt enn tidligere med både innføring av

bemanningsdirektiv første halvår og et mer utfordrende marked også inn i andre halvår. Dog ser vi at markedet fortsatt etterspør konsulenttjenester innenfor Trifid sine tjenesteområder selv om eksterne faktorer som inflasjon og krig i Europa har gitt noe mer konkurranse og usikkerhet i markedet generelt. Selskapet fokuserer videre på diversifisering av porteføljen vår mot privat sektor, og mer spesifikt innenfor bransjene kraft/energi, samt bank/finans. Bank/finans har vi åpnet mer i 2023 og har både økt tilstedeværelsen vår hos konkrete kunder, i tillegg til at vi har etablert gode samarbeidspartnere på området både innenfor og utenfor Norges grenser.

Selskapet er lite utsatt for endringer i valutakurser, da kun en svært begrenset del av kostnadene har vært i annen valuta, og selskapets inntekter er i norske kroner.

Selskapet har i 2023 ingen rentebærende gjeld til eksterne finansinstitusjoner, og er dermed i liten grad utsatt for renterisiko.

Selskapets kundefordringer er i stor grad fordringer på offentlige etater, store selskaper, konsulentformidlere og konsultentselskaper der Trifid er underleverandør. Selskapet har en god historikk med betaling fra kunder, kredittrisikoen er lav og man har til nå ikke hatt lite tap på fordringer.

Selskapet har ikke så god likviditet som ønsket, men den anses likevel tilfredsstillende. Likviditetsstyringen i selskapet følges tett opp med likviditetsrapportering, prognoser og scenarier. Trifid Norge er inkludert i Trifid-konsernets konsernkontoordning som ble innført i 2020, og har dermed tilgang til konsernets innvilgede kredittramme på 8 mill. kr ved behov for midlertidig likviditet.

#### **Forsknings- og utviklingsaktiviteter**

Trifid Norge har ikke hatt noen forsknings- og utviklingsaktiviteter i 2023.

#### **Fortsatt drift**

Årsregnskapet for 2023 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling, og det har ikke inntruffet vesentlige hendelser etter regnskapsavleggelsen som påvirker det fremlagte regnskapet.

#### **Ansatte, arbeidsmiljø og likestilling**

Antall fast ansatte ved utgangen av året var 61, hvorav 28 kvinner (46 %) og 33 menn (54 %). I løpet av 2023 ble det gjort 18 nyansettelser, 7 kvinner og 11 menn. I samme periode var avgangen 12 ansatte, hvorav 5 kvinner og 7 menn.

Trifid Norges ledergruppe består per 31.12.2023 av 3 kvinner og 4 menn, og selskapets styre består av fire kvinner og to menn. Selskapet skal i 2024 velge to nye ansattvalgte styremedlemmer.

Sykefraværet i selskapet var på totalt 4,5 % i 2023, hvorav kun 1,8 % er korttidsfravær. I tillegg har det vært fravær i forbindelse med foreldrepermisjoner og andre barnerelaterte permisjoner på 1,7 %. Styret anser dette som tilfredsstillende selv om representerer en oppgang fra 2022.

Det har ikke forekommet, eller blitt rapportert om, alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året som har resultert i personskader eller store materielle skader.

Arbeidsmiljøet i Trifid betraktes som godt. Dette kartlegges løpende gjennom medarbeiderundersøkelser flere ganger i året. Det er viktig for Trifid at alle som jobber der trives, føler seg sett og hørt, og får de utfordringene og mulighetene de ønsker. Medarbeiderundersøkelsen bidrar til

å fange opp i hvilken grad Trifid lykkes med dette, samt identifisere hvor det er rom for forbedring.

I perioden 1.1.2023 til 31.12.2023 er det gjennomført tre medarbeiderundersøkelser i konsernet. Ved siste undersøkelse i november 2023 svarte over 70 % at de er stolte av å jobbe i Trifid. Trifid fortsetter å kartlegge og følge utviklingen i arbeidsmiljøet nøye, og iverksetter tiltak ved behov.

Kontinuerlig fokus på likestilling og mangfold bidrar til et godt arbeidsmiljø i hele organisasjonen. Trifid skal være en attraktiv arbeidsplass hvor arbeidsmiljøet kjennetegnes av trivsel, arbeidsglede, åpenhet og mangfold. Vi gir like muligheter til alle ansatte, uavhengig av kjønn, alder, hudfarge, nasjonal-, sosial- eller etnisk opprinnelse, religion, seksuell orientering, kjønnsidentitet, sivilstatus eller politisk tilhørighet. Vi tolererer ingen form for diskriminering. Et godt arbeidsmiljø med involverte og motiverte medarbeidere er sentralt for at Trifid skal kunne realisere sine mål.

Vår rekrutteringsstrategi vektlegger verdien av diversitet. Vi søker å rekruttere profesjonelle, helstøpte og særdeles dyktige rådgivere fra kompletterende miljøer og utdanningsinstitusjoner, med en god balanse av begge kjønn. Vi ønsker å bygge et miljø med en god miks av mennesketyper og egenskaper, og som deler verdiene våre.

### **Ytre miljø**

Selskapet er miljøfyrtårnsertifisert, og er en kontorbedrift som ikke forurensar det ytre miljø. I tillegg er vi i 2023 blitt Trefadder (<https://trefadder.no/trifid/>), noe som gjør at vi bidrar til et bedre miljø gjennom klimakompensasjon ved hjelp av å plante ett tre per ansatt i Trifid per år.

### **Eierstyring og selskapsledelse**

Trifid legger til grunn hovedprinsippene i «Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse». Selskapet har en klar rolle- og ansvarsfordeling mellom eiere, styret og den daglige ledelsen av selskapet.

Rollefordelingen og selskapets vedtekter gjenspeiles i styreinstruksen. Selskapets etablerte verdigrunnlag, kjerneverdier og etiske prinsipper er premissgivende for arbeidet med Trifids strategi og er godt forankret i organisasjonen.

Virksomheten bygges sten for sten, og selskapet tar nye skritt hver eneste dag. I 2022 flyttet virksomheten inn i nye lokaler. De nye lokalene er viktig for å bygge samhold, legge til rette for vekst og er et vesentlig element i selskapsbyggingen fremover. Året har brakt med seg flere faglige og sosiale arrangementer både i gamle og nye lokaler, utvikling og gjennomføring av selskapets kulturhjul betyr mye for selskapet som helhet. Trifid fortsetter også å bygge på et vellykket program for nyutdannede og da er det viktig med lokaler som underbygger utviklingen. I løpet av året har flere kulturarrangementer blitt arrangert både for selskapet generelt, og de nyutdannede spesielt, på Sørsetra – Trifid sin markastue.

Åpenhetsloven trådte i kraft 1. juli 2022 og skal sikre tilgang på informasjon om hvordan virksomheter sørger for etterlevelse av grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold hos leverandører, underleverandører og samarbeidspartnere. Trifid ønsker åpenhetsloven velkommen, og ser frem til at alle kan nyte godt av de positive ringvirkningene dette vil ha. Mer informasjon om hvordan Trifid håndterer Åpenhetsloven finnes på våre nettsider.

Godtgjørelse for administrerende direktør fastsettes av styret i styremøte. Det er tegnet en ansvarsforsikring som ivaretar næringsvirksomhet, herunder:

- Bedriftsansvar

- Profesjonsansvar for IKT-selskaper
- Kriminalitetsforsikring
- Rettshjelpsforsikring
- Rettshjelp motpartens omkostninger
- Styreansvar

#### Øvrige forhold

Trifid har en vesentlig andel av sin omsetning mot det offentlige, og Trifid har i 2023 styrket denne posisjonen ved å vinne flere rammeavtaler, både som hoved- og underleverandør til samarbeidspartnere. Vi kan nevne både NRK, Sykehusinnkjøp, NAV, Lånekassen, Norsk helsenett, Ikomm, og Statped. Dette styrker vår posisjon mot viktige kunder og gir oss en mulighet til bedre utnyttelse av et allerede gode samarbeid med andre konsulenthus samtidig som det gir oss verdifull tilgang til konkurranser. I tillegg har vi fått god utnytte av rammeavtalen vi vant med Oslo kommune i 2022, og jobber kontinuerlig med kundeutviklingen der for å kunne i enda større grad bidra til verdiskapningen i Oslo kommune.

Vi ser at Trifids kompetanse og erfaring verdsettes og vi leverer samfunnskritiske prosjekter som vi ser at skaper nye muligheter for våre rådgivningstjenester og danner grunnlaget for vekst.

Eksempler på dette er noen av et av Trifids kjerneprosjekter i 2023 der selskapet har bidratt til å skape utvikling og store gevinster for Oslo og Norge gjennom bidrag til etablering av den nye Legevakten i Oslo og etablering av seksjon for vegtransportteknologi hos Statens vegvesen.

Legevakten har et bredt tverrfaglig tilbud som ytes dels av Oslo kommune og dels av Oslo universitetssykehus (OUS). Innretning og den funksjonelle standarden til de gamle lokalene til Legevakten vanskeliggjør tilpasninger til endrede i krav til de akuttmedisinske tjenestene. Den faglige utviklingen stiller krav til nye løsninger og bedre samhandling mellom kommunehelsetjenesten og spesialisthelsetjenesten. Oslos nye Storbylegevakt på Aker ble etablert 22. november 2023. Trifid har i den anledning hatt det overordnede ansvaret for å etablere IKT-porteføljen til Helseetaten. Trifid koordinerte alle IKT-aktiviteter mot OUS, andre delprosjekter og alle tjeneste-/fagområdene på legevakten. Det var mange aktører involvert og en vesentlig del av oppgavene var å få alle aktørene til å samarbeide så optimalt som mulig. Trifid hadde også ansvar for leveransen av ikke-medisinske tjenester der ressursene også bistod med kartleggings- og utredningsarbeid i legevaktens journalsystem, CGM Vision. Dette var et todelt oppdrag hvor ressursene bistod med prosessledelse og utarbeidelse av beslutningsgrunnlag for håndtering av anslagsvis 225 000 journaler registrert med kun seks siffer, samt prosessledelse av ROS for bruk av radiologiløsning på tvers av OUS og kommunens systemer. Vi har også bidratt med anskaffelsesfaglig bistand til IKT-løsninger, og i fagsystemavdelingen til Helseetaten bidro Trifid med å bygge opp en sunn og fungerende forvaltningsorganisasjon, herunder operativ teamledelse for å sikre at beslutninger tas når Helsedata kommer med innspill, ønsker, forslag og lignende til Helseetaten.

Trifid har bistått med etableringen og utviklingen av seksjonen Veg- og transportteknologi hos Statens vegvesen. Trifid sine konsulenter har bistått med tjenester og leveranser innenfor ulike HR-prosesser. Disse prosessene har blant annet involvert rekruttering av faste ansatte til seksjonen, etablering av



arbeidsrutiner, etablering og utvikling av ulike fora, bistand knyttet til fusjon med øvrige produktporteføljer, teamutvikling og øvrig organisasjonsutvikling innad på seksjonen. Videre har vi levert strategisk rådgiving og operativ bistand med sektorjuridisk, IKT-juridisk og personvernrettslig kompetanse samt bistått med juridisk prosjektleder til personvernrevisjon på kundesiden. Ut over det har vi levert kompetanse innen teknologstrategi, data analyse, vært diskusjonspartner for seksjonsledelsen og bistått med vår innsikt fra samferdselssektoren.

I tillegg har vi fokusert satsningen vår på bank/finans gjennom flere sentralt plasserte prosjekter hos samme kunde, både i Norge og Danmark. Sistnevnte er på utlån fra Trifid Norge og bidrar til å understøtte etableringen vår i Danmark samt satsningen vår på bank/finans på tvers av Trifid-konsernet.

**Forventet økonomisk utvikling**

Forventningene til konsulentmarkedet i 2024 er påvirket av uroen i verden og den generelle økonomiske utviklingen rundt oss med inflasjon og høyere renter. Gitt omstendighetene ser selskapet fortsatt positivt på den fremtidige økonomiske utviklingen. Trifids sterke posisjon som rådgivere innenfor digitalisering og samfunnskritiske prosjekter i offentlig sektor gir en forventning om vekst i 2024.

Trifids vekststrategi, hvor det å vokse seg solide i Norge er det viktigste fundamentet, innebærer en målsetning om fortsatt vekst i det norske markedet. Selv om vi har hatt en utflating av veksten i antall ansatte de siste årene, har fortsatt vekstambisjoner og forventninger om tilvekst i 2024. Det er forventet at investeringene i vekst og bygging av selskapet vil fortsette å påvirke marginene i 2024, men selskapet har et fokus på økt lønnsomhet og sunn likviditet i året som kommer.

**Disponering av årets resultat**

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2023 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Virksomheten har for 2023 hatt et overskudd på kr 1 006 033, som foreslås anvendt ved:

|                              |              |
|------------------------------|--------------|
| Avsatt utbytte               | kr 0         |
| Avsatt konsernbidrag         | kr 0         |
| Avsatt til annen egenkapital | kr 1 006 033 |
| Sum disponert                | kr 1 006 033 |

# Resultatregnskap

Trifid Norge AS

| Driftsinntekter og driftskostnader                    | Note | 2023              | 2022              |
|-------------------------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| Salgsinntekt                                          | 1    | 93 048 580        | 90 209 694        |
| Annen driftsinntekt                                   |      | 211 672           | 113 070           |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                            |      | <b>93 260 252</b> | <b>90 322 764</b> |
| Varekostnad                                           |      | 4 717 664         | 4 278 342         |
| Lønnskostnad                                          | 2    | 76 321 107        | 73 020 207        |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 3    | 384 660           | 191 385           |
| Annen driftskostnad                                   | 2    | 10 591 736        | 9 820 675         |
| <b>Sum driftskostnader</b>                            |      | <b>92 015 167</b> | <b>87 310 609</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                                 |      | <b>1 245 085</b>  | <b>3 012 155</b>  |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>             |      |                   |                   |
| Annen renteinntekt                                    |      | 112 157           | 139 759           |
| Annen finansinntekt                                   |      | 4 755             | 3 155             |
| Annen rentekostnad                                    |      | 61 168            | 4 137             |
| Annen finanskostnad                                   |      | 6 291             | 7 107             |
| <b>Resultat av finansposter</b>                       |      | <b>49 453</b>     | <b>131 669</b>    |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>                     |      | <b>1 294 537</b>  | <b>3 143 825</b>  |
| Skattekostnad på resultat                             | 4    | 288 504           | 695 526           |
| <b>Årsresultat</b>                                    |      | <b>1 006 033</b>  | <b>2 448 299</b>  |
| <b>Overføringer</b>                                   |      |                   |                   |
| Avsatt til utbytte                                    | 5    | 0                 | 1 000 000         |
| Avsatt til annen egenkapital                          | 5    | 1 006 033         | 1 448 299         |
| <b>Sum overføringer</b>                               |      | <b>1 006 033</b>  | <b>2 448 299</b>  |

Penneo Dokumentnøkkel: P8VKJ-SHJKJ-8DBTM-MUBHE-2EVLO-P8XPC

## Balanse

### Trifid Norge AS

| Eiendeler                              | Note | 2023              | 2022              |
|----------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| <b>Anleggsmidler</b>                   |      |                   |                   |
| <i>Immaterielle eiendeler</i>          |      |                   |                   |
| Utsatt skattefordel                    | 4    | 177 839           | 27 871            |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>      |      | <b>177 839</b>    | <b>27 871</b>     |
| <i>Varige driftsmidler</i>             |      |                   |                   |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr     | 3    | 1 353 966         | 1 391 586         |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>         |      | <b>1 353 966</b>  | <b>1 391 586</b>  |
| <i>Finansielle anleggsmidler</i>       |      |                   |                   |
| Andre langsiktige fordringer           | 6    | 0                 | 650 182           |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>   |      | <b>0</b>          | <b>650 182</b>    |
| <b>Sum anleggsmidler</b>               |      | <b>1 531 805</b>  | <b>2 069 639</b>  |
| <b>Omløpsmidler</b>                    |      |                   |                   |
| <i>Fordringer</i>                      |      |                   |                   |
| Kundefordringer                        | 7    | 19 475 368        | 13 972 579        |
| Andre kortsiktige fordringer           |      | 2 183 130         | 1 191 900         |
| Konsernfordringer                      | 8    | 230 030           | 7 953 255         |
| <b>Sum fordringer</b>                  |      | <b>21 888 528</b> | <b>23 117 734</b> |
| <i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>     |      |                   |                   |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.           | 8, 9 | 2 489 207         | 2 075 978         |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b> |      | <b>2 489 207</b>  | <b>2 075 978</b>  |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                |      | <b>24 377 735</b> | <b>25 193 712</b> |
| <b>Sum eiendeler</b>                   |      | <b>25 909 541</b> | <b>27 263 351</b> |

## Balanse

### Trifid Norge AS

| Egenkapital og gjeld               | Note  | 2023              | 2022              |
|------------------------------------|-------|-------------------|-------------------|
| <b>Egenkapital</b>                 |       |                   |                   |
| <i><b>Innskutt egenkapital</b></i> |       |                   |                   |
| Aksjekapital                       | 5, 10 | 500 000           | 500 000           |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>    |       | <b>500 000</b>    | <b>500 000</b>    |
| <i><b>Opptjent egenkapital</b></i> |       |                   |                   |
| Annen egenkapital                  | 5     | 2 455 164         | 1 449 130         |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>    |       | <b>2 455 164</b>  | <b>1 449 130</b>  |
| <b>Sum egenkapital</b>             |       | <b>2 955 164</b>  | <b>1 949 130</b>  |
| <b>Gjeld</b>                       |       |                   |                   |
| <i><b>Kortsiktig gjeld</b></i>     |       |                   |                   |
| Leverandørgjeld                    |       | 2 607 397         | 2 664 003         |
| Betalbar skatt                     | 4     | 438 472           | 682 296           |
| Skyldig offentlige avgifter        |       | 7 724 171         | 6 254 870         |
| Utbytte                            | 5     | 0                 | 1 000 000         |
| Kortsiktig konserngjeld            | 8     | 0                 | 94 134            |
| Annen kortsiktig gjeld             |       | 12 184 337        | 14 618 917        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>        |       | <b>22 954 377</b> | <b>25 314 220</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                   |       | <b>22 954 377</b> | <b>25 314 220</b> |
| <b>Sum egenkapital og gjeld</b>    |       | <b>25 909 541</b> | <b>27 263 351</b> |

Oslo, 15.02.2024  
Styret i Trifid Norge AS

Jan Erik Kulsvehagen  
Styreleder

Tale Skjølsvik  
Styremedlem

Line Karin Haugen  
Styremedlem

Bjørn Røllheim  
Styremedlem

Caroline Cecilie Schanke Monsen  
Styremedlem

Åse Marie Tenggren Fixdal  
Styremedlem

Siv Therese Leinaas Herbern  
Daglig leder

## Indirekte kontantstrøm

Trifid Norge AS

| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter              | Note | 2023              | 2022              |
|------------------------------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| Resultat før skattekostnad                                 |      | 1 294 537         | 3 143 825         |
| Periodens betalte skatt                                    | 4    | -682 296          | -2 767 932        |
| Ordinære avskrivninger                                     | 3    | 384 660           | 191 385           |
| Endring i kundefordringer                                  |      | -5 502 789        | 211 660           |
| Endring i leverandørgjeld                                  |      | -56 607           | 1 616 690         |
| Endring i andre tidsavgrensningsposter                     |      | -1 305 007        | -2 025 495        |
| <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>    |      | <b>-5 867 501</b> | <b>370 132</b>    |
| <b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>         |      |                   |                   |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler               | 3    | -347 040          | -1 390 684        |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>      |      | <b>-347 040</b>   | <b>-1 390 684</b> |
| <b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>        |      |                   |                   |
| Endring konsernkontoordning                                | 8    | 7 627 770         | 11 108 829        |
| Utbetalinger av utbytte                                    |      | -1 000 000        | -9 712 832        |
| Utbetalinger av konsernbidrag                              |      | 0                 | -605 766          |
| <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>     |      | <b>6 627 770</b>  | <b>790 231</b>    |
| Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter           |      | 413 229           | -230 321          |
| Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse   | 8, 9 | 2 075 978         | 2 306 299         |
| <b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b> |      | <b>2 489 207</b>  | <b>2 075 978</b>  |

Penneo Dokumentnøkkel: P8VKJ-SHJKJ-8DBTM-MUBHE-2EVLO-P8XPC

# Noter til regnskapet 2023

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for øvrige foretak. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

## Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

## Salgsinntekter

Salg av tjenester inntektsføres løpende til virkelig verdi. Eventuelle leieinntekter (fremleie) inntektsføres når de påløper.

## Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld. Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

## Investeringer i andre selskaper

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i andre selskaper. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utbytte/ konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/ forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

## Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende. Det gjøres løpende vurderinger knyttet til eventuelle fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres da på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg vurderes det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Penneo Dokumentnøkkel: P8VKJ-SHJKJ-8DBTM-MUBHE-2EV/LQ-P8XPC

## Noter til regnskapet 2023

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skattefordel som kan balanseføres og utsatt skatt er oppført netto i balansen.

### Konsolidering

Trifid Norge AS er et datterselskapet av Trifid Holding AS som utarbeider konsernregnskap der Trifid Norge AS inngår i konsolideringen. Konsernregnskapet kan fås utlevert i Akseergata 35, 0158 Oslo.

## Noter til regnskapet 2023

### Note 1 Salgsinntekter

| Per virksomhetsområde | 2023              | 2022              |
|-----------------------|-------------------|-------------------|
| Konsulenttjenester    | 93 048 580        | 89 801 688        |
| Omsetning av software | 0                 | 0                 |
| Leieinntekt           | 211 672           | 521 077           |
| <b>Sum</b>            | <b>93 260 252</b> | <b>90 322 764</b> |

| Geografisk fordeling | 2023              | 2022              |
|----------------------|-------------------|-------------------|
| Norge                | 92 046 222        | 89 774 978        |
| England              | 322 102           | 26 710            |
| Danmark              | 183 886           | 0                 |
| Sverige              | 496 370           | 0                 |
| <b>Sum</b>           | <b>93 048 580</b> | <b>89 801 688</b> |

### Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

| Lønnskostnader     | 2023              | 2022              |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| Lønninger          | 60 061 012        | 57 521 301        |
| Arbeidsgiveravgift | 10 636 228        | 9 202 927         |
| Pensjonskostnader  | 3 896 705         | 4 091 794         |
| Andre ytelser      | 1 727 163         | 2 204 185         |
| <b>Sum</b>         | <b>76 321 107</b> | <b>73 020 207</b> |

|                                                           |    |    |
|-----------------------------------------------------------|----|----|
| Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret | 58 | 53 |
|-----------------------------------------------------------|----|----|

| Ytelser til ledende personer | Daglig leder     | Styret   |
|------------------------------|------------------|----------|
| Lønn daglig leder            | 1 823 553        |          |
| Annen godtgjørelse           | 11 061           | 0        |
| <b>Sum</b>                   | <b>1 834 614</b> | <b>0</b> |

### OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2023 utgjør kr 234 463,- eksl.mva.

|                                |                |
|--------------------------------|----------------|
| Lovpålagt revisjon             | 117 100        |
| Årsregnskap og ligningspapirer | 30 000         |
| Andre tjenester                | 87 363         |
| <b>Sum honorar til revisor</b> | <b>234 463</b> |



## Noter til regnskapet 2023

### Note 3 Anleggsmidler

|                                    | Driftsløsøre,<br>inventar ol. | Sum              |
|------------------------------------|-------------------------------|------------------|
| Anskaffelseskost pr. 01.01.23      | 1 688 064                     | 1 688 064        |
| + Tilgang kjøpte driftsmidler      | 347 040                       | 347 040          |
| <b>= Anskaffelseskost 31.12.23</b> | <b>2 035 104</b>              | <b>2 035 104</b> |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12.23 | 681 138                       | 681 138          |
| <b>= Bokført verdi 31.12.23</b>    | <b>1 353 966</b>              | <b>1 353 966</b> |
| Årets ordinære avskrivninger       | 384 660                       | 384 660          |
| Økonomisk levetid                  | 4-10 år                       |                  |

### Note 4 Skatt

| Årets skattekostnad                      | 2023           | 2022           |
|------------------------------------------|----------------|----------------|
| Resultatført skatt på ordinært resultat: |                |                |
| Betalbar skatt                           | 438 472        | 682 296        |
| Endring i utsatt skattefordel            | -149 968       | 13 230         |
| <b>Skattekostnad ordinært resultat</b>   | <b>288 504</b> | <b>695 526</b> |

|                                    |                  |                  |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Skattepliktig inntekt:             |                  |                  |
| Resultat før skatt                 | 1 294 537        | 3 143 825        |
| Permanente forskjeller             | 16 845           | 17 659           |
| Endring i midlertidige forskjeller | 681 672          | -60 138          |
| <b>Skattepliktig inntekt</b>       | <b>1 993 054</b> | <b>3 101 345</b> |

|                                      |                |                |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Betalbar skatt i balansen:           |                |                |
| Betalbar skatt på årets resultat     | 438 472        | 682 296        |
| <b>Sum betalbar skatt i balansen</b> | <b>438 472</b> | <b>682 296</b> |

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

|                                         | 2023            | 2022            | Endring        |
|-----------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| Varige driftsmidler                     | -186 678        | -126 686        | 59 992         |
| Fordringer                              | -621 680        | 0               | 621 680        |
| <b>Sum</b>                              | <b>-808 358</b> | <b>-126 686</b> | <b>681 672</b> |
| <b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b> | <b>-808 358</b> | <b>-126 686</b> | <b>681 672</b> |
| <b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>       | <b>-177 839</b> | <b>-27 871</b>  | <b>149 968</b> |

## Noter til regnskapet 2023

### Note 5 Egenkapital

|                 | Aksjekapital   | Annen egenkapital | Sum egenkapital  |
|-----------------|----------------|-------------------|------------------|
| Pr. 01.01       | 500 000        | 1 449 130         | 1 949 130        |
| Årets resultat  |                | 1 006 033         | 1 006 033        |
| <b>Pr 31.12</b> | <b>500 000</b> | <b>2 455 164</b>  | <b>2 955 164</b> |

### Note 6 Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

|                                                  | 2023      | 2022      |
|--------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Fordringer med forfall senere enn ett år         | 0         | 650 182   |
| Langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år   | 0         | 0         |
| Ubenyttet kassekreditt                           | 8 000 000 | 8 000 000 |
| Flåtepant på kundefordringer og andre fordringer | 8 000 000 | 8 000 000 |

Konsernet fikk en bevilget flerkontokreditt i 2020. Dette er en bevilget kredittrammen for konsernet.

### Note 7 - Kundefordringer

|                          | 2023              | 2022              |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
| Kundefordringer          | 20 097 048        | 13 972 579        |
| Avsetning for usikkerhet | -621 680          | 0                 |
| <b>Sum</b>               | <b>19 475 368</b> | <b>13 972 579</b> |

### Note 8 Mellomværende med selskap i samme konsern

| Fordringer            | 2023           | 2022             |
|-----------------------|----------------|------------------|
| Kortsiktig fordring   | 183 886        | 279 342          |
| Konsernkontoordning   | 46 144         | 7 673 913        |
| <b>Sum fordringer</b> | <b>230 030</b> | <b>7 953 255</b> |
| <b>Gjeld</b>          | <b>2023</b>    | <b>2022</b>      |
| Konsernbidrag         | 0              | 0                |
| Kortsiktig gjeld      | 0              | 94 134           |
| <b>Sum gjeld</b>      | <b>0</b>       | <b>94 134</b>    |

## Noter til regnskapet 2023

### Note 9 Bankinnskudd

|                           | 2023      | 2022      |
|---------------------------|-----------|-----------|
| Bundne skattetrekksmidler | 2 489 207 | 2 075 978 |

Selskapet inngår i konsernkontoordning, innskudd pr 31.12 fremkommer i note for mellomværende med selskap i samme konsern, note 8.

### Note 10 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Trifid Norge AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

|            | Antall         | Pålydende | Bokført        |
|------------|----------------|-----------|----------------|
| A-aksjer   | 90 100         | 5,0       | 450 500        |
| B-aksjer   | 9 900          | 5,0       | 49 500         |
| <b>Sum</b> | <b>100 000</b> |           | <b>500 000</b> |

### Eierstruktur

Aksjonærer i %pr. 31.12:

|                                | A-aksjer      | B-aksjer     | Sum            | Eierandel     | Stemmeandel  |
|--------------------------------|---------------|--------------|----------------|---------------|--------------|
| Trifid Holding AS              | 90 100        | 8 039        | 98 139         | 98,14         | 100,0        |
| Pib AS                         |               | 251          | 251            | 0,25          |              |
| Poornikdast Holding AS         |               | 230          | 230            | 0,23          |              |
| Seyloup Holding AS             |               | 229          | 229            | 0,23          |              |
| Ole Edvard Hjøberg             |               | 133          | 133            | 0,13          |              |
| Odd Egil Pedersen              |               | 114          | 114            | 0,11          |              |
| Hildegunn Lunden               |               | 111          | 111            | 0,11          |              |
| Linda Therese Aasgaard Johnsen |               | 111          | 111            | 0,11          |              |
| Lhm Holding AS                 |               | 102          | 102            | 0,10          |              |
| Annie Hagen Brunvoll-Hartley   |               | 96           | 96             | 0,10          |              |
| Mari Vikmoen                   |               | 89           | 89             | 0,09          |              |
| Bjørnar Inge Johansen          |               | 84           | 84             | 0,08          |              |
| Geir Jahrsengene               |               | 84           | 84             | 0,08          |              |
| Åse Marie Tenggren Fixdal      |               | 59           | 59             | 0,06          |              |
| Hanna Holte-Gasmann            |               | 50           | 50             | 0,05          |              |
| Henrik Oksum                   |               | 34           | 34             | 0,03          |              |
| Sebastian Foss                 |               | 31           | 31             | 0,03          |              |
| Synne Bertnes Skjæret          |               | 28           | 28             | 0,03          |              |
| Rebecca Lillian Cox            |               | 25           | 25             | 0,03          |              |
| <b>Totalt antall aksjer</b>    | <b>90 100</b> | <b>9 900</b> | <b>100 000</b> | <b>100,00</b> | <b>100,0</b> |

Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

| Navn                        | Verv        | A-aksjer | B-aksjer  | Sum       |
|-----------------------------|-------------|----------|-----------|-----------|
| Åse Marie Tenggren          | Styremedlem | 0        | 59        | 59        |
| Fixdal                      |             |          |           |           |
| <b>Totalt antall aksjer</b> |             | <b>0</b> | <b>59</b> | <b>59</b> |

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

**Åse Marie Tenggren Fixdal**

**Styremedlem**

På vegne av: Trifid Norge AS

Serienummer: UN:NO-9578-5990-4-3624793

IP: 185.90.xxx.xxx

2024-02-15 18:06:24 UTC



**Line Karin Haugen**

**Styremedlem**

På vegne av: Trifid Norge AS

Serienummer: UN:NO-9578-5998-4-788813

IP: 158.248.xxx.xxx

2024-02-15 18:17:22 UTC



**Caroline Cecilie Schanke Monsen**

**Styremedlem**

På vegne av: Trifid Norge AS

Serienummer: UN:NO-9578-5997-4-2131174

IP: 77.16.xxx.xxx

2024-02-15 18:39:53 UTC



**BJØRN ROLLHEIM**

**Styremedlem**

På vegne av: Trifid Norge AS

Serienummer: UN:NO-9578-5993-4-2481247

IP: 51.175.xxx.xxx

2024-02-15 18:46:03 UTC



**Jan Erik Kulsvehagen**

**Styreleder**

På vegne av: Trifid Norge AS

Serienummer: UN:NO-9578-5998-4-1469252

IP: 158.248.xxx.xxx

2024-02-15 20:11:40 UTC



**Herbern\Siv Therese Leinaas**

**Daglig leder**

På vegne av: Trifid Norge AS

Serienummer: 9578-5999-4-1622735

IP: 195.139.xxx.xxx

2024-02-15 20:31:07 UTC



Penneo Dokumentnr: P8VKJ-SHJKJ-8DBTM-MUBHE-2EVLO-P8XPC

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

**Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?**

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

**Tale Skjølsvik**

**Styremedlem**

På vegne av: Trifid Norge AS

Serienummer: 9578-5998-4-1160130

IP: 165.0.xxx.xxx

2024-02-16 14:31:21 UTC



Penneo Dokumentnrøkke: P8VKJ-SHJKJ-8DBTM-MUBHE-2EVLO-P8XPC

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

**Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?**

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>

## Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Trifid Norge AS

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Trifid Norge AS.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Årsregnskapet består av:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Balanse per 31. desember 2023,</li><li>Resultatregnskap 2023</li><li>Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2023</li><li>Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.</li></ul> | <b>Etter vår mening:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og</li><li>Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.</li></ul> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



#### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

---

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

---

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Ole Jørgen Winther  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: XBJXA-YJ5PP-O23W8-6G4QF-ZPUVT-CPGZA

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

**OLE JØRGEN WINTHER**

**Partner**

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5992-4-3038655

IP: 188.95.xxx.xxx

2024-02-16 14:59:27 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: XBJXA-YJ5PP-O23W8-6G4QF-ZPUVT-CPGZA

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

**Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?**

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



Vil du vite mer? Kontakt:



**Siv Therese Herbern**

Daglig leder

+47 406 37 698

[sherbern@trifid.no](mailto:sherbern@trifid.no)

**Adresse**

Akersgata 35, Oslo

**ORG. NR**

920902928

[trifid.no](http://trifid.no)

**TRIFID**